

Cēsu pilsētas SIA "Vinda"

Reģ.Nr.49503000754

Adrese: Valmieras iela 10, Cēsis, Cēsu novads, LV-4101



Kapitālsabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģija 2022. - 2025.gadam

Aktualizēta 30.11.2022.

Apstiprināta dalībnieku sapulcē 11.01.2023. _____
(kapitāla daļu turētāja pārstāvis)

Satura rādītājs

N.p.k.	Nosaukums	lpp
1.	Ievads.	3
2.	Cēsu pilsētas SIA "Vinda" pašreizējās situācijas apraksts	3
2.1	Vispārīga informācija	3
2.2	Informācija par Sabiedrības biznesa modeli	6
2.2.1	Ūdensapgāde	8
2.2.2	Kanalizācija	13
2.2.3	Lietus kanalizācija	18
2.2.4	Citi maksas pakalpojumi	19
2.2.5	Galvenie investīciju projekti	20
2.2.6	Saimnieciskās darbības un investīciju projektu finansēšanas avoti	26
2.3	Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts	27
2.4	SVID analīze	32
3.	Cēsu pilsētas SIA "Vinda" stratēģiskie mērķi un uzdevumi	34
3.1	Vispārējais stratēģiskais mērķis	35
3.2	Nefinanšu mērķi	36
3.3	Finanšu mērķi un efektivitāti raksturojoši rādītāji	40
4.	Cēsu pilsētas SIA "Vinda" finanšu prognoze	40
5.	Risku analīze	45



1. Ievads

Cēsu pilsētas SIA "Vinda" vidēja termiņa darbības stratēģija ir dokuments, kas sagatavots atbilstoši "Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam". Tajā atspoguļota informācija par Sabiedrības darbību, finansiālo situāciju, noteikti Sabiedrības galvenie attīstības virzieni vidējā termiņā – nākamajiem četriem gadiem. Dokumentā definēti vīzija, misija, izvirzīti stratēģiskie mērķi un atbilstoši tiem, noteikti prioritārie rīcības virzieni un galvenie investīciju projekti, kas īstenojami tuvāko četru gadu laikā.

2. Cēsu pilsētas SIA "Vinda" pašreizējās situācijas apraksts

2.1. Vispārīga informācija

Cēsu pilsētas SIA "Vinda", turpmāk "Vinda", ir Latvijas Republikā reģistrēta komercsabiedrība, tā atrodas Cēsīs, Cēsu novadā.

Cēsis ir viena no skaistākajām un vecākajām Latvijas mazpilsētām, tā atrodas 87 kilometru attālumā no Latvijas Republikas galvaspilsētas Rīgas, tā ir Vidzemes kultūras dzīves un tūrisma attīstības centrs, kurā aizvien jūtama gadsimtu elpa.

Pēc 2021.gada novadu reformas jaunajā Cēsu novadā apvienoti: Amatas pagasts, Cēsu pilsēta, Drabešu pagasts, Dzērbenes pagasts, Inešu pagasts, Jaunpiebalgas pagasts, Kaives pagasts, Liepas pagasts, Līgatnes pilsēta, Līgatnes pagasts, Mārsnēnu pagasts, Nītaures pagasts, Priekuļu pagasts, Raiskuma pagasts, Skujenes pagasts, Stalbes pagasts, Straupes pagasts, Taurenas pagasts, Vaives pagasts, Vecpiebalgas pagasts, Veselavas pagasts, Zaubes pagasts, Zosēnu pagasts. Novada teritorija ir 2668,13 km², iedzīvotāju skaits 44 842.

"Vinda" dibināta 1991.gada 5.decembrī kā Cēsu pilsētas pašvaldības uzņēmums, bet 2003.gadā pārveidota par Cēsu pilsētas pašvaldībai piederošu sabiedrību ar ierobežotu atbildību ar mērķi veikt šādas pašvaldības autonomās funkcijas:

- organizēt iedzīvotājiem komunālo pakalpojumu ūdensapgādi (iegūvi, attīrīšanu un piegādi klientiem),
- organizēt iedzīvotājiem komunālo pakalpojumu notekūdeņu savākšanu, novadīšanu, attīrīšanu

Pēc novadu reformas 2009. gadā "Vinda" ir Cēsu novadam piederoša kapitālsabiedrība.

Sabiedrības darbība ir reģistrēta 28.10.2014. Sabiedrisko Pakalpojumu Regulēšanas iestādes ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā ar nr. U10142.

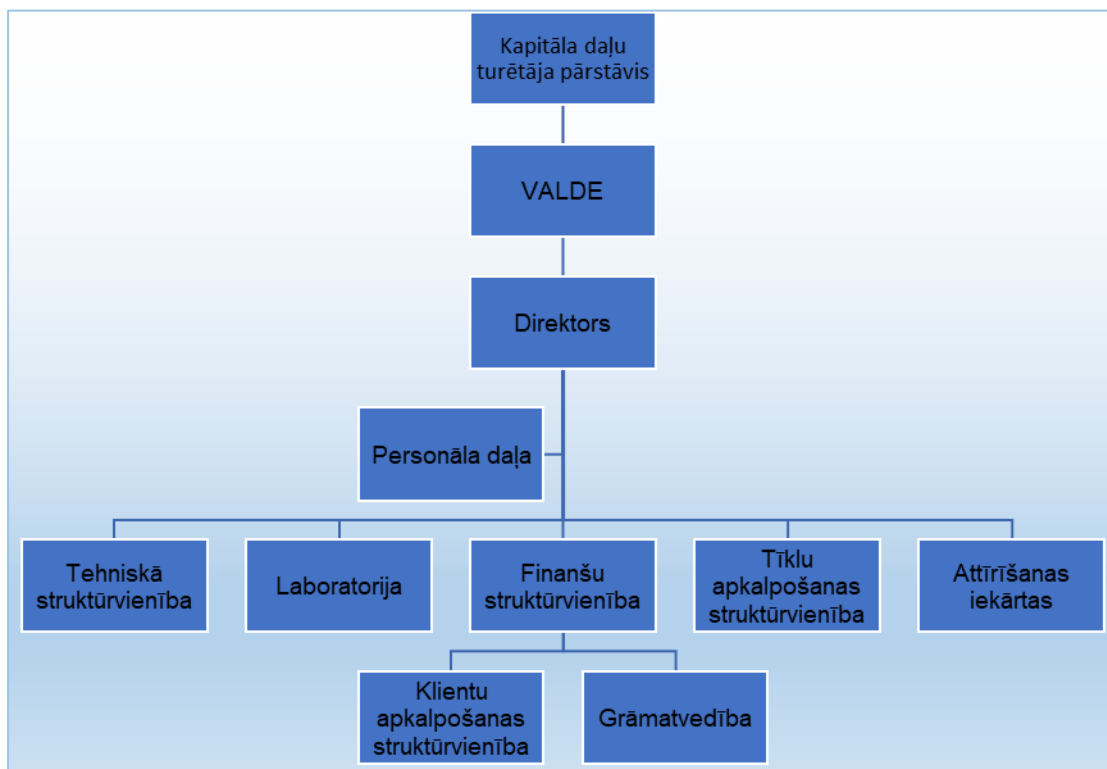
Svarīgākās ziņas par Sabiedrību

Kapitālsabiedrības firma	Cēsu pilsētas sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Vinda”
Vienotais reģistrācijas numurs	49503000754
Juridiskā adrese	Valmieras iela 10, Cēsis, Cēsu novads, LV-4101
Pamatkapitāla lielums	4 912 313 euro
Pamatnozares	NACE 36.00 ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde NACE 37.00 notekūdeņu savākšana un attīrīšana
Kapitālsabiedrības lielums	Maza kapitālsabiedrība
Līdzdalība kapitālsabiedrībā	Cēsu novada pašvaldības līdzdalība kapitālsabiedrībā: 100%
Līdzdalība citās sabiedrībās	Kapitālsabiedrībai nav līdzdalības citās sabiedrībās
Kapitāla daļu turētāja pārstāvis kapitālsabiedrībā	Cēsu novada domes izpilddirektore
Valde	Valdes priekšsēdētājs un divi valdes locekļi
Misija	Cēsu pilsētas SIA "Vinda" misija ir nodrošināt augstu ūdensapgādes un notekūdeņu pakalpojumu kvalitāti visiem patērētājiem Cēsu novada administratīvajās teritorijās, kurās "Vinda" ir piešķirtas īpašas tiesības sniegt ūdenssaimniecības pakalpojumus, ievērojot klientu intereses un sabiedrības kopīgās intereses vides aizsardzības jomā, kā arī raudzīties, lai šie pakalpojumi ir efektīvi, rentabli un pieejami, pēc iespējas samazinot ietekmi uz apkārtējo vidi.
Vīzija	Cēsu pilsētas SIA "Vinda" vīzija - Moderns, spēcīgs, kvalitatīvs, atklāts, uz klientu vērsts uzņēmums – viens no labākajiem un augstāk attīstītajiem ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzējiem Latvijā.
Vērtības	Cēsu pilsētas SIA "Vinda" vērtības ir: Atklātība; Godīgums; Atbildība; Ilgtspēja; Profesionalitāte.

Sabiedrības vadības modeli skatīt 1.attēlā.

1.attēls

Sabiedrības vadības modelis



Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā (euro)

Iepriekšējā plānošanas periodā veiktas sekojošas iemaksas Cēsu novada pašvaldības budžetā:

Maksājuma veids/gads	2018	2019	2020	2021	2022
Dividendes par Cēsu novada pašvaldības kapitāla izmantošanu	70717	15454	16117	8159	105171

Informācija par nodokļu samaksu (euro)

Maksājuma veids/gads	2018	2019	2020	2021
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	94006	95352	104737	108 670
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	198775	202236	217835	225 314
Pievienotās vērtības nodoklis	235885	212113	212700	248 707

Nekustamā īpašuma nodoklis	3685	3412	3412	3 412
Dabas resursu nodoklis	20549	20029	21734	22 187
Uzņēmuma vieglā transporta nodoklis	1596	1654	1596	1 704
Riska nodeva	185	174	173	177

Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības finansējumu

Iepriekšējā plānošanas periodā Sabiedrībai nav no valsts un pašvaldību budžeta tieši vai netieši saņemta finansējuma, kā arī nav ar Cēsu novada domes lēmumu atstātās peļņas daļas.

Informācija par saņemto Eiropas Savienības fondu finansējumu (euro)

Finansējums	2018	2019	2020	2021
ES Kohēzijas fonda līdzfinansējums Cēsu ūdenssaimniecības attīstības V kārtas projektam	12 15 15	7 83 29	0	6 27 14

2.2. Informācija par Sabiedrības biznesa modeli

"Vinda" sniedz sekojošus ūdenssaimniecības pakalpojumus:

- ūdens ieguve, uzkrāšana, spiediena nodrošināšana un sagatavošana lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensapgādes inženiertīklā;
- ūdens piegāde no padeves vietas centralizētā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai;
- notekūdeņu savākšana centralizētajās kanalizācijas sistēmās no piederības robežas un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām;
- notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, tajā skaitā, virszemes ūdensobjektos.

"Vinda" reģistrētā ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas administratīvā teritorija ir:

Cēsu pilsēta, Jāņmuižas ciems, Priekuļu pagastā, Agra ciems, Drabešu pagastā, Vaives pagasts (Krīvu un Rīdzenes ciemi), Cēsu novadā.

Pakalpojumu sniegšanas administratīvās teritorijas robežas skatīt 2.attēlā.

Cēsu pilsētas SIA "Vinda" ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas administratīvā teritorija



Papildus ūdenssaimniecības pakalpojumiem "Vinda" sniedz lietus ūdeņu savākšanas un novadīšanas no ielām pakalpojumu Cēsu pilsētā atbilstoši "Vindas" īpašumā esošo lietus ūdens kanalizācijas tīklu aptvertajām teritorijām. Pakalpojums neaptver visu Cēsu pilsētas administratīvo teritoriju. Daļēji šo funkciju veic pati pašvaldība.

Nebūtiskā apjomā "Vinda" sniedz arī ar ūdenssaimniecības nozari saistītus pārējos maksas pakalpojumus Cēsu pilsētas un tuvāko Vidzemes pilsētu uzņēmumiem un iedzīvotājiem.

2.2.1. Ūdensapgāde



Cēsu pilsēta un Agras ciems Drabešu pagastā

Cēsu pilsētā darbojas viena nošķirta ūdensapgādes sistēma, kura aptver Cēsu pilsētas teritoriju un Agras ciema, Drabešu pagastā teritoriju. Vēsturiski esošā ūdensapgādes sistēma darbojas jau no pagājušā gadsimta sākuma. Kaut arī pilsētā veikti vērienīgi tīklu atjaunošanas darbi, atsevišķi ūdensvada posmi vēl joprojām tiek ekspluatēti no 1949.gada.

2021.gadā "Vinda" ir izbūvējusi un nodevusi ekspluatācijā ūdensvada tīklus, kas savieno Cēsu pilsētu ar tai pieguļošo Agras ciemu Drabešu pagastā, dodot iespēju ciema iedzīvotājiem saņemt kvalitatīvu pakalpojumu. Ūdeni Agras ciems no 2021.gada maija līdz 2022.gada martam saņēma uz Cēsu pilsētas robežas. 2022.gada 4.aprīlī Cēsu novada pašvaldība un Cēsu pilsētas SIA "Vinda" vienojās par grozījumiem 02.03.2015. līgumā "Par ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu", pasūtītājam piešķirot komercsabiedrībai īpašas tiesības sniegt ūdenssaimniecības sabiedriskos pakalpojumus Cēsu novada Agras ciema Drabešu pagasta administratīvajā teritorijā. Ar 2022.gada 1.aprīli, "Vinda" uzsāka ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanu Agras ciemā.

Cēsu pilsētā un Agras ciemā

- ūdens ieguvī, uzkrāšanu, spiediena nodrošināšanu un sagatavošanu lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensapgādes inženiertīklā un
- ūdens piegādi no padeves vietas centralizētā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai nodrošina:



4 ūdens ieguves urbumi ar dziļurbuma sūkņiem. Pazemes ūdeņu atradne atrodas Gaujaslīču ielā 21, Cēsīs, Cēsu novadā. Ūdensgūtne izveidota pilnībā no jauna un nodota ekspluatācijā 2015.gadā. Iepriekšējā ūdensgūtne atradās plūdu zonā Upes ielā, Cēsīs, Cēsu novadā;



101.733 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls. Galvenie maģistrālie cauruļvadi ir 2 km gari no ūdensgūtnes līdz ūdens attīrīšanas iekārtām (ŪSI). Liela daļa ūdensapgādes tīklu būvēti sākot no pagājušā gadsimta piecdesmitajiem gadiem. Vērienīgi atjaunošanas darbi notikuši laika posmā no 2000.gada Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projektu ietvaros, piesaistot Eiropas Savienības un Latvijas valsts līdzfinansējumu;



Ūdens sagatavošanas iekārtas (ŪSI) Lenču ielā 27, Cēsīs, Cēsu novadā, kas nodotas ekspluatācijā 2001.gadā, bet modernizētas 2012.gadā. ŪSI

atrodas arī 2.pacēluma ūdens sūkņētava ar 2 ūdens rezervuāriem ar kopējo tilpumu 2000 m³;



2 trešā pacēluma sūkņu stacijas, kurās kopā ir 4 ūdens rezervuāri ar kopējo tilpumu 2250 m³; Sūkņu stacijas izbūvētas 1966. un 2008.gados. 2021.gadā uzsākta un 2022.gadā pabeigta sūkņu stacijas viena pazemes rezervuāra pārbūve L.Paegles ielā 2c, Cēsīs, Cēsu novadā;2163



2 ūdenstorņi, no kuriem viens būvēts 1966.gadā, otrs būvēts 1951.gadā ar kopējo tvertņu tilpumu 1000 m³. Abiem torņiem 2008.gadā tika veikta pārbūve, bet 2019.gadā Cēsu pilsētas centra tornim renovēta fasāde un jumta segums.

Cēsu pilsētas un Agras ciema ūdensapgādes pakalpojumu raksturojoši rādītāji:

uz 2022.gada 1.janvāri:



Ūdensapgādes pieslēgumu skaits **2163**;



Izsūkņēts ūdens gadā **776 814 m³**;



Patērētājiem piegādāts ūdens gadā **621 800 m³**;



Ieņēmumi no ūdensapgādes gadā **715 071 euro**;



Elektroenerģijas patēriņš gadā **897 277 kWh**;



Iedzīvotāju skaits apkalpes zonā **16 363**;



Ūdens kvalitāte – atbilst dzeramā ūdens obligātajām nekaitīguma prasībām.

Jāņmuižas ciems

Jāņmuižas ciemā darbojas viena nošķirta ūdensapgādes sistēma, kas aptver Jāņmuižas ciema teritoriju. Ciema ūdensapgādes sistēma izveidota pagājušā gadsimta otrajā pusē kopā ar bijušās Jāņmuižas profesionālās vidusskolas izbūvi. Līdz 2006.gadam tā piederēja Latvijas Republikas Izglītības un zinātnes ministrijai un atradās Jāņmuižas Profesionālās vidusskolas lietošanā. 2006.gada 25.maijā Jāņmuižas ciema ūdensapgādes sistēma tika nodota Cēsu pilsētas pašvaldības

īpašumā. 2010.gada 18.februārī Cēsu pilsētas pašvaldība pieņēma lēmumu par sistēmas nodošanu Cēsu pilsētas SIA "Vinda".

Jāņmuižas ciemā

- ūdens ieguvī, uzkrāšanu, spiediena nodrošināšanu un sagatavošanu lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensapgādes inženiertīklā un
- ūdens piegādi no padeves vietas centralizētā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai nodrošina:



2 ūdens ieguves urbumi ar dziļurbuma sūkņiem. Pazemes ūdeņu atradne atrodas Gravas ielā 7, Jāņmuižā, Priekuļu pagastā, Cēsu novadā, izveidota 1992.gadā;



3.352 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls, kas būvēts pagājušā gadsimta astoņdesmitajos gados;



Ūdens atdzelžotava būvēta 1992.gadā, atdzelžošanas iekārtas atjaunotas 2008.gadā;



Ūdenstornis, būvēts 1992.gadā. 2016.gadā Ūdenstornim veikts stāvvadu un rezervuāra remonts.

Jāņmuižas ūdensapgādes pakalpojumu raksturojoši rādītāji:

uz 2022.gada 1.janvāri:



Ūdensapgādes pieslēgumu skaits **69**;



Izsūkņēts ūdens gadā **15 777 m³**;



Patērētājiem piegādāts ūdens gadā **15 470 m³**;



Ieņēmumi no ūdensapgādes gadā **17 790** euro;



Elektroenerģijas patēriņš gadā **12 639 kWh**;



Iedzīvotāju skaits apkalpes zonā **542**;



Ūdens kvalitāte – atbilst dzeramā ūdens obligātajām nekaitīguma prasībām.

Vaives pagasts

Vaives pagastā, Cēsu novadā darbojas divas nošķirtas ūdensapgādes sistēmas. Viena sistēma aptver Krīvu ciema teritoriju, bet otra Rīdzenes ciema teritoriju. Vaives pagasta ūdensapgādes infrastruktūras būvniecība veikta pagājušā gadsimta astoņdesmitajos gados. Tā bija Vaives pagasta pašvaldības īpašums, un pakalpojumu sniegšanu nodrošināja pašvaldības struktūras. Pēc novadu reformas, kad Vaives pagasts iekļāvās Cēsu novada sastāvā, 2013.gadā Cēsu novada pašvaldība īstenoja Vaives pagasta ūdenssaimniecības rekonstrukcijas projektu. Pēc rekonstrukcijas 2015.gadā pašvaldība pieņēma lēmumu nodot ūdenssaimniecības infrastruktūru Cēsu pilsētas SIA "Vinda". Kopš 2015.gada 30.oktobra "Vinda" ir Vaives pagasta ūdensapgādes infrastruktūras īpašniece un pakalpojumu sniedzēja.

Rīdzenes ciemā:

- ūdens ieguvī, uzkrāšanu, spiediena nodrošināšanu un sagatavošanu lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensapgādes inženiertīklā un
- ūdens piegādi no padeves vietas centralizētā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai nodrošina:



2 ūdens ieguves urbumi ar dziļurbuma sūkņiem. Viens urbums izveidots 1984. gadā, bet otrs 2013.gadā. Ūdensgūtne atrodas "Rīdzene", Rīdzenē, Vaives pagastā, Cēsu novadā;



1.881 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls, kas būvēts pagājušā gadsimta astoņdesmitajos gados, bet daļēji pārbūvēts 2012.-2013.gadā;



Ūdens atdzelžotava būvēta 1987.gadā, atdzelžošanas iekārtu daļēja nomaiņa veikta 2013.gadā;



Ūdenstornis, būvēts 1987.gadā.

Rīdzenes ciema ūdensapgādes pakalpojumu raksturojoši rādītāji:

uz 2022.gada 1.janvāri:



Ūdensapgādes pieslēgumu skaits **21**;



Izsūkņēts ūdens gadā **9 158 m³**;



Patērētājiem piegādāts ūdens gadā **9 158 m³**;



Ieņēmumi no ūdensapgādes gadā **10 532 euro**;



Elektroenerģijas patēriņš gadā **14 535 kWh**;



Iedzīvotāju skaits apkalpes zonā **352**;



Ūdens kvalitāte – atbilst dzeramā ūdens obligātajām nekaitīguma prasībām.

Krīvu ciemā:

- ūdens ieguvī, uzkrāšanu, spiediena nodrošināšanu un sagatavošanu lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensapgādes inženiertīklā un
- ūdens piegādi no padeves vietas centralizētā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai nodrošina:



2 ūdens ieguves urbumi ar dziļurbuma sūkņiem un spiedkatliem. Viens urbums izveidots 1987. gadā, bet otrs 2013.gadā. Ūdensgūtne atrodas "Līvu skola", Krīvos, Vaives pagastā, Cēsu novadā. Vienai no akām Sabiedrība veikusi sūkņu, sūkņu elektroapgādes un sūkņu vadības sistēmas nomaiņu, kā arī visa ūdensvada nomaiņu ūdensgūtnes teritorijā un akas mājiņas siltināšanu;



1.033 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls, kas būvēts pagājušā gadsimta astoņdesmitajos gados, bet daļēji pārbūvēts 2012.- 2013.gadā;



Nav ūdens atdzelžotavas. Ūdensgūtnē iegūtais ūdens atbilst dzeramā ūdens kvalitātes prasībām bez ūdens attīrīšanas.

Krīvu ciema ūdensapgādes pakalpojumu raksturojoši rādītāji:

uz 2022.gada 1.janvāri:



Ūdensapgādes pieslēgumu skaits **11**;



Izsūkņēts ūdens gadā **7 114 m³**;



Patērētājiem piegādāts ūdens gadā **5 064 m³**;



Ieņēmumi no ūdensapgādes gadā **5 823 euro**;



Elektroenerģijas patēriņš gadā **10 068 kWh**;



Iedzīvotāju skaits apkalpes zonā **154**;



Ūdens kvalitāte – atbilst dzeramā ūdens obligātajām nekaitīguma prasībām.



Dzeramā ūdens kvalitātes pārbaude Cēsu pilsētā, Jāņmuižas, Rīdzenes un Krīvu ciemos.

Dzeramā ūdens kvalitāte tiek pārbaudīta atbilstoši Dzeramā ūdens monitoringa programmai, kas ir saskaņota ar Veselības inspekcijas Vidzemes kontroles nodaļu un atbilstoši LR MK noteikumu Nr. 671 „Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība” prasībām. Dzeramā ūdens ieguvei ir izsniegtas lietošanas atļaujas Nr. VA12DU0004 Jāņmuižas ciematā un Nr.VA09DU0040 Cēsīs, Krīvos Nr.VA17DU0002, Rīdzenē Nr. VA17DU0001. Dzeramā ūdens kvalitātes kontroli Sabiedrība veic vienam ūdens paraugam nosakot četrpadsmit (14) kvalitātes rādītājus vienu reizi gadā Jāņmuižā, Krīvos un Rīdzenē. Cēsīs četriem ūdens paraugiem nosaka četrus (4) kvalitātes rādītājus vienu reizi gadā un četriem ūdens paraugiem desmit (10) rādītājus vienu reizi ceturksnī. Dzeramā ūdens kvalitāte ir atbilstoša LR MK noteikumiem nr. 671 „Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība” 2. pielikuma 1.punkta un 1. pielikuma prasībām. Papildus tam Sabiedrība veic ūdens kvalitātes kontroli visos ūdens rezervuāros, kā arī „strupceļu” skalošanu ūdensapgādes sistēmā, lai nodrošinātu ūdens apmaiņu „strupceļu” cauruļvados.

2.2.2. Kanalizācija



Cēsu pilsēta un Agras ciems

Cēsu pilsētas aglomerācijā darbojas viena nošķirta sadzīves kanalizācijas sistēma, kuras sastāvā ir iekļauta Cēsu pilsēta un Cēsu pilsētai pieguļošā Agras ciema,

Drabešu pagastā teritorija. Vēsturiski esošā sadzīves kanalizācijas sistēma darbojas jau no pagājušā gadsimta sākuma. Kaut arī pilsētā veikti vērienīgi tīklu atjaunošanas darbi, atsevišķi kanalizācijas tīklu posmi vēl joprojām tiek ekspluatēti no 1920.gada.

Agras ciema komunikācijas izbūvētas un pieslēgtas Cēsu pilsētas centralizētajai sistēmai 2017.gada nogalē Eiropas Savienības finansēta projekta ietvaros. Samaksa par pakalpojumu līdz 2022.gada 31.martam tika veikta pēc skaitītāja rādījumiem uz Agras ciema robežas un to apmaksāja Cēsu novada Amatas apvienības pārvalde. No 2022.gada 1.aprīļa norēķinus ar patērētājiem veic "Vinda". Cēsu pilsētas centralizētajā kanalizācijas sistēmā tiek pieņemti arī notekūdeņi no Priekuļu un Dukuru ciemiem Priekuļu pagastā Cēsu novadā. Notekūdeņus pieņem uz Cēsu pilsētas un Priekuļu pagasta robežas.

Cēsu pilsētā un Agras ciemā:

- notekūdeņu savākšanu centralizētajās kanalizācijas sistēmās no piederības robežas un novadīšanu līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām un
- notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu vidē, tajā skaitā, virszemes ūdensobjektos nodrošina:



1 galvenā kanalizācijas sūkņu stacija(KSS), kas pārsūknē visus notekūdeņus uz NAI un 8 nelielas notekūdeņu pārsūknēšanas stacijas;



6.74 km gari spiedvadi, t. sk. 2 x 2.1 km no galvenās KSS līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtai (NAI) un 84.332 km garš pašteses kanalizācijas cauruļvadu tīkls. Cēsu pilsētā pastāv divi kanalizācijas tīklu veidi - kombinētais, tas ir, sadzīves notekūdeņi kopā ar lietus ūdeņiem, un daļētais, kur sadzīves notekūdeņu sistēma ir atsevišķi;



Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas (NAI) atrodas NAI Raiskuma pagastā, Cēsu novadā, tās nodrošina visu aglomerācijā savākto notekūdeņu attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu Gaujas upē. NAI būvētas un nodotas ekspluatācijā 1997.gadā, bet 2008.gadā modernizētas.

Cēsu pilsētas un Agras ciema kanalizācijas pakalpojumu raksturojoši rādītāji:

uz 2022.gada 1.janvāri:



Kanalizācijas pieslēgumu skaits **2148**;



Notekūdeņu iekārtās attīrītie notekūdeņi gadā **1 643 350 m³**;



No patērētājiem savākti notekūdeņi gadā **1 009 633 m³**;



Ieņēmumi no kanalizācijas gadā **858 190 euro**;



Elektroenerģijas patēriņš gadā **691 164 kWh**;



Iedzīvotāju skaits aglomerācijā **16 363**.



Atļautā piesārņojuma slodze (t/gadā)

BSP 597.49

ĶSP 48.76

Suspendētās vielas 136.48

Nkop 58.49

Pkop 7.79

Jāņmuižas ciems

Jāņmuižas ciemā darbojas viena nošķirta sadzīves kanalizācijas sistēma, kas aptver Jāņmuižas ciema teritoriju. Ciema sadzīves kanalizācijas sistēma izveidota pagājušā gadsimta otrajā pusē kopā ar bijušās Jāņmuižas profesionālās vidusskolas izbūvi. Līdz 2006.gadam tā piederēja Latvijas Republikas Izglītības un zinātnes ministrijai un atradās Jāņmuižas Profesionālās vidusskolas lietošanā. 2006.gada 25.maijā Jāņmuižas ciema sadzīves kanalizācijas sistēma tika nodota Cēsu pilsētas pašvaldības īpašumā. 2010.gada 18.februārī Cēsu pilsētas pašvaldība pieņēma lēmumu par sistēmas nodošanu Cēsu pilsētas SIA "Vinda".

Jāņmuižas ciemā

- notekūdeņu savākšanu centralizētajās kanalizācijas sistēmās no piederības robežas un novadīšanu līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām un
- notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu vidē, tajā skaitā, virszemes ūdensobjektos nodrošina:



3.45 km garš pašteses kanalizācijas cauruļvadu tīkls. Tas būvēts pagājušā gadsimta astoņdesmitajos gados



Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas (NAI) atrodas Meža prospektā 2, Jāņmuižā, Priekuļu pagastā, Cēsu novadā. Tās nodrošina visu aglomerācijā savāktu notekūdeņu attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu mitrājā - Gaujas upē. NAI būvētas 1981.gadā, bet 2014.gadā rekonstruētas.

Jāņmuižas ciema kanalizācijas pakalpojumu raksturojoši rādītāji:

uz 2022.gada 1.janvāri:



Kanalizācijas pieslēgumu skaits **60**;



Notekūdeņu iekārtās attīrītie notekūdeņi gadā **15 026 m³**;



No patērētājiem savākti notekūdeņi gadā **14 513 m³**;



Ieņēmumi no kanalizācijas gadā **12 337 euro**;



Elektroenerģijas patēriņš gadā **22 425 kWh**;



Iedzīvotāju skaits aglomerācijā **542**.



Atļautā piesārņojuma slodze (t/gadā)

BSP5 0.87

ĶSP 4.37

Suspendētās vielas 1.22

Vaives pagasts

Vaives pagastā, Cēsu novadā darbojas divas nošķirtas sadzīves kanalizācijas sistēmas. Viena sistēma aptver Krīvu ciema teritoriju, bet otra Rīdzenes ciema teritoriju. Vaives pagasta kanalizācijas sistēmu būvniecība veikta pagājušā gadsimta astoņdesmitajos gados. Tā bija Vaives pagasta pašvaldības īpašums un pakalpojumu sniegšanu nodrošināja pašvaldības struktūras. Pēc novadu reformas, kad Vaives pagasts iekļāvās Cēsu novada sastāvā, 2013.gadā Cēsu novada pašvaldība īstenoja Vaives pagasta ūdenssaimniecības rekonstrukcijas projektu. Pēc rekonstrukcijas 2015.gadā pašvaldība pieņēma lēmumu nodot ūdenssaimniecības infrastruktūru Cēsu pilsētas SIA "Vinda". Kopš 2015.gada 30.oktobra "Vinda" ir Vaives pagasta sadzīves kanalizācijas sistēmu īpašniece un pakalpojumu sniedzēja.

Rīdzenes ciemā

- notekūdeņu savākšanu centralizētajās kanalizācijas sistēmās no piederības robežas un novadīšanu līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām un
- notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu vidē, tajā skaitā, virszemes ūdensobjektos nodrošina:



1.625 km garš pašteses kanalizācijas cauruļvadu tīkls, kas būvēts pagājušā gadsimta astoņdesmitajos gados, bet daļēji pārbūvēts 2012.- 2013.gadā;



Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas (NAI) atrodas "Mākoņi", Rīdzenē, Vaives pagastā, Cēsu novadā. Tās nodrošina visu aglomerācijā savākto notekūdeņu attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu Kaķupītē. NAI būvētas 2008.līdz 2013.gadā. 2017.gadā "Vinda" veikusi NAI pārbūvi.

Rīdzenes ciema kanalizācijas pakalpojumu raksturojoši rādītāji:

uz 2022.gada 1.janvāri:



Kanalizācijas pieslēgumu skaits **17**;



Notekūdeņu iekārtās attīrītie notekūdeņi gadā **21 181 m³**;



No patērētājiem savākti notekūdeņi gadā **8 046 m³**;



Ieņēmumi no kanalizācijas gadā **6 839 euro**;



Elektroenerģijas patēriņš gadā **21 900 kWh**;



Iedzīvotāju skaits aglomerācijā **352**.



Atļautā piesārņojuma slodze (t/gadā)

BSP5 0.45

ĶSP 2.28

Suspendētās vielas 0.64

Krīvu ciemā:



neliela kanalizācijas sūkņu stacija(KSS), kas būvēta 2013.gadā;



1.625 km garš pašteses kanalizācijas cauruļvadu tīkls, kas būvēts pagājušā gadsimta astoņdesmitajos gados, bet daļēji pārbūvēts 2012.- 2013.gadā;



Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas (NAI) atrodas "Krīvi", Krīvos, Vaives pagastā, Cēsu novadā, tās nodrošina visu aglomerācijā savākto notekūdeņu attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu Krīvupītē. NAI būvētas un nodotas ekspluatācijā 2013.gadā.

Krīvu ciema kanalizācijas pakalpojumu raksturojoši rādītāji:

uz 2022.gada 1.janvāri:



Kanalizācijas pieslēgumu skaits **7**;



Notekūdeņu iekārtās attīrītie notekūdeņi gadā **5 201 m³**;



No patērētājiem savākti notekūdeņi gadā **4 567 m³**;



Ieņēmumi no kanalizācijas gadā **3 882 euro**;



Elektroenerģijas patēriņš gadā **9 938 kWh**;



Iedzīvotāju skaits aglomerācijā **154**.



Atļautā piesārņojuma slodze (t/gadā)

BSP5 0.03

ĶSP 0.42

Suspendētās vielas 0.13



Piesārņojuma kontrole notekūdeņu izplūdes vietās

Novadītie notekūdeņi vidē (izplūdes vietas ir Gaujas upē Cēsu NAI un Jāņmuižas NAI, Krīvu NAI – Krīvupīte, Rīdzenes NAI – strauts) tiek regulāri kontrolēti atbilstoši Atļauju B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr. VA12IB004 (Jāņmuižas NAI), Nr. VA13IB0015 (Cēsu NAI), Nr.VA10IB0018 (Rīdzenes NAI) un Nr. VA10IB0023 (Krīvu NAI) prasībām. Akreditētā laboratorijā Jāņmuižā un Vaives pagastā notekūdeņu kvalitātes kontroli izplūdē veic vienu reizi ceturksnī un Cēsīs 1 reizi mēnesī. Notekūdeņu piesārņojums izplūdē Jāņmuižas, Cēsu, Krīvu un Rīdzenes NAI atbilst minēto atļauju prasībām un Ministru kabineta noteikumu Nr. 34 „Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī” prasībām.

2.2.3. Lietus kanalizācija



“Vinda” pieder daļa no lietus kanalizācijas tīkliem Cēsu pilsētā. Sabiedrībai piederošā lietus kanalizācija sastāv no 23 atsevišķām mazām lietus kanalizācijas

sistēmām. Katrai no tām ir sava atsevišķa lietus ūdeņu izplūdes vieta. Kopējais tīklu garumu 23.4 km. Pie lietus kanalizācijas ir pievienotas 714 lietus ūdens uztvērējiskas, kurās nonāk lietus ūdeņi no pilsētas ielām un kuru nosēdāšanās nosēžas smiltis. Uzņēmums veic regulāru uztvērējaku nosēdāļu tīrīšanu no nosēdumiem un uztvērējaku pievadu skalošanu ar augstspiediena iekārtu. Pēc lielām lietus gāzēm tiek veikta cauruļvadu skalošana problēmu vietās, kur lietus ūdeņi no grants seguma ielām ieplūst lietus kanalizācijas tīklos. Tiek veikts arī uztvērējaku un cauruļvadu remonts.

Lietus kanalizācijas tīklu izbūvi un pārbūvi veic Cēsu novada pašvaldība kopā ar ielu ceļa segumu pārbūvi.

2.2.4. Citi maksas pakalpojumi



„Vinda” papildus ieņēmumus veido ieņēmumi no dažādu maksas pakalpojumu sniegšanas ne tikai Cēsu pilsētas, bet arī tuvāko Vidzemes pilsētu uzņēmumiem un iedzīvotājiem.

Asenizācijas pakalpojumi

ir pašvaldībai stratēģiski svarīgi pakalpojumi. Asenizācijas pakalpojumu – Decentralizēto kanalizācijas sistēmu (DKS) pakalpojumu sniegšana ir uzskatāma par papildu darbību, jo tie saistīti ar “Vindas” pamatdarbību un to sniegšanai nav iegādāti jauni aktīvi. “Vinda” sniedz šos pakalpojumus tikai tādā mērā, lai novērstu tirgus nepilnību situācijā, kad tirgus nav spējīgs nodrošināt sabiedrības interešu īstenošanu attiecīgajā jomā. Cēsu pilsētā, bez “Vindas”, reģistrēti tikai divi pakalpojuma sniedzēji. “Vindas” prioritāte ir pēc iespējas samazināt decentralizēto kanalizācijas sistēmu skaitu un veicināt klientu pievienošanos centralizētajiem kanalizācijas tīkliem.

Reģistrēto decentralizēto kanalizācijas sistēmu skaits Cēsu pilsētā ir 213. No tām 22 jau likvidētas, veicot kanalizācijas pievienojumus centralizētajai kanalizācijas sistēmai.

Pārējie maksas pakalpojumi

tiek sniegti nebūtiskā apjomā un neregulāri, svarīgākie no tiem:

- notekūdeņu un lietus notekūdeņu tīklu skalošana ar hidrodinamisko mašīnu;
- avārijas brigādes pakalpojumi;
- notekūdeņu tīklu TV inspekcija;
- ūdensapgādes tīklu noplūžu meklēšana;
- ūdensapgādes un notekūdeņu tīklu remonts un izbūve;

- neakreditētas laboratorijas notekūdeņu testēšana;
- traktortehnikas un transporta pakalpojumi;

Ieņēmumi no citu maksas pakalpojumu sniegšanas tiek izlietoti :

- ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu pakalpojumu tarifa samazināšanai;
- Sabiedrības attīstībā, tajā skaitā jaunu ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu būvniecībā.

2.2.5. Galvenie investīciju projekti

"Vinda" kopš 1994.gada piedalās attīstības projektos ar ES un citu fondu līdzfinansējumu.

Īsa īstenoto projektu vēsture

Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta I kārtā

Projekta numurs: Cēsu ūdens un notekūdeņu projekts

Realizācija: 1994. -2000.

Kopējās izmaksas: 3 864 092,98 EUR (2 715 700 Ls)

Finansējums:

Eiropas Savienības finansējums PHARE programmas ietvaros – 853 723,09,

Valsts budžets – 498 005,13 EUR,

Cēsu pilsētas SIA "Vinda" - 511 698,85 EUR ,

Cēsu pilsēta – 256 116,93 EUR,

NEFCO aizdevums – 967 552,83 EUR,

Norvēģijas valdība – 587 076,91 EUR,

Somijas valdība – 33 437,49 EUR,

NEFCO dāvinājums- 156 481,75 EUR.

Ieguvumi:

1. pabeigta NAI būvniecība;
2. veikta Krasta ielas kanalizācijas sūkņu stacijas izbūve un aprīkošana un spiedvada izbūve (4,2 km);
3. izbūvētas Cēsu pilsētas atdzelžošanas iekārtas;
4. izbūvētas jaunas artēziskās akas.

Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta II kārtā "Ūdenssaimniecības attīstība Austrumlatvijas upju baseinu pašvaldībās"

Projekta numurs: 2001/LV/16/P/PE/007-7

Realizācija: 06.07.2005.-31.12.2010

Kopējās izmaksas: 4 747 551,16

Finansējums:

Eiropas Savienības Kohēzijas fonds – 1 628 160,89 EUR,

Valsts budžets – 148 367,10 EUR,

Pašvaldības līdzekļi – 256 590,00 EUR,

Cēsu pilsētas SIA "Vinda"- 824 426,84 EUR

Projekta ietvaros realizēts 1 iekārtu piegādes līgums un 2 būvdarbu līgumi.

Ieguvumi:

- iegādātas noplūžu meklēšanas iekārtas;
- veikta NAI rekonstrukcija, nodrošinot slāpekļa un fosfora attīrīšanu;
- izbūvēta 2.pacēluma ūdens sūkņētava;
- veikta Priekuļu pagasta kanalizācijas pievienošana Cēsu pilsētas kanalizācijas tīkliem;
- izbūvēti jauni ūdensvada tīkli (1 km) un rekonstruēti 2,1 km ūdensvada tīkli un izbūvēti 1,9 km jauni kanalizācijas tīkli un rekonstruēti 1,4 km.

Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta III kārtā

Projekta numurs: 3DP/5.1.1.0/08/IPIA/VIDM/002

Realizācija: 22.10.2008. – 18.10.2013.

Kopējās izmaksas: 9 982 301 EUR

Finansējums:

Eiropas savienība Kohēzijas fonds- 6 055 156 EUR,

Valsts budžets – 1 003 368 EUR,

Cēsu pilsētas SIA "Vinda" – 65 188.90 EUR

Projekta ietvaros tika realizēti 3 iekārtu piegādes līgumi un 11 būvdarbu līgumi.

Ieguvumi:

1. iegādātas jaunas tīklu apkalpošanas iekārtas: hidrodinamiskā tīklu skalojamā mašīna, kravas pašizgāzējs, mazgabarīta ekskavators;

2. izbūvēti jauni ūdensvada tīkli – 12,9 km, rekonstruēti – 4,6 km;
3. izbūvēti jauni kanalizācijas tīkli- 18,1 km, rekonstruēti – 12,3 km, izbūvēts spiedvads – 0,9 km, veikta spiedvada rekonstrukcija – 4,22 km;
4. izbūvētas 4 jaunas KSS un rekonstruēta 1 KSS;
5. aiztamponēti 2 urbumi Cīrulīšos;
6. optimizēta Krasta KSS darbība;
7. izbūvēti 15 ūdensskaitītāji;
8. optimizēta ŪSI (sūkņi, apkures sistēma).

Priekuļu novada Priekuļu pagasta Jāņmuižas ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcija

Projekta numurs: 3DP/3.4.1.1.0/13/APIA/CFLA/039/051

Realizācija: 09.09.2013.-08.09.2015.

Kopējās izmaksas: 229 464.83 EUR

Finansējums:

Eiropas Reģionālās Attīstības fonda finansējums – 160 777.80 EUR,

Cēsu pilsētas SIA "Vinda" finansējums – 68 687.03 EUR.

Ieguvumi:

Rekonstruētas Jāņmuižas ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtas

Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta IV kārtā

Projekta numurs: 3DP/3.5.1.1.0/15/IPIA/VARAM/002

Realizācija: 03.06.2015. – 15.12.2015.

Kopējās izmaksas: 711 780,00 EUR

Finansējums:

Eiropas savienība Kohēzijas fonds 543 646,33 EUR,

Cēsu pilsētas SIA "Vinda" 168 13,67 EUR.

Projekta ietvaros tika realizēti 2 būvdarbu līgumi.

Ieguvumi:

- ierīkota jauna pazemes ūdeņu atradne Gaujaslīčos, Gaujaslīču ielā 21, izbūvējot 4 jaunus ūdens ieguves urbumus;
- kanalizācijas kolektora pārbūve (0,76 km) Piebalgas ielā ar "beztranšejas" metodi.

Aktuālie attīstības projekti

Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta V kārtā

Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta V kārtā

Projekta numurs: 5.3.1.0/16/I/011

Realizācija: 06.04.2017. – 06.04.2022.

Plānotās kopējās izmaksas: 1 019 734,76 EUR

Plānotais finansējums:

Eiropas savienība Kohēzijas fonds – 590 958,52 EUR,

Cēsu pilsētas SIA "Vinda" 251 024,40 EUR.

Projekta ietvaros tiks realizēti 2 būvdarbu līgumi.

Ieguvumi:

- kanalizācijas tīklu izbūve (3,1 km) Amatas novada Agras ciemā, pievienojot Agru Cēsu pilsētas kanalizācijas sistēmai;
- kanalizācijas tīklu izbūve (1,77 m), spiedvada izbūve (0,2 km), kanalizācijas tīklu rekonstrukcija (0,2 km) Cēsu pilsētā.

2016.gadā, pamatojoties uz VARAM veikto projektu priekšatlasi Eiropas Savienības aktivitātes specifiskā atlases mērķa 5.3.1. "Attīstīt un uzlabot ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas pakalpojumu kvalitāti un nodrošināt pieslēgšanas iespējas" ietvaros, Sabiedrība uzsāka Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta V kārtas īstenošanas darbu. Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta V kārtā ir divas aktivitātes:

- 1) kanalizācijas tīklu izbūve atsevišķos Cēsu pilsētas ielu posmos un
- 2) Amatas novada Līvu ciema apdzīvotās vietas Agra pievienošana Cēsu pilsētas kanalizācijas tīkliem.

2017.gada decembrī tika pabeigti būvdarbi otrajai aktivitātei - Amatas novada Līvu ciema apdzīvotās vietas Agra pievienošana Cēsu pilsētas kanalizācijas tīkliem.

2018.gadā V kārtas projekta ietvaros "Vinda" turpināja strādāt pie pirmās aktivitātes - kanalizācijas tīklu izbūve atsevišķos Cēsu pilsētas ielu posmos. Tika noslēgts viens būvdarbu līgums un viens būvuzraudzības līgums. 2018.gadā uzsākti darbi.

2019.gadā tika pabeigti visi projekta ietvaros paredzētie darbi, bet Sabiedrībai izdevās ietaupīt 18.7 tūkst. euro no plānotā finansējuma. Par ietaupīto finansējumu "Vinda" vienojās ar CFLA veikt projektā papildu darbus - izbūvēt

sadzīves kanalizāciju Ezera ielā posmā no Celtnieku līdz Oktobra ielai. Darbi uzsākti un pabeigti 2020.gadā.

Sabiedrība 2018., 2019., 2020. un 2021. gadā strādāja, lai sasniegtu šajā projektā izvirzīto mērķi – 309 deklarēto iedzīvotāju skaitu, kuru īpašumi ir pievienoti pie jaunizbūvētajiem tīkliem. 2021.gadā "Vinda" ir izpildījusi Cēsu ūdenssaimniecības attīstības V kārtas projektā noteiktos mērķus, sasniegusi plānotos rādītājus un saņēmusi projekta finansējuma noslēguma maksājumu.

Projekts realizēts ar ietaupījumu, nav izmantoti visi plānotie līdzekļi. Realizētā projekta attiecināmo izdevumu kopsumma ir 828 568 euro, Eiropas savienības Kohēzijas fonda finansējums 581 572.05 euro.

Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta VI kārtā

Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija (turpmāk tekstā VARAM) ir sagatavojusi nākošajam plānošanas periodam (no 2021. līdz 2027.gadam) notekūdeņu apsaimniekošanas un ūdensapgādes apsaimniekošanas investīciju plānus.

"Vinda" iesniedza pieteikumu saņemt ES līdzfinansējumu šādām aktivitātēm:
ūdensvada un kanalizācijas jaunu tīklu izbūvei;

ūdensvada un kanalizācijas tīklu pārbūvei;

III pacēluma ŪSS rezervuāru pārbūvei (1000m³);

lietus ūdeņu buferrezervuāra (2500m³) izbūvei Krasta ielā 15;

asenizācijas pieņemšanas punkta pārbūvei;

NAI bioreaktora grīdas pārbūvei (615m²);

nojumes izbūvei dūņu laukā (1500m²);

četrus saules enerģijas stacijas izbūvei (pie Cēsu pilsētas NAI, pie Krasta ielas KSS, pie ŪSI, pie III pacēluma ŪSS).

VARAM, izvērtējot visu ūdensapgādes uzņēmumu vajadzības un ES direktīvu prasības šajā nozarē, ūdensapgādes objektiem turpmāk neplāno piesaistīt valsts vai ES fondu līdzfinansējumu, visi darbi jāveic par pašu vai pašvaldības finansējumu vai aizdevumu veidā.

Notekūdeņu apsaimniekošanā VARAM, izvērtējot Vindas iesniegtos plānotos darbus, nākošajā plānošanas periodā par atbalstāmiem ir atzinusi šādas aktivitātes:

1. Dūņu nojumes izbūvi – paredzot līdzfinansējumu ES un valsts budžeta ieguldījumu dāvinājuma veidā vai aizdevuma veidā (maksimums 50%);
2. Asenizācijas pieņemšanas punkta pārbūvi- paredzot līdzfinansējumu no Vides aizsardzības fonda kā grantu;

3. Saules enerģijas staciju izbūvi – paredzot to finansēšanu no atjaunojamo energoresursu paredzētajiem finansēšanas avotiem vai piesaistot kredītiestāžu aizdevumu.

Jaunu tīklu izbūvei Vindas iesniegtais priekšlikums tika noraidīts kā ekonomiski nepamatots, jo vidējās izmaksas uz 1 deklarēto iedzīvotāju pārsniedz ekonomiski pamatotās izmaksas gandrīz 3 reizes. Vinda VARAM ir uzdevusi jautājumu vai Vinda var samazināt plānoto tīklu izbūvi, atstājot tīklu izbūvi ielās, kur deklarēto iedzīvotāju blīvums ir lielāks. Savstarpējās sarunās VARAM noraidīja šādu iespēju, jo nevienā ielā izmaksas nav vienādas vai mazākas par ekonomiski pamatotajām izmaksām uz vienu iedzīvotāju.

Kanalizācijas tīklu pārbūvei VARAM nav paredzējusi turpmāk piesaistīt ES vai valsts līdzfinansējumu.

Sabiedrība ir uzsākusi no VI kārtā paredzētajiem projektiem divu projektu realizāciju:

- par saviem līdzekļiem veikt viena III pacēluma ūdens sūkņu stacijas pazemes rezervuāra pārbūvi. 2021.gadā tika sagatavots būvprojekts un uzsākti būvdarbi, tie pabeigti 2022.gadā. Kopējās izmaksas 329 814 euro.
- Piesaistot ES līdzfinansējumu, veikt saules paneļu elektrostacijas izbūvi Lenču ielā 27, Cēsīs, Cēsu novadā blakus ūdens sagatavošanas iekārtām. 2021.gada nogalē uzsākti projektēšanas darbi, objekts tiks nodots ekspluatācijā 2022.gada decembrī. Kopējās izmaksas 97 927 euro.

Pārējie svarīgākie investīciju objekti

Plānojot "Vindas" nākošā perioda investīcijas (no 2022. līdz 2025.gadam), ņemts vērā tas, ka Vinda līdz šim ES līdzfinansētajos projektos uzsvāru ir likusi uz jaunu tīklu izbūvi un uz jaunu tehnoloģisko iekārtu izbūvi dažādos ūdenssaimniecības objektos. Pamatojoties uz to, ka turpmāk nav iespējams izmantot ES vai valsts līdzfinansējumu, Vinda laika periodā no 2022. līdz 2025. gadam plāno ieguldīt savus līdzekļus galvenokārt tīklu un dažādu iekārtu atjaunošanai un pārbūvei, nepieciešamības gadījumā piesaistot kredītresursus. Jaunu tīklu būvniecība Cēsīs ir iespējama par pašvaldības un privāto finansējumu. Privātā finansējuma iespēju jaunu tīklu izbūvei paredz MK noteikumi nr.174 " Noteikumi par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu" 27. un 28. punkts.

Nākamā plānošanas perioda svarīgākie investīciju virzieni:

- 2022.gadā pabeigt 2021.gadā uzsākto III pacēluma ūdens sūkņu stacijas viena ūdens rezervuāra ($V=1000\text{m}^3$) pārbūvi;
- Izbūvēt divas saules enerģijas stacijas (pie ŪSI, pie Cēsu pilsētas NAI), piesaistot finansējumu no atjaunojamajiem energo resursiem paredzētajiem finansēšanas avotiem;

- Veikt esošo kā arī pēc Cēsu novada pašvaldības lēmumiem pārņemto ūdenssaimniecības ēku un būvju remontu nepieciešamības gadījumā un iekārtu kapitālo remontu vai tūlītēju nomaiņu nepieciešamības gadījumā;
- Pakāpeniski atjaunot autoparka nolietotās vienības;
- Veikt jaunu ūdensvada un kanalizācijas tīklu izbūvi, ja pieejams pašvaldības vai privātais finansējums atbilstoši MK noteikumiem nr.174 "Noteikumi par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu";
- Turpināt nolietoto ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu pārbūvi. Prioritāti tīklu pārbūvē liekot uz ielām, kur Cēsu novada pašvaldība pārbūvēs ielas segumu;
- Ieviest efektīvākus notekūdeņu dūņu apstrādes risinājumus atbilstoši Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas izstrādātajām vadlīnijām un Cēsu novada pašvaldības pieņemtajiem lēmumiem.

2.2.6. Saimnieciskās darbības un investīciju projektu finansēšanas avoti

"Vindas" saimnieciskā darbība tiek finansēta no Sabiedrības ieņēmumiem.

Investīciju finansēšanas iespējamie avoti ir:

- Naudas plūsma no saimnieciskās darbības,
- ES fondu līdzfinansējums attīstības projektiem,
- Valsts un pašvaldības budžeta līdzfinansējums attīstības projektiem,
- Ilgtermiņa kredītsaistības,
- Cēsu novada pašvaldības ieguldījums pamatkapitālā.

Laika posmā no iepriekšējā plānošanas perioda sākuma "Vindas" investīcijas finansētas no:

- "Vindas" saimnieciskās darbības naudas plūsmas,
- ES Kohēzijas fonda līdzfinansējuma. Kopējais Cēsu ūdenssaimniecības attīstības V kārtas projekta ES Kohēzijas fonda apstiprinātais līdzfinansējums sastāda 581.6 tūkst. euro, no kuriem 58.1 tūkst.euro "Vinda" saņēma 2021.gada novembrī pēc 16.08.2021. iesniegtā noslēguma maksājuma pieprasījuma apstiprināšanas. 2022.gadā, realizējot Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta VI kārtā iekļauto Saules paneļu elektrostacijas izbūvi 100 kW Lenču ielā 27, Cēsīs, Cēsu novadā, saņemts ERAF līdzfinansējums 75 094 euro avansa maksājuma veidā. Kopējais ERAF līdzfinansējums projektā paredzēts 83 019 euro apmērā.

Nav izmantotas ilgtermiņa kredītsaistības.

Nav izmantots pašvaldības galvojums.

Nav pašvaldības vai valsts līdzfinansējuma attīstības projektiem.

2022.gada 26.maijā Cēsu novada pašvaldība veikusi mantisko ieguldījumu "Vinda" pamatkapitālā. Kopā par 1 107 561 euro. Ieguldīti ūdensapgādes un kanalizācijas inženiertīkli, kas atrodas Baltā ielā, Eduarda Veidenbauma ielā, Rūpniecības ielā un Robežu ielā, Cēsīs, Cēsu novadā, 895 928,00 euro vērtībā, saskaņā ar Cēsu novada pašvaldības un Cēsu pilsētas sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Vinda" noslēgto sadarbības līgumu Nr. /2018/642/2-20.2 par projektu "Degradēto teritoriju revitalizācija Cēsu novadā II kārtā" un ūdensapgādes inženiertīkli, kas atrodas Agras ciemā, Drabešu pagastā, Cēsu novadā, 211 633,00 euro vērtībā.

2.3. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts

Saskaņā ar 2022.gada 4.aprīli starp Cēsu novada pašvaldību un SIA "Vinda" noslēgto vienošanos par grozījumiem 2015.gada 3.februāra līgumā par ūdenssaimniecības sabiedriskā pakalpojumu sniegšanu Cēsu novada administratīvajā teritorijā SIA "Vinda" ir piešķirtas īpašas tiesības sniegt ūdenssaimniecības pakalpojumus šādās Cēsu novada teritorijās - Cēsu pilsētā, Jāņmuižas ciemā, Priekuļu pagastā, Agras ciemā, Drabešu pagastā, Krīvu ciemā, Rīdzenes ciemā, Vaives pagastā, kur "Vinda" klienti ir gan juridiskas, gan fiziskas personas.

Minētajās teritorijās Sabiedrība darbojas dabīgā monopola tirgū, kur jau vēsturiski ir sniegti ūdenssaimniecības pakalpojumi. Tirgus šobrīd nespēj piedāvāt līdzvērtīgu pakalpojumu sniedzēju. Valsts nosaka obligātas prasības ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanai. Šo pakalpojumu sniegšana ir saistīta gan ar atbilstošu infrastruktūru, kura ir būtiska un kuras uzturēšanai un attīstībai nepieciešami ievērojami kapitālieguldījumi, gan ar kvalificētu personālu. Savukārt alternatīvas infrastruktūras izbūve visticamāk nav samērīga ar pieprasījumu tirgū. Alternatīvi ir iespējamas tikai lokālas, nelielas ūdensapgādes un notekūdeņu novadīšanas sistēmas. "Vinda" nodrošina pakalpojumus jomās, kur privātais uzņēmējs nevarētu nodrošināt pakalpojumu sniegšanu tādā mērā, lai stratēģiski svarīgie ūdenssaimniecības pakalpojumi tiktu nodrošināti nepārtraukti, pietiekošā daudzumā un kvalitatīvi.

Cēsu novada administratīvās teritorijas daļā, kurā "Vinda" nav piešķirtas īpašas tiesības sniegt ūdenssaimniecības pakalpojumus, tos sniedz vairāki citi ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēji.

Lai nodrošinātu efektīvu un ilgtspējīgu ūdenssaimniecības pakalpojumu pārvaldību visā Cēsu novadā, 2022.gada 3.novembrī Cēsu novada pašvaldība pieņēma lēmumu noteikt, ka Cēsu novadā ūdenssaimniecības pakalpojumus sniedz viens pakalpojumu sniedzējs, pilnvarojot pakalpojuma sniegšanu SIA "Vinda", ar mērķi izstrādāt un ieviest vienotu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas sistēmu.

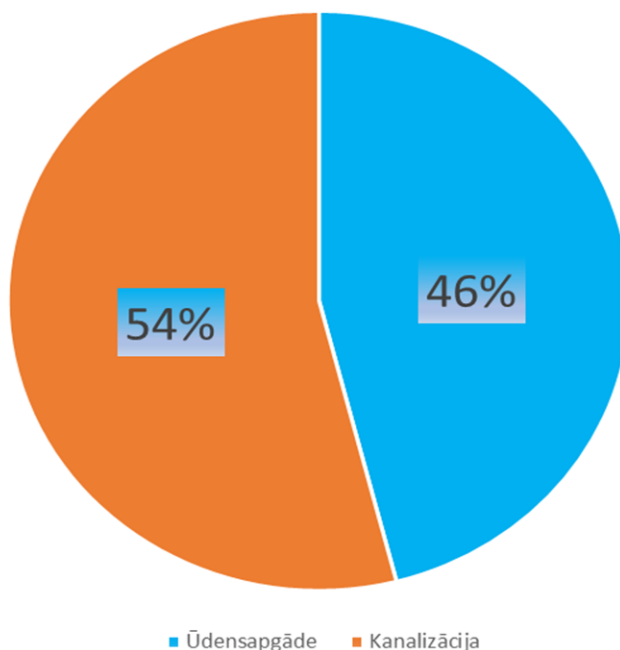
Lai nodrošinātu iepriekš minētā Cēsu novada pašvaldības lēmuma izpildi, "Vinda" līdz 2023.gada 1.jūnijam apņemas veikt esošās Cēsu novada ūdenssaimniecības sistēmas izvērtēšanu un izstrādāt rīcības plānu, iekļaujot laika grafiku un nepieciešamos finanšu resursus.

Pakalpojumu struktūra un apjoms

91.4 % no "Vindas" ieņēmumiem veido ūdenssaimniecības pakalpojumu ieņēmumi. No tiem 54% sastāda maksa par sadzīves kanalizāciju, bet 46% par ūdensapgādi. Daļa klientu izmanto savu autonomu ūdensapgādes sistēmu un izmanto tikai kanalizācijas pakalpojumu. Ietekmīgākais no šādiem klientiem ir a/s "Cēsu alus". Pakalpojumu struktūras proporcijas raksturo 3.attēls.

3.attēls

Ūdenssaimniecības pakalpojumu struktūra pa pakalpojumu veidiem

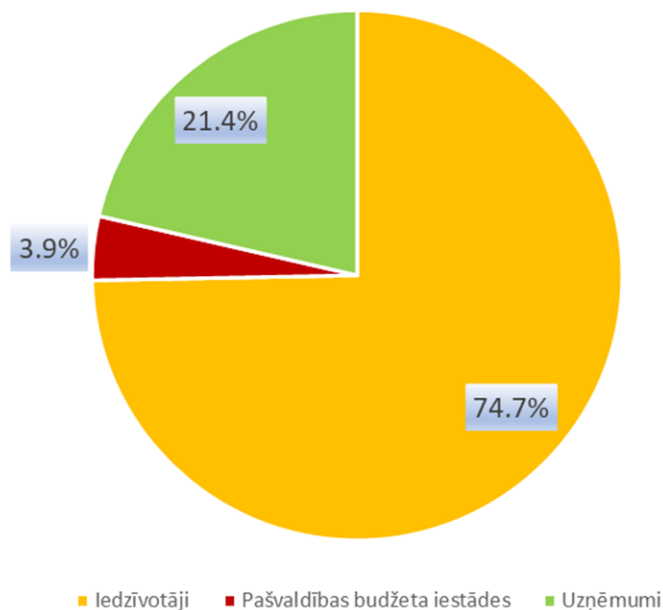


2022.gada sākumā ūdenssaimniecības pakalpojumu līgumu skaits Cēsīs, Cēsu novadā bija 407 līgumi ar juridiskajām personām, 1452 līgumi ar fiziskajām personām, Cēsīs 99% līgumu objektos ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoms tiek uzskaitīts ar ūdens komercuzskaites mēraparātiem. Vaives pagastā, Cēsu novadā noslēgto līgumu skaits bija 28, ūdens komercuzskaites mēraparāti nav uzstādīti 4 līgumu objektos. Jāņmuižas ciemā Priekuļu pagastā, Cēsu novadā noslēgto līgumu skaits bija 66 un viss ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoms tiek uzskaitīts ar ūdens komercuzskaites mēraparātiem.

Ūdensapgādes pakalpojumu patērētāji 75% ir iedzīvotāji, 25 % budžeta iestādes un uzņēmumi. Ūdensapgādes pakalpojumu sadalījumu pa patērētāju grupām raksturo 4.attēls.

4.attēls

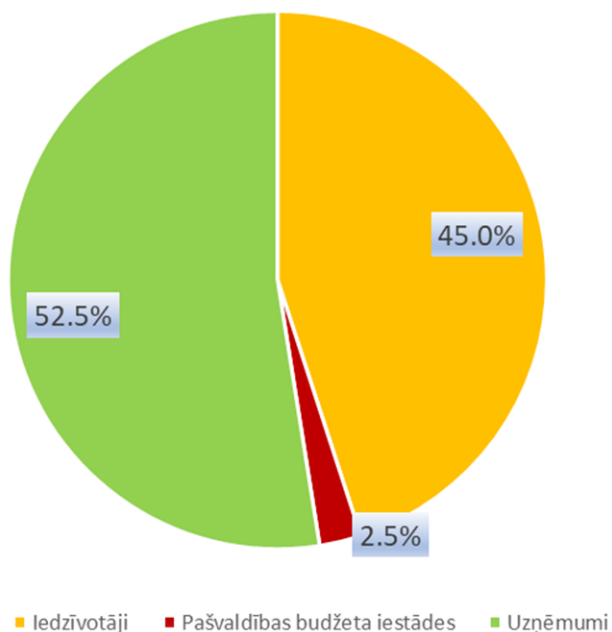
Ūdensapgādes pakalpojumu struktūra pa patērētāju grupām



Kanalizācijas pakalpojumu patērētāji 45% ir iedzīvotāji, 5% budžeta iestādes un uzņēmumi. Kanalizācijas pakalpojumu sadalījumu pa patērētāju grupām raksturo 5.attēls.

5.attēls

Kanalizācijas pakalpojumu struktūra pa patērētāju grupām



Pašizmaksas noteikšana un cenu politika

"Vinda" pamatdarbība ir ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana. Tā ir valsts regulēta sabiedrisko pakalpojumu nozare. "Vinda" pamatdarbību regulē "Likums par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem". Likuma mērķis ir nodrošināt iespēju saņemt nepārtrauktus, drošus un kvalitatīvus sabiedriskos pakalpojumus, kuru tarifi (cenas) atbilst ekonomiski pamatotām izmaksām, kā arī veicināt attīstību un ekonomiski pamatotu konkurenci regulējamās nozarēs, nosakot sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas kārtību un tiesiskās attiecības sabiedrisko pakalpojumu sniegšanā. Regulators saskaņā ar likumu "Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem":

- 1) nosaka sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas vispārējās atļaujas noteikumus, kas ir saistoši regulējamam komersantam;
- 2) veido un uztur sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistru un nodrošina tā publisku pieejamību;
- 3) nosaka tarifus regulējama komersanta sniegtajiem sabiedriskajiem ūdenssaimniecības pakalpojumiem.

"Vindas" darbība ir reģistrēta 28.10.2014. Sabiedrisko Pakalpojumu Regulēšanas iestādes ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā ar nr. U10142

"Vinda" ūdenssaimniecības nozarē vienlaikus sniedz visu veidu valsts regulētos nozares sabiedriskos pakalpojumus. Saskaņā ar "Likuma par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem" 26.pantu Sabiedrība kārtoti atsevišķu grāmatvedības uzskaiti katram sabiedriskā pakalpojuma veidam. Minētā uzskaitē kopējā grāmatvedības uzskaitē ir nodalīta.

Ūdenssaimniecības pakalpojumu pašizmaksu un tarifus aprēķina saskaņā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padomes apstiprinātu 2016.gada 14.janvāra lēmumu nr.1/2 "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika".

Laika posmā no 2020.gada 1.septembra līdz 2022.gada 1.oktobrim bija spēkā šādi Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas Padomes apstiprinātie tarifi:

- **ūdensapgādes pakalpojumu tarifs 1,15 EUR/m³** (bez pievienotās vērtības nodokļa); Ūdensapgādes pakalpojumu tarifu veido:
 - Ūdens ražošanas tarifs;
 - Ūdens piegādes tarifs.
- **kanalizācijas pakalpojumu tarifs 0,85 EUR/m³** (bez pievienotās vērtības nodokļa); Kanalizācijas pakalpojumu tarifu veido:
 - Notekūdeņu savākšanas tarifs;
 - Notekūdeņu attīrīšanas tarifs.

2022.gada 8.jūlijā Cēsu pilsētas SIA "Vinda" Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijai iesniedza ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projektu. Cenu izmaiņas

bija paredzētas tikai sadaļā elektroenerģijas izmaksas. Pamatojums: Cēsu pilsētas SIA "Vinda" elektroenerģijas izmaksas ir viens no lielākajiem izmaksu posteņiem. Sabiedrība elektroenerģiju pērk par biržas cenām, kas 2022.gada maija un jūnija mēnešos tarifā iekļauto elektroenerģijas cenu pārsniedza vairākas reizes.

Pēc iesniegtā projekta izvērtēšanas 2022.gada 25.augustā Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padome pieņēma lēmumu:

1. apstiprināt SIA "VINDA" šādus tarifus (bez pievienotās vērtības nodokļa):
 - 1.1. **ūdensapgādes pakalpojumu tarifu 1,78 EUR/m³**;
 - 1.2. **kanalizācijas pakalpojumu tarifu 1,17 EUR/m³**;
2. noteikt, ka apstiprinātie tarifi stājas spēkā 2022.gada 1.oktobrī.

Tarifu izmaksu proporcijas raksturo 6. un 7.attēls.

6.attēls

Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu struktūra līdz 2022.gada 30.septembrim



Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu struktūra no 2022.gada 1.oktobra



Pārējo pakalpojumu cenas tiek aprēķinātas uz faktisko izmaksu kalkulācijas pamata, tās apstiprina Cēsu pilsētas SIA "Vinda" valde, pamatojoties uz nolikumu "Cenu apstiprināšanas kārtība" un ievērojot "Likuma par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem" 27.punkta prasības. Sabiedrisko pakalpojumu sniedzējam nav tiesību izmantot ūdenssaimniecības tarifu ieņēmumus, lai segtu izmaksas, kas saistītas ar tā komercdarbību vai cita veida darbību, kura nav tieši saistīta ar sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu.

2.4. SVID analīze.

Sabiedrība, lai veiksmīgi pieņemtu stratēģiskus lēmumus, noteiktu un īstenotu mērķus, ir izvērtējusi iekšējo un ārējo faktoru sniegtās priekšrocības un problēmas.

Iekšējie aspekti

Aspekti, kas palīdz sasniegt mērķi	Aspekti, kas kavē sasniegt mērķi
Stiprās puses ilggadīga pieredze ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanā;	Vājās puses nepieciešami apjomīgi infrastruktūras attīstības ilgtermiņa ieguldījumi nepārtrauktu un

• stabila finanšu situācija; • ilgtermiņa pakalpojumu sniegšanas līgumi ar pašvaldībām, • augsts pakalpojumu kvalitātes līmenis; • atjaunota centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas infrastruktūra, kas nodrošina tīru ūdeni pakalpojuma saņēmējiem un vides kvalitātes prasībām atbilstoši attīrītu notekūdeņu novadīšanu virszemes ūdenstvertnēs; • augsts pakalpojumu pieejamības līmenis; • spēja sniegt nepārtrauktus sabiedriskos pakalpojumus – pietiekoši dzeramā ūdens resursi ūdensgūtnēs; • atbilstoša dzeramā ūdens kvalitāte; • pietiekoša notekūdeņu attīrīšanas iekārtu jauda; • darbinieku pieredze un profesionālā kompetence; • augsts digitalizācijas un ražošanas procesu automatizācijas līmenis; • plānveidīga tehniskās bāzes (tehnoloģisko iekārtu, autoparka u.tml. atjaunošana) un resursu atjaunošana; • citu maksas pakalpojumu, kas nav sabiedriskie ūdenssaimniecības pakalpojumi, sniegšana; • komunikācija ar sabiedrību; • sociālās garantijas darbiniekiem, darbinieku motivācija, atbilstoši darba apstākļi.	mūsdienīgu tehnoloģijām atbilstošu pakalpojumu nodrošināšanai; • lietotājiem piegādātā ūdens daudzuma samazināšanās, kas saistīta ar nelabvēlīgu demogrāfisko situāciju, iedzīvotāju un ražošanas uzņēmumu skaita samazināšanos; • notekūdeņu infiltrācija un lietus notekūdeņu nonākšana sadzīves kanalizācijā; • neuzskaitītais ūdens patēriņš (patēriņš no ugunsdzēsības hidrantiem, iespējamās noplūdes tīklos u.c.); • nepietiekošs īpašumu pievienošanās skaits ūdensvada un kanalizācijas tīkliem vietās, kurās tie ir pieejami, jo iedzīvotājiem trūkst finanšu līdzekļu, lai pievienotos centralizētajai ūdenssaimniecības sistēmai; • avārijas ūdensapgādes un kanalizācijas tīklos, kuru lietošanas ilgums pārsniedz 20 gadus; • darbinieku vidējā vecuma īpatsvara pieaugums; • finanšu līdzekļu nepietiekamība ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu atjaunošanai.
---	--

Ārējie aspekti

Aspekti, kas palīdz sasniegt mērķi	Aspekti, kas kavē sasniegt mērķi
Iespējas - iespēja ūdenssaimniecības objektu būvniecībai un renovācijai piesaistīt Eiropas Savienības un pašvaldības līdzfinansējumu; - saistošo noteikumu pieņemšana ūdenssaimniecības, decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanai un uzturēšanai; - ūdenssaimniecību regulējošu likumu un noteikumu pieņemšana, nozares likumdošanas sakārtošana; - sadarbība ar valsts institūcijām un sabiedrības informēšana jautājumos par vides aizsardzību un dabas resursu ilgtspējīgu izmantošanu; - jaunu, inovatīvu materiālu, ūdensvada un kanalizācijas tīklu ierīkošanas metožu ieviešana.	Draudi - nelabvēlīgas nodokļu politikas izmaiņas; - valsts politikas trūkums notekūdeņu dūņu efektīvā izmantošanā; - energoresursu cenu straujš pieaugums; - programmatūras novecošanās pie strauju informācijas tehnoloģiju attīstības; - kiberuzbrukuma draudi; - Eiropas Savienības un pašvaldības finansējuma nepieejamība ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu atjaunošanai; - globālas katastrofas, kari, pandēmijas.

3. Cēsu pilsētas SIA "Vinda" stratēģiskie mērķi un uzdevumi

Cēsu pilsētas SIA "Vinda" stratēģiskie mērķi pilnībā atbilst Cēsu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijai.

Cēsu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2014.-2030. gadam kā Cēsu novada stratēģiskais mērķis ir izvirzīts:

- Saglabāta un attīstīta unikāla kultūrvide, pilsētvide un dabas vide;
- Sakārtota pilsētvide un dabas vide, paredzot, ka novada publiskā telpa 2030. gadā ir moderna, droša, labiekārtota ar inovatīviem un draudzīgiem risinājumiem, sniedzot iedzīvotājiem kvalitatīvus komunālos pakalpojumus.

"VINDA" darbības joma ir cieši saistīta ar iedzīvotāju interesēm, primāri vidēja termiņa plānošanas periodā Cēsu novada Attīstības programmā 2013.-2021. gadam tiek definēta prioritāte:

- Dzīves telpas sakārtošana un dabas vides saglabāšana, lai uzlabotu novada dzīves vides kvalitāti, plānotu un veidotu pilsētvidi.

No rīcības virziena noteikts galvenais sasniedzamais uzdevums komunālsaimniecības jomā:

- Uzlabot komunālo pakalpojumu pieejamību un kvalitāti.

Savukārt, vadoties pēc izstrādē esošajiem jaunizveidotā Cēsu novada attīstības dokumentiem, arī virzība uz jaunā novada attīstību ir cieši saistīta ar ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2035. gadam noteiktajiem mērķiem:

- sasniegt augstu iedzīvotāju dzīves kvalitāti un ilgtermiņa prioritāti - veidot uz klientu orientētu augstas kvalitātes pārvaldību un inovatīvām idejām apveltītu pašvaldību;
- tiekties uz videi draudzīgu, ilgtspējīgu un klimatneitrālu novadu, nosakot prioritāti - efektīva un ilgtspējīga esošā novada resursu izmantošana un dabas vides saglabāšana;

Novada attīstībā būtiska komponente ir dzīves vides izveide (t.sk. infrastruktūras), kas ir atbilstoša mūsdienu prasībām, ir ērta, droša un pieejama ikvienam, tai pat laikā pakalpojumu pārvaldība ir gudra un ilgtspējīga, pielāgojoties klimata pārmaiņām un tiecoties uz klimatneitrālu vidi. Tādejādi būtiski novadā ir attīstīt energoefektīvu un ilgtspējīgu infrastruktūru un veicināt zaļo inovāciju iespējošanu, nosakot divus galvenos veicamos uzdevumus:

- Veidot vienmērīgu novada infrastruktūras attīstību;
- Attīstīt ūdensapgādes un kanalizācijas (sadzīves un lietus ūdens) tīklu un objektu tehnisko stāvokli.

3.1. Vispārējais stratēģiskais mērķis

Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 1. panta 18. punkts noteic, ka vispārējie stratēģiskie mērķi ir publiskas personas augstākās lēmējinstīcijas noteikti kapitālsabiedrības mērķi, kurus publiska persona vēlas sasniegt ar līdzdalību kapitālsabiedrībā un kuri izriet no tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem.

Saskaņā ar Cēsu novada domes 19.05.2022. lēmumu Nr.241 "Vinda" ir noteikti šādi stratēģiskie mērķi:

- Tehnoloģiski efektīva un kvalitatīva ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšana domes deleģētajās teritorijās;
- Ilgtspējīga un droša ūdens resursu izmantošana;
- Jaunu, ekonomiski pamatotu pieslēgumu sekmēšana centralizētajiem ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīkliem;
- Kvalitatīva, ilgtspējīga infrastruktūras, tajā skaitā tehnoloģisko iekārtu, pārvaldība.

3.2. Nefinanšu mērķi

Stratēģiskais mērķis	Uzdevums/Aktivitāte	2022.	2023.	2024.	2025.
1. Nodrošināt kvalitatīvu LR normatīvo aktu un ES direktīvu prasībām atbilstošu dzeramā ūdens ieguvu, sagatavošanu un padevi ūdensvada tīklā līdz pakalpojuma lietotājam un nodrošināt sadzīves notekūdeņu savākšanu un novadīšanu līdz NAI, notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu virszemes ūdenskrātuvēs.					
Kanalizācijas aglomerācijā	Kanalizācijas tīklu pārbūve un izbūve, (km)	0.1	0	0	0
	No patērētājiem savākt, novadīt un attīrīt notekūdeņus (m3)	≥0.9 milj.	≥0.9 milj.	≥0.9 milj.	≥0.9 milj.
	Jauni pieslēgumi centralizētajiem sadzīves kanalizācijas tīkliem	15	10	10	10
Ūdensapkalpes zonā	Ūdensvada tīklu pārbūve un izbūve (km)	0.35	0.1	0	0
	legūt, attīrīt un piegādāt patērētājiem ūdeni (m3)	≥0.5 milj.	≥0.5 milj.	≥0.5 milj.	≥0.5 milj.
	Jauni pieslēgumi centralizētajiem ūdensvada tīkliem	165	10	10	10
2. Pārveidot un uzlabot esošo sistēmu un tehnoloģiju ekspluatāciju, ieviest atbilstošas metodes un tehnoloģijas, lai veicinātu efektīvāku norisi, vides aizsardzību un dabas resursu racionālu izmantošanu					
Nodrošināt patērētājiem padotā dzeramā ūdens kvalitāti atbilstoši normatīvo aktu prasībām	Veikt dzeramā ūdens attīrīšanu atbilstoši prasībām (%)	100%	100%	100%	100%
Nodrošināt notekūdeņu attīrīšanu atbilstoši normatīvo aktu prasībām	Veikt notekūdeņu attīrīšanu atbilstoši B kategorija piesārņojuma atļaujas prasībā (%)	100%	100%	100%	100%
Nodrošināt nepārtrauktu ūdens padevi	Avāriju skaits centralizētajā ūdensvada tīklā (gab.)	≤22	≤22	≤22	≤22

Nodrošināt nepārtrauktu notekūdeņu novadišanu	Avāriju skaits centralizētajā sadzīves kanalizācijas tīklā /avārijas sūkņu staciju darbībā gab.	≤25/10	≤25/10	≤25/10	≤25/10
Nodrošināt energoresursu efektīvu izmantošanu	Veikt uzņēmuma energoauditu 1 x 4 gados (gab.)	0	0	0	1
	Veikt saules enerģijas elektrostacijas izpēti un projektēšanas darbus (gab.)	2	1		
	Izbūvēt saules enerģijas elektrostaciju (gab.)	2	1		
Uzņēmuma darbības digitalizācija	Uzturēt un iespēju robežās uzlabot esošo AVS un SCADA sistēmu darbību ūdensapgādes sistēmai Cēsīs, (sistēmu skaits)	1	1	1	1
	Uzturēt un iespēju robežās uzlabot esošo AVS un SCADA sistēmu darbību Cēsu un Jāņmuižas NAI (sistēmu skaits)	2	2	2	2
	Uzturēt un pilnveidot digitālu resursu vadības un grāmatvedības sistēmu (sistēmu skaits)	1	1	1	1
3. Nodrošināt personāla iespēju paaugstināt kvalifikāciju un profesionalitāti, nodrošināt darbiniekiem atbilstošus darba apstākļus un aprīkojumu, lai efektīvi un kvalitatīvi varētu veikt savus darba pienākumus					
Nodrošināt darbinieku profesionālo kvalifikāciju atbilstoši uzņēmuma vajadzībām	legūt un uzturēt būvuzraudzības, būvdarbu vadīšanas un projektēšanas sertifikātus būvniecības jomās (sertifikātu sk. gab.)	3	3	3	3
	Apmaksāt katru gadu vienam darbiniekam mācību maksu augstākajā mācību iestādē	1	1	1	1

	<i>Nodrošināt darbinieku apmācību semināros unursos saistībā ar jaunu materiālu un tehnoloģiju ieviešanu nozarē (darbinieku skaits)</i>	3	3	3	3
Nodrošināt darba drošības prasību ievērošanu	<i>Novērst traumatismu darba vietā (gab.)</i>	0	0	0	0
	<i>Stropētāju un atbildīgo par kravu drošu pārvietošanu kvalifikācijas nodrošināšana (sertifikātu skaits gab.)</i>	3	3	3	3
4. Uzlabot un pilnveidot klientu apkalpošanas procesu, ieviest uz klientiem orientētu, elastīgu un mērķtiecīgu darbību, kas nodrošina klientu apmierinātību ar saņemtajiem pakalpojumiem un to kvalitāti					
Nodrošināt kvalitatīvu pakalpojumu uzskaites sistēmu	<i>Nodrošināt ūdensapgādes pakalpojumu uzskaiti ar komercuzskaites mēraparātiem (%)</i>	99	99	99	99
	<i>Nodrošināt efektīvu klientu apkalpošanu elektronisko norēķinu vadības platformā-skatītāju rādījumu ziņošana un rēķinu saņemšana tiešsaistē (vietņu skaits)</i>	1	1	1	1
	<i>Veikt klientu apmierinātības pētījumu 1x 2 gados</i>		1		1
5. Uzturēt uzņēmuma pozitīvu reputāciju sabiedrībā, regulāri informācijas sniegt informāciju par uzņēmuma darbību, sasniegtajiem rezultātiem un attīstības plāniem					
Veicināt uzņēmuma pozitīvas reputācijas veidošanu sabiedrībā	<i>Veikt publicitātes pasākumus par investīciju objektiem un pakalpojumu sniegšanu (publikāciju skaits)</i>	2	2	2	2
	<i>Uzturēt uzņēmuma tīmekļa vietni (gab.)</i>	1	1	1	1
	<i>Uzturēt uzņēmuma profilu sociālajos</i>	1	1	1	1

	tīklos, piem. Facebook (gab)				
6. Nodrošināt, ka Cēsu novadā ugunsdzēsības pakalpojumus sniedz viens pakalpojumu sniedzējs - Cēsu pilsētas SIA "Vinda", ieviest vienotu ugunsdzēsības pakalpojumu sniegšanas sistēmu;					
Pakāpeniski pārņemt ugunsapgādes sistēmas no Cēsu novada pašvaldības, uzsākt pārņemto sistēmu apkalpošanu	veikt esošās Cēsu novada ugunsdzēsības sistēmas izvērtēšanu un izstrādāt rīcības plānu, iekļaujot laika grafiku un nepieciešamos finanšu resursus		Līdz 2023.gada 1.jūnijam		
	Izveidot darba grupu rīcības plāna izstrādei, organizēt un vadīt tās darbu	Dec. mēnesī	Visu gadu	Visu gadu	Visu gadu
	Pārņemt un apsaimniekot Cēsu novada ugunsapgādes sistēmas	Agras ciems, Drabešu pagasts, Cēsu novads	Atbilstoši Cēsu nov. ugunsdz. sist.izvērtējumam un izstrādātajam rīcības plānam, tajā skaitā iekļautajam laika grafikam un Cēsu novada domes lēmumiem	Atbilstoši Cēsu nov. ugunsdz. sist.izvērtējumam un izstrādātajam rīcības plānam, tajā skaitā iekļautajam laika grafikam un Cēsu novada domes lēmumiem	Atbilstoši Cēsu nov. ugunsdz. sist.izvērtējumam un izstrādātajam rīcības plānam, tajā skaitā iekļautajam laika grafikam un Cēsu novada domes lēmumiem

3.3. Finanšu mērķi un efektivitāti raksturojoši rādītāji

Aktivitāte /Stratēģiskais mērķis	2022	2023	2024	2025
1.Darbs ar debitoriem				
Realizēt efektīvu darbību ar debitoriem, nodrošinot zemu slikto un šaubīgo debitoru parādu attiecību pret neto apgrozījumu (%)	≤ 3%	≤ 3%	≤ 3%	≤ 3%
Nodrošināt savlaicīgu Debitoru parāda apriti (dienas)	≤ 45	≤ 45	≤ 45	≤ 45
2.Pelņa				
Sasniegt pozitīvu peļņu (euro)	≥0 tūkst.	≥0 tūkst.	≥0 tūkst.	≥0 tūkst.
3.Apgrozījums				
Sasniegt stabilu neto apgrozījumu (euro)	≥1,6 milj.	≥1,6 milj.	≥1,6 milj.	≥1,6 milj.
4.Rentabilitāte				
Sasniegt pozitīvu rentabilitāti (%)	≥0%	≥0%	≥0%	≥0%
5.Kapitāla struktūra				
Nodrošināt augstu pašu kapitāla īpatsvaru (%)	>30	>30	>30	>30
6.Naudas plūsma				
Sasniegt stabilu pamatdarbības naudas plūsmu pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību izmaiņām (euro)	≥200tūkst	≥200tūkst	≥200tūkst	≥200tūkst

4. Cēsu pilsētas SIA "Vinda" finanšu prognoze

Peļņas vai zaudējumu prognoze (euro)

Aprēķina postenis	2022	2023	2024	2025
Dzeramā ūdens ieņēmumi	80 99 49	1 11 55 01	1 13 43 03	1 14 51 67
Notekūdeņu ieņēmumi	95 51 84	1 21 54 08	1 25 69 61	1 26 73 49
Citi ieņēmumi	14 74 38	14 74 38	14 75 00	14 75 00
Kopā neto ieņēmumi	1 91 25 71	2 47 83 47	2 53 87 64	2 56 00 16
Pārējie procentu un tamlīdzīgi ieņēmumi	3 23 16	3 23 16	3 23 00	3 23 00
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	60 83 30	44 24 93	44 34 93	44 34 93
Pavisam ieņēmumi	2 55 32 17	2 95 31 56	3 01 45 57	3 03 58 09

Produkcijas ražošanas un administrācijas izmaksas	2 51 43 95	2 93 83 64	2 94 35 64	2 94 35 64
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	0	0	0	0

Pavisam izmaksas	2 51 43 95	2 93 83 64	2 94 35 64	2 94 35 64
-------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Peļņa pirms nodokļiem	3 88 22	1 47 92	7 09 93	9 22 45
------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Neto peļņa	3 88 22	1 47 92	7 09 93	9 22 45
-------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Rādītāji	2022	2023	2024	2025
Rentabilitāte (%)	2.0	0.6	2.8	3.6
Peļņa pirms procentu maksājumiem, nodokļiem, nolietojuma un amortizācijas atskaitījumiem (EBITDA), euro	213 068	202 760	258 161	279 413

Bilances plānošana (euro)

Bilances postenis	2022	2023	2024	2025
--------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

AKTĪVS

Nemateriālie ieguldījumi

Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	42 26	58 44	84 12	1 09 80
--	-------	-------	-------	---------

Pamatlīdzekļi

Zemes gabali, ēkas un inženierbūves, iekārtas un mašīnas, pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	17 63 33 74	17 39 03 14	17 03 27 70	16 67 02 25
--	-------------	-------------	-------------	-------------

Pamatlīdzekļu izveidošanas un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas un avansa maksājumi	84 18	50 00	0	0
--	-------	-------	---	---

Kopā ilgtermiņa ieguldījumi	17 64 60 18	17 40 11 59	17 04 11 81	16 68 12 05
------------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Krājumi, avansa maksājumi par krājumiem, darba dzīvnieki	18 00 00	18 00 00	18 50 00	19 00 00
--	----------	----------	----------	----------

Pircēju un pasūtītāju parādi	27 10 00	27 10 00	27 10 00	27 10 00
------------------------------	----------	----------	----------	----------

Citi debitori	23 00	23 00	23 00	23 00
---------------	-------	-------	-------	-------

Nākamo periodu izmaksas	40 00	40 00	40 00	40 00
-------------------------	-------	-------	-------	-------

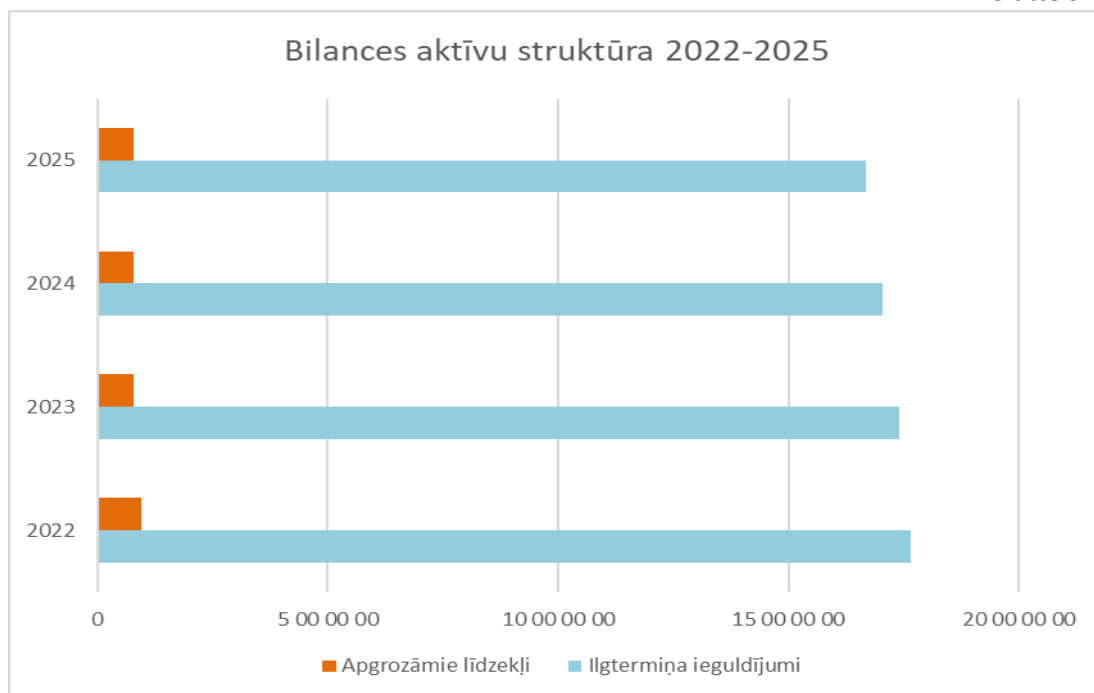
Naudas līdzekļi	50 54 87	33 01 37	31 61 35	31 77 65
------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Apgrozāmie līdzekļi kopā	96 27 87	78 74 37	77 84 35	78 50 65
---------------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Kopā aktīvi	18 60 88 05	18 18 85 96	17 81 96 17	17 46 62 70
--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Bilances aktīvu struktūru raksturo 8.attēls

8.attēls



PASĪVS

Akciju un daļu kapitāls	4 91 23 13	4 91 23 13	4 91 23 13	4 91 23 13
Ilgttermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	4 81 73 87	4 62 45 69	4 43 17 51	4 23 89 33
Pārējās rezerves	12 23 00	12 23 00	12 23 00	12 23 00
Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai zaudējumi	1 09 97 95	1 13 47 35	1 14 80 48	1 21 19 42
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	3 88 22	1 47 92	7 09 93	9 22 45

Pašu kapitāls kopā	10 99 06 17	10 80 87 09	10 68 54 05	10 57 77 33
---------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Ilgttermiņa aizņēmums kredītiestādē	0	0	0	0
Nākamo periodu ieņēmumi	7 07 95 81	6 90 80 00	6 66 13 25	6 41 46 50
Citas ilgtermiņa saistības	7 50 94	53 74	53 74	53 74

Ilgttermiņa saistības kopā	7 15 46 75	6 91 33 74	6 66 66 99	6 42 00 24
-----------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

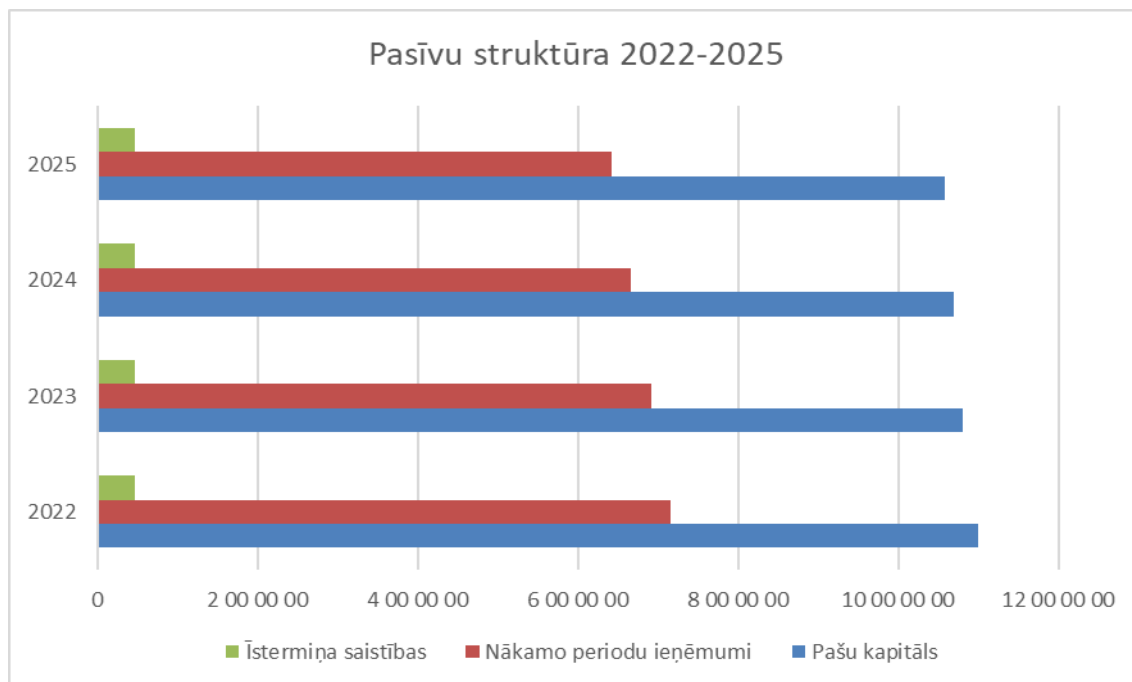
Aizņēmumi no kredītiestādēm	0	0	0	0
No pircējiem saņemtie avansi	6 50	6 50	6 50	6 50
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	8 27 00	8 47 00	8 47 00	8 47 00
Citi parādi	9 02 54	9 12 54	9 22 54	9 32 54
Uzkrātās saistības	4 32 34	4 32 34	4 32 34	4 32 34
Nākamo periodu ieņēmumi	24 66 75	24 66 75	24 66 75	24 66 75

Īstermiņa saistības kopā	46 35 13	46 65 13	46 75 13	46 85 13
---------------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Kopā pasīvi	18 60 88 05	18 18 85 96	17 81 96 17	17 46 62 70
--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Bilances pasīvu struktūru raksturo 9.attēls

9.attēls



Rādītāji	2022	2023	2024	2025
Kopējais likviditātes rādītājs	2.1	1.7	1.7	1.7
Likviditātes rādītājs bez nākamo periodu īstermiņa saistībām	4.4	3.6	3.5	3.5
Kopējo likviditātes rādītāju samazina īstermiņa saistībās ietvertie nākamo periodu īstermiņa ieņēmumi (ES finansējuma ūdenssaimniecības attīstības projektiem norakstīšana ieņēmumos nākamā finanšu gada laikā)				
Pašu kapitāla atdeve (ROE), %	0.4	0.1	0.7	0.9
Pašu kapitāla īpatsvars %	59.1	59.4	60	60.6
Dividendes (euro)	10 51 71	38 82	14 79	70 99

Naudas plūsmas plānošana (euro)

Naudas plūsmas plānošana	2022	2023	2024	2025
--------------------------	------	------	------	------

I.Pamatdarbības naudas plūsma

Peļņa pirms ārkārtas nodokļiem	3 88 22	14792	70993	92245
pamatlīdzekļu nolietojums un izslēgto pamatlīdzekļu vērtība(+)	81 35 93	662344	662544	662544
Pamatlīdzekļu vērtības samazinājums pārvērtēšanas rezultātā	0	0	0	0
nemateriālo ieguldījumu vērtības norakstījumi(+)	12 99	433	433	433
Ieņēmumi no p/l un apgrozāmo līdzekļu realizācijas	-47 32	-3000	-4000	-4000

Procentu maksājumi un tam līdzīgas izmaksas	0	0	0	0
Pārējie procentu un tam līdzīgi ieņēmumi	-3 23 16	-32316	-32316	-32316
atzītie ieņēmumi no subsīdijām, dāvinājumiem(-)	-24 64 18	-246675	-246675	-246675
atzītie ieņēmumi no pārvērtēšanas rezerves(-)	-35 71 80	-192818	-192818	-192818
Korekcijas kopā	174246	187968	187168	187168
Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību izmaiņām	213068	202760	258161	279413
debitoru parādu izmaiņas	-7 29 08	0	0	0
krājumu atlikumu izmaiņas	-3 95 04	0	-5000	-5000
kreditoru parādu izmaiņas	80 24	3000	1000	1000
Korekcijas kopā	-104388	3000	-4000	-4000
Bruto pamatdarbības naudas plūsma	108680	205760	254161	275413
Izdevumi procentu maksājumiem	0	0	0	0
Izdevumi uzņēmuma ienākuma nodokļa maksājumiem				
Pamatdarbības neto naudas plūsma	108680	205760	254161	275413
II. Ieguldīšanas darbības naudas plūsma				
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	-1 40 18 08	-417918	-303000	-303000
Ieņēmumi no p/l un apgrozāmo līdzekļu realizācijas	47 32	3000	4000	4000
Saņemtie procenti	3 23 16	32316	32316	32316
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	-1364760	-382602	-266684	-266684
III. Finansēšanas darbības naudas plūsma				
Saņemtās subsīdijas, dotācijas, dāvinājumi vai ziedojumi	8 70 99	5374	0	0
Ieguldījums pamatkapitālā	1 10 75 61	0	0	0
Īltermiņa aizņēmums no kredītiestādes	0	0	0	0
Īltermiņa aizdevuma nolietojums(atmaksa)	0	0	0	0
Izmaksātas dividendes	-10 51 71	-3882	-1479	-7099
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	1089489	1492	-1479	-7099
Pārskata perioda neto naudas plūsma	-166590	-175350	-14002	1630
Naudas un tās ekvivalentu atlikums perioda sākumā	672077	505487	330137	316135
Naudas un tās ekvivalentu atlikums perioda beigās	505487	330137	316135	317765

5. Risku analīze

Riski ir jebkāds notikums vai apstāklis, kas rada nenoteiktību par sagaidāmo mērķu sasniegšanu. Šāds notikums var izraisīt kā pozitīvu, tā negatīvu rezultātu. Stratēģijā tiks izvērtēti riski, kas var negatīvi ietekmēt izvirzīto mērķu sasniegšanu. Identificētie riski ir sadalīti grupās.

Risku analīzē izmantoti šādi vērtējumi:

Riska varbūtība:

1-Visticamāk nenotiks(1-24%)

2-Maz ticams (25-49%)

3-Ļoti iespējams (50-74%)

4-Visticamāk notiks (75-99%)

Riska ietekme:

1-Maza- Netiek ietekmēta stratēģisko mērķu sasniegšana; - Nelieli procesa vai darbības traucējumi, kuri ietekmē tikai kapitālsabiedrību, un kas novēršami bez papildus cilvēkresursu piesaistes; - Finansiāla ietekme uz budžetu ir līdz 10%; - Ietekme uz reputāciju uzņēmuma līmenī.

2-Vidēja--Apgrūtināta stratēģisko mērķu sasniegšana; -Procesa un darbības traucējumi, kuri ietekmē klientus un ko var novērst bez papildus cilvēkresursu piesaistes, traucējumi, kuri ietekmē tikai uzņēmumu, klientus un kas novēršami bez papildus cilvēkresursu piesaistes; -Finansiāla ietekme uz budžetu ir no 11% līdz 30%; -Ietekme uz reputāciju pašvaldības, klientu līmenī, vides prasību izpildes kontrolējošās iestādēs.

3-Būtiska--Kavēta stratēģisko mērķu sasniegšana; -Procesa vai darbības atbilstošai norisei nepieciešami papildu resursu (cilvēkresursu un laika un /vai finanšu) piesaiste; -Finansiāla ietekme uz budžetu ir no 31% līdz 50%; -Ietekme uz reputāciju kontrolējošās iestādēs, VARAM, SPRK, Latvijas valsts medijos.

4-Katastrofāla--Apdraudēta stratēģisko mērķu sasniegšana; -Procesa darbības pārtraukšana; - Uzņēmējdarbības, komunālo pakalpojumu sniegšanas pakalpojumu apturēšana un pārkāpumu procedūru uzsākšana; - Ietekme uz reputāciju Latvijas valsts mērogā.

Riska pakāpe:

1-3- ZEMS-Nav nepieciešams definēt īpašus riska mazināšanas pasākumus.

4-8- VIDĒJS-Risku kontrole ir pastiprināti jāuzrauga. Nepieciešama risku mazināšanas pasākumu un kontroļu pilnveidošana.

9-16-AUGSTS-Nepieciešama steidzama rīcība riska mazināšanas pasākumu un kontroļu ieviešanai. Šie ir prioritārie riski, kuru mazināšanai jāatvēl nepieciešamie resursi un jāizstrādā pasākumu plāns riska vērtības mazināšanai.

Identificētie riski ir šādi:

Riska nosaukums	Riska apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Riska varbūtība	Riska ietekme	Riska pakāpe
Operacionālie riski – riski, kas saistīti ar neatbilstošu vai nepilnīgu iekšējo procesu norisi, cilvēku vai sistēmu darbību vai ārējo apstākļu ietekmi uz pakalpojuma nodrošināšanu:						
Avārijas stratēģiski svarīgos ūdenssaimniecības objektos	Avārijas ūK tīklos, iekārtās, kuru atklāšana, rakšanas atļauju saņemšana un novēršana prasa daudz laika.	Novecojuši ūK tīkli, novecojušas iekārtas.	Netiek nodrošināta ūK pakalpojumu nepārtrauktība. Iespējama teritoriju applūšana un vides piesārņojums ar neattīrītiem sadzīves notekūdeņiem.	3	2	6
Neuzskaitītais ūdens (t.sk. zudumi) ū tīklos, un infiltrācija K tīklos.	Neuzskaitītais ūdens ūdensapgādes tīklos pārsniedz 20%, Infiltrācijas apjoms notekūdeņos palielina attīrīto notekūdeņu daudzumu par 50%	Novecojuši ūK tīkli. Nelegāli, patvaļīgi pieslēgumi ūdensvada tīklam, komercuzskaites mēraparātu neatļauta ietekmēšana (magnēti, saspiešana utt.). Nehermētiski veco kanalizācijas cauruļvadu savienojumi un aku lūkas.	Lieli ūdens zudumi un infiltrācijas apjomi. Neracionāla resursu izmantošana pakalpojumu nodrošināšanai	2	2	4
Dabas stihijas	Plūdi, ilglaicīgs elektroenerģijas pārtraukumu gadījums (ilgāk kā 24 h). Aplūst notekūdeņu attīrīšanas iekārtu teritorija, pārplūde centralizētajā notekūdeņu sistēmā, notekūdeņu sistēmu iekārtu bojājumi, vidē novadīti notekūdeņi ar neatbilstošu piesārņojuma koncentrāciju. Netiek nodrošināta nepārtraukta ūdensapgādes pakalpojumu pieejamība,.	Dabas stihiju izraisīti plūdi un avārijas elektroapgādes tīklos.	Plūdu gadījumā iespējama tikai daļēja notekūdeņu attīrīšana. Vides piesārņojums ar sadzīves notekūdeņiem, kuru rezultātā ir jāsedz videi nodarītie zaudējumi. Jāveic tehnoloģisko iekārtu remonts. Jāatjauno notekūdeņu attīrīšanas iekārtu tehnoloģiskais process. Netiek nodrošināti nepārtraukti ūdensapgādes pakalpojumi.	2	2	4

Centralizētie ŪKT tīkli atrodas privātos īpašumos	ŪK tīklu bojājumu gadījumā ir apgrūtināta avāriju novēršana. Īpašnieks ŪKT tīklu apsekošanai vai bojājumu novēršanai neļauj iekļūt savā īpašumā vai arī īpašnieks/ īpašuma nomnieks, lietotājs nezina par šādu ŪK tīklu esamību un veicot savu darbību sabojā ŪK tīklu	Īpašnieki neizmanto ATIS (apgrūtināto teritoriju informācijas sistēma) datu bāzi un neinformē arī savus īrniekus par tīklu esamību zemes gabala robežās	ŪK tīklu bojājumu gadījumā nevar operatīvi novērst avāriju un nodrošināt nepārtrauktus ŪK pakalpojumus. Jāsedz avāriju rezultātā radītie zaudējumi.	2	2	2
Darba aizsardzības noteikumu neievērošana un neatbilstoša darba vide	Darbinieki neievēro darba aizsardzības noteikumus, darbi tiek veikti neatbilstošā darba vidē.	Netiek ievēroti darba aizsardzības noteikumi	Traumas, arodslimības.	1	1	2
Notekūdeņu dūņu apsaimniekošana	Mainoties normatīvajos aktos noteiktajām prasībām dūņu apsaimniekošanai, palielinās izmaksas.	Normatīvajos aktos mainās prasības dūņu apsaimniekošanai.	Palielinās izmaksas dūņu apsaimniekošanai, kas paliela kanalizācijas pakalpojuma tarifu. Jāizstrādā jauni projekti dūņu apsaimniekošanas risinājumiem. Nepieciešami papildu finanšu resursi.	3	2	6
Datu drošības risks	Nepietiekama IT sistēmas aizsardzība. Nesankcionēta trešo personu piekļuve fizisku personu sensitīviem datiem.	Nepietiekama IT datu aizsardzība, novecojusi programmatūra. Datu aizsardzības risks.	Klientu neapmierinātība, Soda sankcijas, datu pazaudēšana.	1	1	1
Epidemioloģiskais risks (tajā skaitā COVID-19)	Darbinieku slimības dēļ, nav iespējams nodrošināt pakalpojuma sniegšanu. Rodas darbinieku dīkstāves - ierobežotas pakalpojumu sniegšanas piekļuves dēļ. Samazinās ieņēmumu apjoms, pieaug debitoru parādi.	Masveida iedzīvotāju saslimšana epidēmijas rezultātā. Valstī ieviesti ierobežojoši pasākumi.	Ierobežots pakalpojumu sniegšanas apjoms. Palielināts debitoru skaits. Naudas plūsmas samazināšanās. Papildu izmaksas epidemioloģisko pasākumu ieviešanai.	2	2	4

Klientu neapmierinātības risks	Komercuzskaites mēraparāta mezgla nepareiza izbūve. Piederības robežas noteikšana. Ūdens kvalitāte.	Netiek veikta vienlaicīga mēraparāta rādījumu nolasīšana un reti komercuzskaites mēraparāts bojāts. Nepietiekama komunikācija ar klientiem. Nav pieejama pievadu izbūves izpilddokumentācija, jo izbūvēti pirms 1991. gada. Avārijas ūdensvada tīklos un tā rezultātā ūdens uzduļķošanās tīklos. Nav veikta klientu apmierinātības līmeņa izpēte. Klientu līgumā norādīto saistību nepildīšana.	Klientu neapmierinātība. Sūdzību skaita pieaugums.	1	1	1
Jaunu pievienojumu nepievienošanās risks	Ir izbūvēti UKT tīkli piesaistot ES līdzfinansējumu, bet tīkliem pieguļošie īpašumi netiek pievienot	Nav īpašniekiem finanšu līdzekļu pievienojuma izbūvei. Nav esošajā ēkā izbūvēti iekšējie UK tīkli – līdz ar to nav ko pievienot un lai izbūvētu iekšējos tīklus finanšu līdzekļus vajag vēl vairāk. Īpašnieki dzīvo ārzemēs.	Pastāv risks, ka tiks piesārņota grunts ar neattīrītiem notekūdeņiem, kā arī dzeramais ūdens (ja ir no lokālās akas) tiks piesārņots. Sabiedrība nerasniegs VARAM noteikto pievienojumu līmeni pie centralizētajiem kanalizācijas tīkliem - 98% no deklarētajiem iedzīvotājiem aglomerācijā.	3	2	4

Finanšu Riski – riski, kas saistīti ar finanšu plānošanu un pārvaldību, kā arī iespējamām izmaiņām finanšu jomā, kuru dēļ plānotās izmaksas var būtiski atšķirties no reālajām.						
ŪK tarifa palielinājums	ŪK tarifa apjoms nenosedz ekonomiski pamatotas pakalpojumu sniegšanas izmaksas. Nepieciešams tarifa paaugstinājums. Tarifa pārskatīšana un apstiprināšana prasa ievērojamu laiku.	Demogrāfiskās un makroekonomiskās izmaiņas. Patērētāju skaita samazināšanās un resursu cenu pieaugums. Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padomes Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika.	Pēc brīža, kad konstatētas paaugstinātas izmaksas vai būtiskas pakalpojuma apjoma izmaiņas (vairāk kā 10%), saskaņā ar tarifu apstiprināšanas metodiku nepieciešami vairāki mēneši, lai stātos spēkā aktualizētais pakalpojumu tarifs. Kapitālsabiedrībai tarifu izskatīšanas un ieviešanas laikā nepietiek finanšu resursu sadārdzināto ekspluatācijas izmaksu segšanai.	3	2	6
Ekonomiskā krīze	Palielinās bezdarbs, samazinās pakalpojuma saņēmēju un darbinieku atalgojums. Debitoru apjoma parāda pieaugums.	Makroekonomiskās tendences.	Pakalpojumu saņēmēju maksāspējas samazinājuma dēļ samazinās pakalpojumu apjoms un ieņēmumi. Palielinās debitoru skaits. Negatīva naudas plūsma.	1	1	1
Finanšu līdzekļu trūkums ilgtermiņa ieguldījumu atjaunošanai	Finanšu līdzekļu trūkums esošo pamatlīdzekļu rekonstrukcijai/renovācijai.	Pēc ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifa aprēķināšanas metodikas, ES un KF finansēto izbūvēto ŪK tīklu amortizācija netiek iekļauta pakalpojuma tarifā.	Nākotnē infrastruktūras atjaunošanai trūks līdzekļu, būs nepieciešams piesaistīt ārējo finansējumu.	1	1	1

Resursu sadārdzinājuma risks	Kapitālsabiedrības ekspluatācijas izmaksas sadārdzinās. Būtiskākā ietekme ir energoresursiem un darbaspēka izmaksām.	Makroekonomiskā situācija. Nepārvaramas varas apstākļi -kari, epidēmijas. LR Nodokļu izmaiņas, kas ietekmē darbaspēka izmaksas. Inflācijas ietekme uz preču un pakalpojumu cenu.	Sabiedrība nespēs nodrošināt plānoto ienesīgumu. Var būt ietekme uz likviditāti. Negatīva naudas plūsma. Iespējama nepieciešamība aizņemties finanšu resursus, lai segtu ekspluatācijas izmaksas.	2	2	2
Stratēģiskie riski-riski, kas saistīti ar Kapitālsabiedrības stratēģisko mērķu sasniegšanas apdraudējumu dažādu ārējo faktoru ietekmē						
Vides piesārņojums	Nepietiekoša daļa iedzīvotāju veic savu īpašumu pieslēgumu izbūvi maģistrālajiem sadzīves kanalizācijas tīkliem. Iedzīvotāji turpina decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu. Nereti tā nav atbilstoša likumdošanā noteiktajām prasībām. Jaunas ražotnes rada papildus piesārņojuma slodzi uz attīrīšanas iekārtām, novadot kanalizācijas tīklos paaugstināta piesārņojuma ražošanas notekūdeņus.	Iedzīvotājiem trūkst finansējuma pieslēgumu izbūvei. Netiek ievērotas MK noteikumu prasības. Ražotājiem nav vēlme papildus investēt līdzekļus modernās attīrīšanas iekārtās.	Decentralizēto kanalizācijas sistēmu notekūdeņi piesārņo grunti, gruntsūdeņus, virszemes ūdenstilpnes, un iedzīvotāju individuālās dzeramā ūdens ieguves vietas. Papildus slodze attīrīšanas iekārtām ar smago metālu klātbūtni. Netiek nodrošināta lietotāju pieslēgšanās centralizētajiem ūdenssaimniecības pakalpojumiem.	3	2	6
Demogrāfiskais risks	Iedzīvotāju skaita svārstības, iedzīvotājiem emigrējot no valsts, savukārt iedzīvotājiem no reģioniem un lauku teritorijām turpinot pārcelties uz lielajām Republikas pilsētām	Negatīvs iedzīvotāju skaita dabiskais pieaugums. Iedzīvotāju vēlme uzlabot personīgos sociālos un finansiālos apstākļus	Samazinās sniegto pakalpojumu apjoms. Ūdenssaimniecības infrastruktūras objekti pielāgoti iepriekšējam patērētāju skaitam, palielinās vienas sniegto pakalpojumu vienības pašizmaksa, pieaug pakalpojuma tarifs.	2	2	4

Politiskais risks	Izmaiņas normatīvajos aktos nozares regulējuma pilnveidošanai, izmaiņas LR nodokļu politikā. Izmaiņas Kapitālsabiedrības stratēģiskajos mērķos un rezultātos.	Novadu reformas veiksmīgas īstenošanas ietekme. Valsts politisko nostādņu maiņa.	Traucēta ŪK pakalpojumu sniegšana, pielāgojoties likumdošanas izmaiņām. Samazinās naudas plūsma jaunu maksājumu ietekmē. Paaugstinās darbinieku noslodze, pielāgojoties jaunajām prasībām.	1	1	1
Lēna energoresursu racionālas izmantošanas un pārvaldības pasākumu ieviešana sabiedrībā	Energo efektivitātes pasākumi netiek īstenoti noteiktajā periodā.	Energo efektivitātes ieviešanai nepamatoti dārgas izmaksas, nepietiekams finansējuma avots, ierobežojoši noteikumi, lai sasniegtu un realizētu mērķus.	Soda sankcijas, pārbaudes. Kavēta projektu realizācijas gaita.	1	1	1

