



Informācija par
Sabiedrības darbību,
finansiālo situāciju,
Sabiedrības
galvenajiem attīstības
virzieniem, kas
noteikti 2026. – 2028.
gada termiņam.

CĒSU PILSĒTAS SIA “VINDA” KAPITĀLSABIEDRĪBAS VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA 2026.-2028. GADAM

Aktualizēta 12.01.2026.

Apstiprināta dalībnieku sapulcē 15.07.2026. _____ (L. Medne)

Saturs

1.	Ievads.....	2
2.	Cēsu pilsētas SIA "Vinda" pašreizējās situācijas apraksts	3
2.1.	Vispārīgā informācija.....	3
2.2.	Svarīgākās ziņas par Sabiedrību.....	3
2.2.1.	Pamatdati	4
2.2.2.	Misija, vīzija un vērtības.....	4
2.2.3.	Sabiedrības vadības modelis.....	5
2.2.4.	Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā (euro).....	5
2.2.6.	Informācija par saņemto Eiropas Savienības fondu finansējumu (euro)	6
2.3.	Informācija par Sabiedrības biznesa modeli	6
2.3.1.	Ūdensapgāde.....	7
2.3.2.	Kanalizācija	13
2.3.3.	Piesārņojuma kontrole notekūdeņu izplūdes vietās	17
2.3.4.	Lietus kanalizācija	18
2.3.5.	Citi maksas pakalpojumi.....	18
2.4.	Galvenie investīciju projekti.....	19
2.4.1.	Nākamā plānošanas perioda svarīgākie investīciju virzieni	21
2.4.2.	Saimnieciskās darbības un investīciju projektu finansēšanas avoti.....	22
2.5.	Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts.....	23
2.6.	Pakalpojumu struktūra un apjoms	24
2.7.	Pašizmaksas noteikšana un cenu politika.....	26
2.8.	SVID analīze	27
3.	Cēsu pilsētas SIA "Vinda" stratēģiskie mērķi un uzdevumi	29
3.1.	Vispārējais stratēģiskais mērķis	29
3.2.	Nefinanšu mērķi.....	30
3.3.	Finanšu mērķi un efektivitāti raksturojošie rādītāji.....	32
4.	Cēsu pilsētas SIA "Vinda" finanšu prognoze.....	33
4.1.	Peļņas vai zaudējumu prognoze (euro).....	33
4.2.	Bilances plānošana (euro).....	33
4.3.	Naudas plūsmas plānošana (euro)	35
5.	Risku analīze	36
5.1.	Riska apetīte	36
5.2.	Stratēģisko mērķu un rezultātīvo rādītāju sasniegšanai identificēti sekojoši riski	39
6.	Stratēģijas īstenošanas uzraudzība.....	49
7.	Izmantotie saīsinājumi:.....	50

1. Ievads

Cēsu pilsētas SIA "Vinda" vidēja termiņa darbības stratēģija ir dokuments, kas sagatavots atbilstoši "Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam". Tajā atspoguļota informācija par Sabiedrības darbību, finansiālo situāciju, noteikti Sabiedrības galvenie attīstības virzieni vidējā termiņā – nākamajiem trim gadiem. Dokumentā definēti vīzija, misija, izvirzīti stratēģiskie mērķi un atbilstoši tiem, noteikti prioritārie rīcības virzieni

un galvenie investīciju projekti, kas īstenojami tuvāko triju gadu laikā. Dokumentā izmantoti saīsinājumi, kuru atšifrējumi atrodami šī dokumenta pēdējā lapaspusē.

2. Cēsu pilsētas SIA "Vinda" pašreizējās situācijas apraksts

2.1. Vispārīgā informācija

Cēsu pilsētas SIA "Vinda", reģ.Nr.49503000754, juridiskā adrese: Valmieras iela 10, Cēsis, Cēsu novads, LV-4101, (turpmāk - "Vinda"), ir Latvijas Republikā reģistrēta komercsabiedrība, tā atrodas Cēsis, Cēsu novadā.

Cēsis atrodas 87 kilometru attālumā no Latvijas Republikas galvaspilsētas Rīgas un ir Vidzemes kultūras dzīves un tūrisma attīstības centrs. Novada teritorija ir 2668,13 km², iedzīvotāju skaits 41 320¹. Pēc 2021.gada novadu reformas jaunajā Cēsu novadā apvienoti: Amatas pagasts, Cēsu pilsēta, Drabešu pagasts, Dzērbenes pagasts, Inešu pagasts, Jaunpiebalgas pagasts, Kaives pagasts, Liepas pagasts, Līgatnes pilsēta, Līgatnes pagasts, Mārsnēnu pagasts, Nītaures pagasts, Priekuļu pagasts, Raiskuma pagasts, Skujenes pagasts, Stalbes pagasts, Straupes pagasts, Taurenes pagasts, Vaives pagasts, Vecpiebalgas pagasts, Veselavas pagasts, Zaubes pagasts, Zosēnu pagasts.

"Vinda" dibināta kā Cēsu pilsētas pašvaldības uzņēmums, bet 2003. gadā pārveidota par Cēsu pilsētas pašvaldībai piederošu sabiedrību ar ierobežotu atbildību ar mērķi veikt Cēsu novada pašvaldības autonomo funkciju:

organizēt iedzīvotājiem ūdenssaimniecības pakalpojumus neatkarīgi no tā, kā īpašumā atrodas dzīvojamais fonds.

Sabiedrības darbība ir reģistrēta 28.10.2014. Sabiedrisko Pakalpojumu Regulēšanas iestādes ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā ar nr. U10142.

Pēc novadu reformas 2009. gadā "Vinda" ir Cēsu novadam piederoša kapitālsabiedrība. Lai nodrošinātu efektīvu un ilgtspējīgu ūdenssaimniecības pakalpojumu pārvaldību visā Cēsu novadā, 2022. gada 3. novembrī Cēsu novada pašvaldība pieņēma lēmumu noteikt, ka Cēsu novadā ūdenssaimniecības pakalpojumus sniedz viens pakalpojumu sniedzējs, kā rezultātā "Vinda" 2022. gadā ir pilnvarota izstrādāt un nodrošināt vienotu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu visā Cēsu novadā.

"Vinda" līdz 2023. gada 1. jūnijam ir veikusi esošās Cēsu novada ūdenssaimniecības sistēmas izvērtēšanu un izstrādājusi rīcības plānu, iekļaujot laika grafiku un nepieciešamos finanšu resursus, kas nepieciešami to Cēsu novada ūdenssaimniecību pārņemšanai, kuras uz 2022. gada beigām apkalpo citi pakalpojumu sniedzēji.

Saskaņā ar Cēsu novada pašvaldības lēmumiem Nr. 558 (datēts 12.10.2023.) un Nr.49 (datēts 22.02.2024.), "Vinda" ir paplašinājuši pakalpojumu sniegšanas darbības teritorijas un uz 2025. gada decembri ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu nodrošina sekojošās Cēsu novada teritorijās: Cēsu pilsētā, Līgatnes pilsētā, Drabešu pagasta Agrašā ciemā, Liepas pagasta Liepas un Sarkanā ciemos, Priekuļu pagasta Jāņmuižā, Priekuļu un Dukuru ciemos, Līgatnes pagasta Augšlīgatnē, Ķempju un Skāļupes ciemos, Mārsnēnu pagasta Mārsnēnu ciemā, Vaives pagasta Krīvu un Rīdzenes ciemos, Veselavas pagasta Bērzkroga ciemā. 2024. gada 12. jūnijā un 2025.gada 6. februārī Cēsu novada pašvaldība veikusi mantisko ieguldījumu "Vinda" pamatkapitālā, tajā ieguldot Līgatnes un Priekuļu apvienību ūdensapgādes un kanalizācijas inženiertīklus, attiecīgi 1 227 812 EUR un 2 773 765 EUR vērtībā, ar mērķi nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu Līgatnes pilsētas un Augšlīgatnes, Skāļupes un Ķempju ciemu, Priekuļu, Veselavas, Mārsnēnu un Liepas pagastu administratīvajās teritorijās.

2.2. Svarīgākās ziņas par Sabiedrību

¹ Avots: [Iedzīvotāju skaits un tā izmaiņas | Oficiālās statistikas portāls](#)

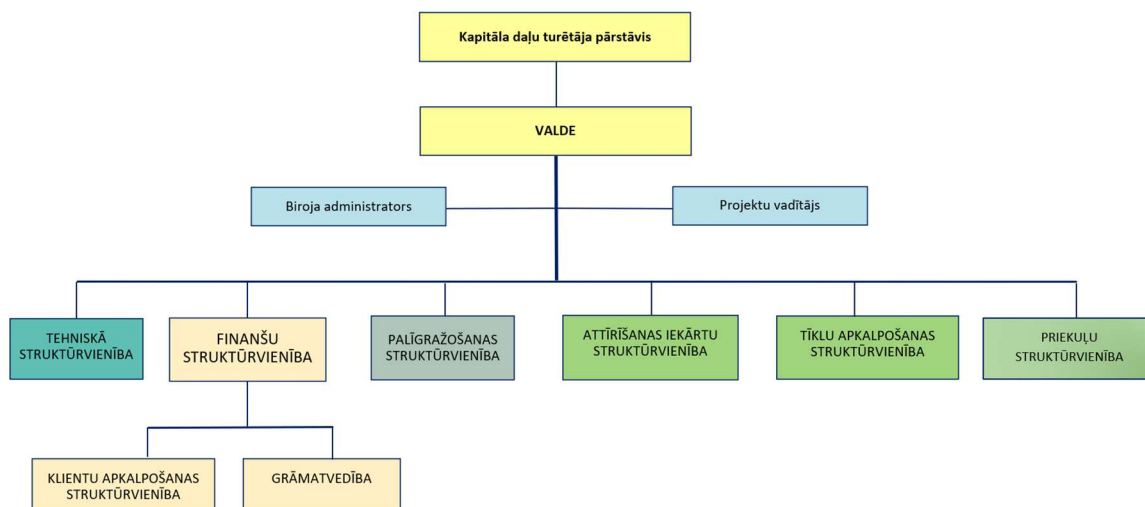
2.2.1. Pamatdati

Kapitālsabiedrības firma	Cēsu pilsētas sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Vinda”
Vienotais reģistrācijas numurs	49503000754
Juridiskā adrese	Valmieras iela 10, Cēsis, Cēsu novads, LV-4101
Pamatkapitāla lielums	8 913 890 euro (reģistrēts UR 06.02.2025)
Pamatnozares	NACE 36.00 ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde NACE 37.00 notekūdeņu savākšana un attīrīšana
Kapitālsabiedrības lielums	Vidēja kapitālsabiedrība
Līdzdalība kapitālsabiedrībā	Cēsu novada pašvaldības līdzdalība kapitālsabiedrībā: 100%
Līdzdalība citās sabiedrībās	Kapitālsabiedrībai nav līdzdalības citās sabiedrībās
Kapitāla daļu turētāja pārstāvis kapitālsabiedrībā	Cēsu novada domes izpilddirektore
Valde	Valdes sastāvā ir 1 (viens) valdes loceklis
Vidējais nodarbināto personu skaits	53 darbinieki

2.2.2. Misija, vīzija un vērtības

Misija	Cēsu pilsētas SIA "Vinda" misija ir nodrošināt augstu ūdensapgādes un notekūdeņu pakalpojumu kvalitāti visiem patērētājiem Cēsu novada administratīvajās teritorijās, kurās "Vinda" ir piešķirtas īpašas tiesības sniegt ūdenssaimniecības pakalpojumus, ievērojot klientu intereses un sabiedrības kopīgās intereses vides aizsardzības jomā, kā arī raudzīties, lai šie pakalpojumi ir efektīvi, rentabli un pieejami, pēc iespējas samazinot ietekmi uz apkārtējo vidi.
Vīzija	Moderns, spēcīgs, kvalitatīvs, atklāts, uz klientu vērsts uzņēmums – viens no labākajiem un augstāk attīstītajiem ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzējiem Latvijā.
Vērtības	Godīgums; Atbildība; Ilgtspēja; Profesionalitāte.

2.2.3. Sabiedrības vadības modelis



1. Attēls. Sabiedrības vadības struktūra

2.2.4. Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā (euro)

Informācija par veiktajām iemaksām Cēsu novada pašvaldības budžetā:

Maksājuma veids/gads	2022 EUR	2023 EUR	2024 EUR	2025 EUR
Dividendes par Cēsu novada pašvaldības kapitāla izmantošanu	105 171	8 085	19 643	7 370

2.2.5. Informācija par nodokļu samaksu (euro)

Maksājuma veids/gads	2022 EUR	2023 EUR	2024 EUR	2025 EUR
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	113 956	135 670	170 611	160 759
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	236 123	270 649	332 856	364 015
Pievienotās vērtības nodoklis	427 285	462 060	539 315	1 238 995
Nekustamā īpašuma nodoklis	2 923	2 625	3 215	3 030
Dabas resursu nodoklis	22 015	22 664,72	27 877	33 894
Uzņēmuma vieglā transporta nodoklis		1624	1594	1 631
Riska nodeva	181	184,32	212	222

2.2.6. Informācija par saņemto Eiropas Savienības fondu finansējumu (euro)

ES fondu projekta nosaukums	Finansējums EUR			
	2022	2023	2024	2025
ES Kohēzijas fonda līdzfinansējums Saules paneļu elektrostacijas 100 kW izbūvei Lenču ielā 27, Cēsīs	83018.96			
Eiropas Savienības Atvērēšanas un noturības mehānisma līdzfinansējums energoefektivitātes uzlabošanai garāžas-darbnīcu ēkā Valmieras ielā 10, Cēsīs			63064.44	
Eiropas Savienības Atvērēšanas un noturības mehānisma līdzfinansējums Energoefektivitātes uzlabošanai administratīvajā un caurlaides ēkās Valmieras ielā 10, Cēsīs			102846.15	
Kopā EUR	83018.96	0	165910.59	0

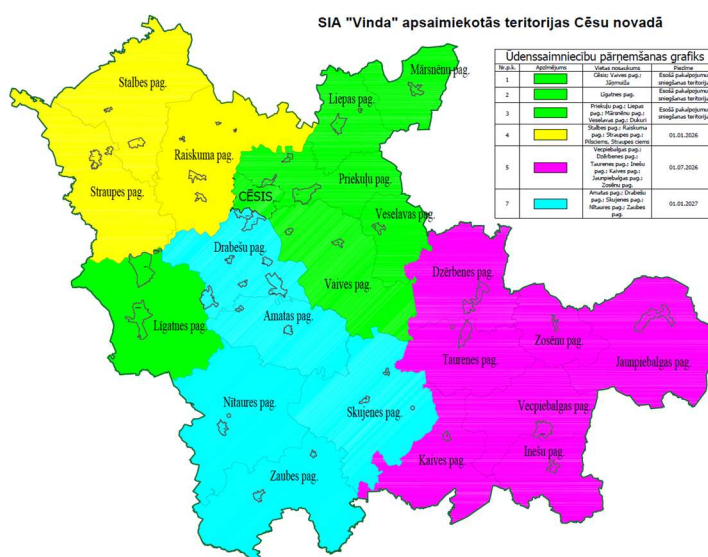
2.3. Informācija par Sabiedrības biznesa modeli

“Vinda” sniedz sekojošus ūdenssaimniecības pakalpojumus:

- 1) ūdens ieguve, uzkrāšana, spiediena nodrošināšana un sagatavošana lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensapgādes inženiertīklā;
- 2) ūdens piegāde no padeves vietas centralizētā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai;
- 3) notekūdeņu savākšana centralizētajās kanalizācijas sistēmās (CKS) no piederības robežas un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām (NAI);
- 4) notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, tajā skaitā, virszemes ūdensobjektos.

“Vinda” reģistrētā ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas administratīvā teritorija uz 31.12.2025. ir:

Cēsu pilsēta, Līgatnes pilsēta, Priekuļu pagasta Jāņmuižas, Priekuļu un Dukuru ciemi, Līgatnes pagasta Augšlīgatnes, Ķempju un Skaļupes ciemi, Drabešu pagasta Agras ciems, Liepas pagasta Liepas un Sarkanu ciemi, Mārsnēnu pagasta Mārsnēnu ciems, Vaives pagasta Krīvu un Rīdzenes ciemi, Veselavas pagasta Bērzkroga ciems.



2. Attēls. “Vinda” pakalpojumu sniegšanas administratīvā teritorija

Papildus ūdenssaimniecības pakalpojumiem “Vinda” sniedz lietus ūdeņu savākšanas un novadīšanas no ielām pakalpojumu Cēsu pilsētā atbilstoši “Vindas” īpašumā esošo lietus ūdens

kanalizācijas (ŪK) tīklu aptvertajām teritorijām. Pakalpojums neaptver visu Cēsu pilsētas administratīvo teritoriju. Daļēji šo funkciju veic pati pašvaldība.

Nebūtiskā apjomā "Vinda" sniedz arī ar ūdenssaimniecības nozari saistītus pārējos maksas pakalpojumus Cēsu pilsētas un tuvāko Vidzemes pilsētu uzņēmumiem un iedzīvotājiem.

2.3.1. Ūdensapgāde

"Vinda" sniedz ūdensapgādes pakalpojumu 13 atsevišķās nošķirtās ūdensapgādes sistēmās, kurās nodrošina:

- 1) ūdens ieguvu, uzkrāšanu, spiediena nodrošināšanu un sagatavošanu lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensapgādes inženiertīklā;
- 2) ūdens piegādi no padeves vietas centralizētā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai.



3. Attēls. Uzņēmuma izmantotā un savā īpašumā uzturētā infrastruktūra ūdensapgādes pakalpojumu nodrošināšanai.

Sabiedrība 2025. gadā piegādājusi klientiem 899.8 tūkst.m³ ūdens. Pārdotā ūdens apjoms salīdzinot ar iepriekšējo gadu pieaudzis par 7.1%.

Galvenie rādītāji uz 2025. gada 31. decembri sadalījumā pēc pakalpojuma sniegšanas teritorijas:

Pakalpojumu sniegšanas teritorija	Iedzīvotāju skaits apdzīvotā vietā	Ūdensapgādes pieslēgumu skaits	Elektro - enerģijas patēriņš ūdensapgādē, kWh	No dabīgajiem ūdens avotiem ņemtais ūdens, m ³	Lietotājiem piegādātais ūdens, m ³	Ūdensapgādes ieņēmumi 2025. gadā (EUR)
Cēsis un Agra	16143	2336	804079	778128	634472	824857.50
Augšlīgatne	3572	169	35646	36326	28337	38535.11
Priekuļi	3119	316	100954	87405	82895	112634.87
Liepa	2163	103	67385	71172	68847	93631.31
Līgatne	1121	150	32194	30558	27832	37902.61
Jāņmuiža	513	70	13603	15425	15010	19510.19
Rīdzene	342	21	13761	10284	9473	12313.29
Dukuri	198	23	9170	3601	3004	4084.93
Mārsnēni	177	50	8734	8303	6945	9462.17
Krīvi	155	11	7550	3856	3784	4918.85
Bērzkrōgs	150	21	11575	7139	6937	9433.63
Skaļupes	119	4	7820	12176	11774	15983.08
Sarkaņi	75	5	3359	587	463	628.71

Cēsu pilsētas un Agra ciema ūdensapgādes sistēma

Cēsu pilsētā un Drabešu pagasta Agras ciema teritorijā darbojas viena nošķirta ūdensapgādes sistēma. Cēsu pilsētā vēsturiski esošā ūdensapgādes sistēma darbojas jau no pagājušā gadsimta sākuma. Kaut arī pilsētā veikti vērīnīgi tīklu atjaunošanas darbi, atsevišķi ūdensvada posmi vēl joprojām tiek ekspluatēti no 1949. gada.

2021. gadā "Vinda" ir izbūvējusi un nodevusi ekspluatācijā ūdensvada tīklus, savienojot Cēsu pilsētu ar tai pieguļošo Agras ciemu Drabešu pagastā, tādējādi dodot iespēju ciema iedzīvotājiem saņemt kvalitatīvu pakalpojumu. Ūdensapgādes tīklu paplašināšanas un savienošanas rezultātā, 2022. gada aprīlī Cēsu novada pašvaldība un "Vinda" vienojās par grozījumiem 02.03.2015. līgumā "Par ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu", kuru rezultātā līdz ar 2022. gada 1. aprīlī "Vinda" ir uzsākusi ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanu arī Cēsu pilsētai pieguļošajā Agras ciemā.

Cēsu pilsētas un Agras ciema ūdensapgādes sistēma sastāv no:

Cēsu pilsēta un Agras ciems Drabešu pagastā		
	Infrastruktūra	Apraksts
1	4 ūdens ieguves urbumi ar dziļurbuma sūkņiem	Pazemes ūdeņu atradne atrodas Gaujaslīču ielā 21, Cēsīs, Cēsu novadā. Ūdensgūtne izveidota pilnībā no jauna un nodota ekspluatācijā 2015.gadā. Iepriekšējā ūdensgūtne atradās plūdu zonā Upes ielā, Cēsīs, Cēsu novadā
2	102 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	Galvenie maģistrālie cauruļvadi ir 2 km gari no ūdensgūtnes līdz ūdens sagataves iekārtām (ŪSI). Liela daļa ūdensapgādes tīklu būvēti sākot no pagājušā gadsimta piecdesmitajiem gadiem. Vērīnīgi atjaunošanas darbi notikuši laika posmā no 2000.gada Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projektu ietvaros, piesaistot Eiropas Savienības un Latvijas valsts līdzfinansējumu.
3	Ūdens sagatavošanas iekārtas (ŪSI) un otrā pacēluma sūkņu stacija	ŪSI atrodas Lenču ielā 27, Cēsīs, nodotas ekspluatācijā 2001.gadā, bet modernizētas 2012.gadā. ŪSI ražība ir 425 m ³ /h. ŪSI atrodas arī 2. pacēluma ūdens sūkņētava ar 2 ūdens rezervuāriem, abu kopējais tilpums 2000 m ³ . Sūkņētavas ražība ir 350 m ³ /h;
4	2 trešā pacēluma sūkņu stacijas	Viena sūkņu stacija atrodas Ģimnāzijas ielā 2c ar pazemes rezervuāriem 2 x1000 m ³ . Sūkņu stacija izbūvēta 1966. gadā, bet 2012. ir veikta cauruļvadu pārbūve un 2021. gadā uzsākta un 2022. gadā pabeigta sūkņu stacijas viena pazemes rezervuāra pārbūve. Izmantots tiek tikai pārbūvētais rezervuārs. Otra sūkņu stacija atrodas Cīrulīšu ielā 48, Cēsīs ar virszemes rezervuāriem 2 x125 m ³ .
5	2 ūdenstorņi	Viens ūdenstornis būvēts 1966. gadā, otrs 1951. gadā ar kopējo tvertņu tilpumu 1000 m ³ . Abiem torņiem 2008. gadā tika veikta pārbūve, bet 2019. gadā Cēsu pilsētas centra tornim renovēta fasāde un jumta segums. Dotajā brīdī tiek izmantots tikai Cēsu pilsētas centra ūdenstornis.

Vaives pagasta ūdensapgādes sistēmas.

Vaives pagastā, Cēsu novadā darbojas divas nošķirtas ūdensapgādes sistēmas. Viena sistēma

aptver Krīvu ciema teritoriju, bet otra Rīdzenes ciema teritoriju. Pēc novadu reformas, kad Vaives pagasts iekļāvās Cēsu novada sastāvā, 2013. gadā Cēsu novada pašvaldība īstenoja Vaives pagasta ūdenssaimniecības rekonstrukcijas projektu, un secīgi 2015. gadā pašvaldība pieņēma lēmumu nodot Vaives pagasta ūdenssaimniecības infrastruktūru "Vindai". Kopš 2015. gada 30. oktobra "Vinda" ir Vaives pagasta ūdensapgādes infrastruktūras īpašniece un pakalpojumu sniedzēja, nodrošinot ūdens ieguvī, uzkrāšanu, spiediena nodrošināšanu un sagatavošanu lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensapgādes inženiertīklā un ūdens piegādi no padeves vietas centralizētā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai.

Vaives pagasta ciemos ūdensapgādes sistēmas sastāv no:

N.p.k.	Infrastruktūra	Apraksts
Rīdzenes ciems		
1	2 ūdens ieguves urbumi ar dziļurbuma sūkņiem	Viens urbums izveidots 1984. gadā, bet otrs 2013.gadā. Ūdensgūtne atrodas "Rīdzene", Rīdzenē, Vaives pagastā, Cēsu novadā.
2	1.881 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	Būvēts pagājušā gadsimta "astoņdesmitajos" gados, bet daļēji pārbūvēts 2012., 2013. gados.
3	ŪSI	Uzstādīta 2013. gadā, ar spēju sagatavot 8 m ³ /h, ir aprīkota ar atdzelžotavas iekārtu, kas daļēji nomainīta 2013. gadā.
4	Ūdenstornis	Būvēts 1987. gadā, tilpums 50 m ³ .
Krīvu ciems		
1	2 ūdens ieguves urbumi ar dziļurbuma sūkņiem un spiedkatliem	Viens urbums izveidots 1987. gadā, bet otrs 2013. gadā. Ūdensgūtne atrodas "Līvu skola", Krīvos, Vaives pagastā, Cēsu novadā. Vienai no akām "Vinda" veikusi sūkņu, sūkņu elektroapgādes un sūkņu vadības sistēmas nomaiņu, kā arī visa ūdensvada nomaiņu ūdensgūtnes teritorijā un akas mājiņas siltināšanu. Nav ūdens atdzelžotavas. Ūdensgūtnē iegūtais ūdens atbilst dzeramā ūdens kvalitātes prasībām bez ūdens attīrīšanas.
2	~1 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	Būvēts pagājušā gadsimta "astoņdesmitajos" gados, bet daļēji pārbūvēts 2012., 2013.gados.

Līgatnes pilsētas un Līgatnes pagasta ūdensapgādes sistēmas.

Līgatnes pilsētā un Līgatnes pagastā ir trīs ūdensapgādes sistēmas. Viena kopīga ūdensapgādes sistēma darbojas Līgatnes pilsētas un Ķempju ciema teritorijā, viena ūdensapgādes sistēma Augšlīgatnes ciema teritorijā un viena ūdensapgādes sistēma Skaļupes ciema teritorijā. Līdz 2024. gadam šajā teritorijā ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedza SIA "Līgatnes komunālserviss". Saskaņā ar Cēsu novada domes 2023. gada 12. oktobra lēmumu Nr.558 "Par Cēsu novada Līgatnes pilsētas un Augšlīgatnes, Ķempju un Skaļupes ciemu ūdenssaimniecības un kanalizācijas sistēmu nodošanu SIA "VINDA"", sākot ar 2024. gada 1. janvāri "Vinda" uzsāka ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu Līgatnes pilsētā un Ķempju, Augšlīgatnes un Skaļupes ciemos Līgatnes pagastā.

Līgatnes pilsētas un Ķempju, Augšlīgatnes, un Skaļupes ciemu ūdensapgādes sistēmas sastāv no:

	Infrastruktūra	Apraksts
Līgatnes pilsētas un Ķempju ciems		
1	1 ūdens ieguves urbums ar	Atrodas Avotu ielā 2, Līgatnē, tiek izmantots ūdens

	dziļurbuma sūkni	ieguvei
2	1 ūdens ieguves urbums	Atrodas Avotu ielā 2, Līgatnē – ir kā rezerves urbums, nav aprīkots ar sūkni. 2025. gada novembrī veikta šī urbuma ģeofizikālā izpēte.
3	ŪSI	Atrodas Gaujas ielā 13B. Uzstādītas 2017. gadā. ŪSI ražība ir 7.3 m ³ /h.
4	Ūdenstornis	Atrodas Gaujās ielā 13B. Rezervuāra tilpums 200 m ³ .
5	Otrā pacēluma sūkņu stacija (ŪSS)	Atrodas Pilsoņu ielā 8, Līgatnē – nodrošina ūdens apgādi daļai no Līgatnes pilsētas un Ķempju ciemam. ŪSS ražība 10 m ³ /h.
6	~10 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	Ūdens apgādes tīkli izbūvēti laikā no 2007. līdz 2024. gadam.
Augšlīgatnes ciems		
1	1 ūdens ieguves urbums ar dziļurbuma sūkni	Atrodas zemes vienībā ar kadastra apzīmējumu 42620040476, Augšlīgatnē. Iegūtais ūdens atbilst dzeramā ūdens kvalitātes prasībām un tam nav nepieciešama tā attīrīšana.
2	1 ūdens ieguves urbums	Atrodas Nītaures ielā 6 (Birzes) - ir kā rezerves urbums, nav aprīkots ar sūkni. 2025. gada novembrī veikta šī urbuma ģeofizikālā izpēte.
3	Divi pazemes rezervuāri un otrā pacēluma sūkņu stacija	Atrodas zemes vienībā ar kadastra apzīmējumu 42620040476, sūkņu stacijas ražība 12 m ³ /h.
4	Viena ŪSI	ŪSI netiek darbinātas, jo rezerves urbums netiek darbināts.
5	~9.5 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	Ūdens apgādes tīkli izbūvēti 2007.gadā.
Skaļupes ciems		
1	1 ūdens ieguves urbums ar dziļurbuma sūkni	Atrodas "Cepurlejas", Skaļupes ciemā. Tiek izmantots ūdens ieguvei.
2	ŪSI un otrā pacēluma sūkņu stacija ar virszemes ūdens rezervuāru	ŪSI uzstādītas 2013.gadā, to ražība 7.3 m ³ /h, otrā pacēluma sūkņu stacijas ražība 5,5 m ³ /h.
3	~0.83 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	Būvēts 2013.gadā

Priekuļu pagasta ūdensapgādes sistēmas.

Priekuļu pagastā ir trīs nošķirtas ūdensapgādes sistēmas – katra no tām nošķirti darbojas Priekuļu, Jāņmuižas un Dukuru ciemos.

Jāņmuižas ciemā, Priekuļu pagastā darbojas viena nošķirta ūdensapgādes sistēma, kas aptver Jāņmuižas ciema teritoriju. Ciema ūdensapgādes sistēma izveidota pagājušā gadsimta otrajā pusē kopā ar bijušās Jāņmuižas profesionālās vidusskolas izbūvi. Līdz 2006. gadam tā piederēja Latvijas Republikas Izglītības un zinātnes ministrijai un atradās Jāņmuižas Profesionālās vidusskolas lietošanā. 2006. gada 25. maijā Jāņmuižas ciema ūdensapgādes sistēma tika nodota Cēsu pilsētas pašvaldības īpašumā un kopš 2006. gada 1. jūnija tās apkalpošanu veic "Vinda". 2010. gada 18. februārī Cēsu pilsētas pašvaldība pieņēma lēmumu par sistēmas nodošanu "Vindai".

Sākot ar 2024.gada 1.aprīli² "Vinda" sniedz ūdensapgādes pakalpojumus Priekuļu un Dukuru ciemos, pakalpojumu sniegšanu pārņemot no Priekuļu pagasta pārvaldes.

Priekuļu pagasta Priekuļu ciema, Dukuru ciema un Jāņmuižas ciema ūdensapgādes sistēmas sastāv no:

N.p.k.	Infrastruktūra	Apraksts
Priekuļu ciems		
1	Trīs ūdens ieguves urbumi aprīkoti ar dziļurbuma sūkņiem	Atrodas Mežciema ielā 6. Izbūvēti 2012. gadā, katras akas ražība 16 m ³ /h.
2	ŪSI	Atrodas Mežciema ielā 6. ŪSI uzstādīta 1985. gadā, rekonstruēta 2012. gadā, spēj sagatavot 32 m ³ /h.
3	Divi ūdenstorņi	Viens no tiem atrodas Mežciema ielā 6, tilpums 120 m ³ , savukārt otrs – Izstādes ielā 1, tilpums 84 m ³ . Abu torņu rekonstrukcija veikta 2012. gadā.
4	16,711 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	To izbūve veikta laikā no 1964. līdz 2021. gadam
Dukuru ciems		
1	Viens ūdens ieguves urbums aprīkots ar dziļurbuma sūkni	Atrodas zemes vienībā ar kadastra apzīmējumu 42720060233, kas ir fiziskas personas īpašumā. Izbūvēts vēl pirms 1998.g.
2	ŪSI un divi plastmasas rezervuāri ēkā	2007. gadā izbūvēta ūdens atdzelzotavas stacija ar ražību 3.5 m ³ /h. Katra rezervuāru tilpums 2m ³
3	0,819 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	To izbūve veikta pagājušā gadsimta "astoņdesmitajos" gados.

N.p.k.	Infrastruktūra	Apraksts
Jāņmuižas ciems		
1	2 ūdens ieguves urbumi ar dziļurbuma sūkņiem	Pazemes ūdeņu atradne atrodas Gravas ielā 7, Jāņmuižā, Priekuļu pagastā, Cēsu novadā, izveidota 1992. gadā
2	3,352 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	To izbūve veikta pagājušā gadsimta "astoņdesmitajos" gados.
3	ŪSI	Izbūvētas 1992. gadā, bet 2008. gadā pārbūvētas. ŪSI ražība 8 m ³ /h.
4	Ūdenstornis	Būvēts 1992. gadā, 2016. gadā ūdenstornim veikts stāvvadu un rezervuāra remonts. Ūdenstornja tilpums - 125 m ³ .

Bērzkrōga, Liepas, Sarkanu un Mārsnēnu ciemu ūdensapgādes sistēmas.

Atbilstoši 2024. gada 22. februāra Cēsu novada domes lēmumam Nr. 49 "Par Cēsu novada Priekuļu, Veselavas, Mārsnēnu un Liepas pagastu administratīvajās teritorijās ūdenssaimniecības un kanalizācijas sistēmu nodošanu SIA "VINDA", sākot ar 2024. gada 1. aprīli "Vinda" nodrošina ūdensapgādes pakalpojumus Liepas pagasta Liepas un Sarkanu ciemos, Veselavas pagasta Bērzkrōga ciemā un Mārsnēnu pagasta Mārsnēnu ciemā.

Liepas pagasts

² Atbilstoši 2024. gada 22.februāra Cēsu novada domes lēmumam Nr.49 "Par Cēsu novada Priekuļu, Veselavas, Mārsnēnu un Liepas pagastu administratīvajās teritorijās ūdenssaimniecības un kanalizācijas sistēmu nodošanu SIA "VINDA".

Liepas pagastā ir divas nošķirtas ūdensapgādes sistēmas, viena no tām Liepas ciemā un otra Sarkaņu ciemā. Tās sastāv no:

N.p.k.	Infrastruktūra	Apraksts
Liepas ciema		
1	2 ūdens ieguves urbumi aprīkoti ar dziļurbuma sūkņiem	Viens atrodas "Raibači 1", Liepa un otrs atrodas zemes vienībā ar kadastra apzīmējumu 42600030207.
2	ŪSI	Atrodas Rūpniecības ielā 31, Liepā. ŪSI uzstādīta 2010.g., ražība 30 m ³ /h.
3	Ūdenstornis	Atrodas Rūpniecības ielā 31, Liepā. Ūdenstornja tilpums – 170 m ³ .
4	8,034 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	Ūdens apgādes tīkli izbūvēti laikā no 2009. līdz 2021. gadam.
Sarkaņu ciema		
1	Viens ūdens ieguves urbums aprīkots ar dziļurbuma sūkni	Atrodas zemes vienībā ar kadastra apzīmējumu 42600050122.
2	ŪSI	Atrodas zemes vienībā ar kadastra apzīmējumu 42600050122. ŪSI uzstādīta 2016.gadā ar ražību 1.5 m ³ /h.
3	0,170 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	Izbūvēti 2016.gadā.

Mārsnēnu pagasts

Mārsnēnu pagastā ir viena ūdensapgādes sistēma Mārsnēnu ciemā, kas sastāv no:

Mārsnēnu ciems		
N.p.k.	Infrastruktūra	Apraksts
1	Viens ūdens ieguves urbums aprīkots ar dziļurbuma sūkni	Atrodas zemes vienībā ar kadastra apzīmējumu 42640030160, izbūvēts 2020. gadā.
2	ŪSI un viens tīrā ūdens rezervuārs	Atrodas zemes vienībā ar kadastra apzīmējumu 42640030160. Izbūvētas 2020. gadā, ražība 4 m ³ /h. Rezervuāru tilpums 3m ³ .
3	Viena otrā pacēluma sūkņu stacija	Atrodas vienā ēkā ar ŪSI, sūkņu jauda 4 m ³ /h.
4	Viens ūdens ieguves urbums aprīkots ar dziļurbuma sūkni	Atrodas zemes vienībā ar kadastra apzīmējumu 42640030209, urbumā iegūtais ūdens atbilst dzeramā ūdens kvalitātes prasībām bez attīrīšanas.
5	~4 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	Tīkli izbūvēti laika posmā no 1961. gada līdz 2001. gadam.

Veselavas pagasts

Veselavas pagastā ir viena ūdensapgādes sistēma Bērzkrogā, kas sastāv no:

Bērzkroga ciems		
N.p.k.	Infrastruktūra	Apraksts
1	2 ūdens ieguves urbumi aprīkoti ar dziļurbuma sūkņiem	Viens urbums atrodas Bērzu ielā 9, otrs Bērzu ielā 1.
2	ŪSI un tīrā ūdens rezervuāri	Atrodas Bērzu ielā 9. Izbūvētas 2009.g, ar spēju sagatavot 5 m ³ /h, rezervuāra tilpums 3m ³ .

3	Viena otrā pacēluma sūkņu stacija	Ražība 5m ³ /h.
4	1,861 km garš ūdensapgādes cauruļvadu tīkls	Tīkli izbūvēti 2006.gadā

Dzeramā ūdens kvalitātes pārbaude.

Dzeramā ūdens kvalitāte tiek pārbaudīta atbilstoši Dzeramā ūdens monitoringa programmai, kas ir saskaņota ar Veselības inspekcijas Vidzemes kontroles nodaļu un atbilstoši LR MK noteikumu Nr. 671 „Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība” prasībām. Dzeramā ūdens ieguvei uz visām 13 ūdensapgādes sistēmām ir izsniegta viena ūdens resursu lietošanas atļauja - Nr. **VA18DU0003**. Dzeramā ūdens kvalitātes kontroli “Vinda” veic atbilstoši dzeramā ūdens saskaņotajai monitoringa programmai ar veselības inspekciju ūdens kvalitāte tiek kontrolēta:

1. Cēsu pilsētas un Agras ciema ūdensapgādes sistēmai 11 monitoringa programmas rādītājiem 7 reizes gadā un 39 monitoringa programmas rādītājiem 1 reizi gadā;
2. Augšlīgatnes ciema ūdensapgādes sistēmai 10 monitoringa programmas rādītājiem 4 reizes gadā un 41 monitoringa programmas rādītājiem 1 reizi gadā;
3. Līgatnes pilsētas un Jāņmuižas, Rīdzenes, Krīvu, Skaļupes ciemu ūdensapgādes sistēmām 10 monitoringa programmas rādītājiem 2 reizes gadā un 11 monitoringa programmas rādītājiem 1 reizi gadā;
4. Priekuļu un Liepas ciemu ūdensapgādes sistēmām 10 monitoringa programmas rādītājiem 4 reizes gadā un 36 monitoringa programmas rādītājiem 1 reizi gadā;
5. Bērzkroga, Dukuru, Sarkaņu, Mārsnēnu ciema ūdensapgādes sistēmām 10 monitoringa programmas rādītājiem 2 reizes gadā un 5 monitoringa programmas rādītājiem 1 reizi gadā.

Dzeramā ūdens kvalitāte ir atbilstoša LR MK noteikumiem nr. 671 „Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība” 2. pielikuma 1.punkta un 1. pielikuma prasībām. Papildus tam Sabiedrība veic ūdens kvalitātes kontroli visos ūdens rezervuāros, kā arī „strupceļu” skalošanu ūdensapgādes sistēmā, lai nodrošinātu ūdens apmaiņu „strupceļu” cauruļvados.

2.3.2.Kanalizācija

“Vinda” sniedz sadzīves kanalizācijas ūdeņu savākšanas un attīrīšanas pakalpojumus 10 atsevišķās nošķirtās ūdensapgādes sistēmās, kurās nodrošina:

- notekūdeņu savākšanu centralizētajās kanalizācijas sistēmās (CKS) no piederības robežas un novadīšanu līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām (NAI);
- notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu vidē, tajā skaitā, virszemes ūdensobjektos.

2025. gadā “Vinda” savākusi un attīrījusi 1140.5 tūkst. m³ notekūdeņu. Novadīto notekūdeņu apjoms salīdzinot ar iepriekšējo gadu palielinājies par 1.4%.

Kanalizācija



254,63 km
Kanalizācijas
inženiertīkli



51
Kanalizācijas
sūkņu stacijas



12
Notekūdeņu
attīrīšanas
iekārtas



4. Attēls. Uzņēmuma izmantotā un savā īpašumā uzturētā infrastruktūra kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšanai

Galvenie rādītāji uz 2025. gada 31. decembri sadalījumā pēc pakalpojuma sniegšanas teritorijas:

Atrašanās vieta	Iedzīvotāju skaits apdzīvotā vietā	Notek-ūdeņu pieslēgumu skaits	NAI attīrītie notekūdeņi, m ³	Elektro-enerģijas patēriņš kanalizācijā kwh	No lietotājiem savāktie notekūdeņi, m ³	Kanalizācijas ieņēmumi 2025. gadā (EUR)
Cēsis	16143	2496	1836729	797376	971032	1072640.27
Krīvi	155	7	6402	8616	3579	3848.06
Rīdzene	342	17	26823	21950	8667	9392.80
Jāņmuiža	513	61	15534	17242	14311	15473.46
Līgatne	1121	148	38743	58727	24714	47144.08
Augšlīgatne	3572	180	35766	63434	27273	51766.76
Skaļupes	119	4	14136	7820	11774	22205.15
Liepa	2163	102	88392	198231	71028	107778.37
Mārsnēni	177	32	8303	26609	5427	8255.76
Bērzkrags	150	5	7139	12510	2674	4060.53

Cēsu pilsēta, Agras ciems Drabešu pagastā un Priekuļu, Jāņmuižas un Dukuru ciemi Priekuļu pagastā Cēsu novadā.

Cēsu pilsētā darbojas viena nošķirta CKS, kuras sastāvā ir iekļauta Cēsu pilsēta un Cēsu pilsētai pieguļošie Agras ciems Drabešu pagastā, Priekuļu ciems un Dukuru ciems Priekuļu pagastā. Vēsturiski esošā CKS darbojas jau no pagājušā gadsimta sākuma. Kaut arī pilsētā veikti vārienīgi tīklu atjaunošanas darbi, atsevišķi kanalizācijas tīklu posmi vēl joprojām tiek ekspluatēti no 1920. gada.

Agras ciema komunikācijas izbūvētas un pievienotas Cēsu pilsētas CKS 2017. gada nogalē Eiropas Savienības finansēta projekta ietvaros.

Priekuļos un Dukuros darbojas divas atsevišķas CKS, sadzīves kanalizācijas tīkli ir pievienoti Cēsu pilsētas CKS. 2024. gada 22. februārī Cēsu novada pašvaldība pieņēma lēmumu nodot Priekuļu un Dukuru ciemos esošos CKS tīklus un būves "Vinda" īpašumā. Sākot ar 2024. gada 1. aprīli "Vinda" nodrošina sadzīves kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu abās administratīvajās teritorijās.

Jāņmuižas ciemā darbojas viena nošķirta CKS, kas aptver Jāņmuižas ciema teritoriju. Ciema CKS izveidota pagājušā gadsimta otrajā pusē kopā ar bijušās Jāņmuižas profesionālās vidusskolas izbūvi. 2006. gada 25. maijā Jāņmuižas ciema CKS tika nodota Cēsu pilsētas pašvaldības īpašumā un kopš 2006. gada 1. jūnija tās apkalpošanu veic "Vinda". 2010. gada 18. februārī Cēsu pilsētas pašvaldība pieņēma lēmumu par sistēmas nodošanu "Vindai".

Šajā teritorijā notekūdeņu savākšanu CKS no piederības robežas un novadīšanu līdz NAI un notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu vidē, tajā skaitā, virszemes ūdensobjektos nodrošina:

Cēsu pilsēta, Agras ciems, Priekuļu un Dukuru ciemi		
N.p.k.	Infrastruktūra	Apraksts
1	1 galvenā KSS	Pārsūknē visus notekūdeņus uz Cēsu NAI

2	20 mazākas pārsūkņēšanas stacijas	7 KSS Cēsu pilsētā, 1 KSS Dukuros, 1 Agrā un 11 KSS Priekuļos
3	101.915 km gari pašteses inženiertīkli	Cēsu pilsētā pastāv divi kanalizācijas tīklu veidi - kombinētais, tas ir, sadzīves notekūdeņi kopā ar lietus ūdeņiem, un dalītais, kur sadzīves notekūdeņu sistēma ir atsevišķa;
4	12.457 km gari spiedvadi	Garākie spiedvadi ir no Priekuļiem līdz Cēsīm, no Agras līdz Cēsīm un no galvenās KSS Cēsīs līdz NAI
5	NAI	Atrodas - "Cēsu attīrīšanas iekārtas", Raiskuma pagastā, Cēsu novadā, tās nodrošina visu aglomerācijā savāktu notekūdeņu attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu Gaujas upē. NAI būvētas un nodotas ekspluatācijā 1997. gadā, bet 2008. gadā pārbūvētas.
Jāņmuiža		
1	3,327 km garš pašteses kanalizācijas cauruļvadu tīkls.	Būvēts pagājušā gadsimta "astoņdesmitajos" gados.
2	NAI	Atrodas Meža prospektā 2, Jāņmuižā, Priekuļu pagastā, Cēsu novadā. Tās nodrošina visu aglomerācijā savāktu notekūdeņu attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu mitrājā - Gaujas upē. NAI būvētas 1981.gadā, bet 2014.gadā rekonstruētas.

Līgatnes pilsētas un Līgatnes pagasts.

Līgatnes pilsētā un Līgatnes pagastā ir trīs CKS: Līgatnes pilsētā, Augšlīgatnē un Skaļupēs, savukārt Ķempjos CKS nav. Līdz 2024. gadam šajā teritorijā ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedza SIA "Līgatnes komunālserviss". Saskaņā ar Cēsu novada domes 2023. gada 12. oktobra lēmumu Nr. 558 "Par Cēsu novada Līgatnes pilsētas un Augšlīgatnes, Ķempju un Skaļupes ciemu ūdenssaimniecības un kanalizācijas sistēmu nodošanu SIA "VINDA", sākot ar 2024. gada 1. janvāri "Vinda" uzsāka notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas pakalpojumus Līgatnē, Augšlīgatnē un Skaļupēs.

2024. gadā veikta Augšlīgatnes NAI restu mājas un restu izbūve, savukārt 2025. gadā pabeigta Līgatnes NAI pārbūve ar mērķi palielināt notekūdeņu attīrīšanas ražību līdz 130 m³/dnn, tādējādi novēršot Līgatnes NAI avārijas stāvokli.

Līgatnes pilsētas un Līgatnes pagasta Augšlīgatnes, Skaļupes ciemos notekūdeņu savākšanu CKS no piederības robežas, novadīšanu līdz NAI un notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu vidē, tajā skaitā, virszemes ūdensobjektos nodrošina:

Līgatnes pilsēta		
N.p.k.	Infrastruktūra	Apraksts
1	9 KSS	Izbūvētas laika periodā no 2011. līdz 2014. gadam. Trīs no tām aprīkotas ar AVS sistēmu.
2	NAI	Izbūvētas 2007.g. Ar ražību 60 m ³ /dnn, atrodas Priežu ielā 4, Līgatnē, būvētas 2007. gadā. 2025.g. veikta to pārbūve, palielinot ražību līdz 130 m ³ /dnn. NAI aprīkotas ar SCADA sistēmu, kurā var uzraudzīt un vadīt notekūdeņu attīrīšanas procesu.
3	8.91 km gari kanalizācijas pašteses inženiertīkli	Būvēti 2007. gadā.

4	2.18 km gari spiedvadi	Būvēti 2007. gadā.
Augšlīgatne		
1	7 kanalizācijas sūkņu stacijas	Izbūvētas 2006. un 2007. gadā.
2	10.11 km gari kanalizācijas paštes inženiertīkli	Izbūvēti 2007. un 2024. gadā
3	1.47 km gari spiedvadi	Izbūvēti 2007. gadā.
4	NAI	Izbūvētas 2007.gadā ar ražību 250 m ³ /dnn
Skalupes		
1	NAI	Izbūvētas 2013. gadā ar ražību 90 m ³ /dnn

Liepas pagasta Liepas un Sarkaņu ciemi, Veselavas pagasta Bērzkrogs un Mārsnēnu pagasta Mārsnēnu ciems

Saskaņā ar 2024. gada 22. februāra Cēsu novada domes lēmumu Nr. 49 "Par Cēsu novada Priekuļu, Veselavas, Mārsnēnu un Liepas pagastu administratīvajās teritorijās ūdenssaimniecības un kanalizācijas sistēmu nodošanu Cēsu pilsētas SIA "Vinda", sākot ar 2024.gada 1.aprīli "Vinda" nodrošina notekūdeņu un sadzīves kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu Liepā. Liepā darbojas vienota CKS. Savukārt Sarkaņu ciemā tādas nav, tajā darbojas decentralizēta kanalizācijas sistēma, kuru Cēsu novada pašvaldība izved uz Liepas NAI.

Gan Bērzkrogā, gan Mārsnēnos darbojas CKS. Abos ciemos ir bioloģiskās NAI, kas ir būvētas vēl pirms 1990. gada un ir nolietojušās. Tām būtu nepieciešama pārbūve.

Šajā teritorijā notekūdeņu savākšanu CKS no piederības robežas un novadīšanu līdz NAI un notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu vidē, tajā skaitā, virszemes ūdensobjektos nodrošina:

Liepa		
N.p.k.	Infrastruktūra	Apraksts
1	2 nelielas KSS un 1 centralizētā KSS	
2	Bioloģiskās NAI	Būvētas 2014. gadā ar ražību 1200 m ³ /dnn, aprīkotas ar SCADA sistēmu, kurā var uzraudzīt un vadīt notekūdeņu attīrīšanas procesu.
3	8.47 km gari kanalizācijas paštes tīkli	Būvēti aptuveni 1960. gados, pārbūve veikta laikā no 2009. – 2014. gadam.
4	0.59 km gari spiedvadi	
Sarkaņi		
1	Decentralizēta kanalizācijas sistēma	
Mārsnēni		
1	2.11 km gari kanalizācijas paštes tīkli	Izbūve veikta laikā no 2001. līdz 2020. gadam.
2	0.59 km gari spiedvadi	Būvēti laikā no 1978. gadā.
3	Bioloģiskās NAI	Būvētas 1978. g. ar ražību 100 m ³ /dnn
Bērzkrogs		
1	1.050 km gari kanalizācijas	Izbūvēti 2000.gadā.

	paštesces tīkli	
2	Bioloģiskās NAI	Būvētas 1980. gadā ar ražību 50 m ³ /dnn.

Vaives pagasta Krīvu un Rīdzenes ciemi

Vaives pagastā, Cēsu novadā darbojas divas nošķirtas CKS. Viena sistēma aptver Krīvu ciema teritoriju, bet otra Rīdzenes ciema teritoriju. Vaives pagasta CKS būvniecība veikta pagājušā gadsimta "astoņdesmitajos" gados. Tā bija Vaives pagasta pašvaldības īpašums un pakalpojumu sniegšanu nodrošināja pašvaldības struktūras. Pēc novadu reformas, kad Vaives pagasts iekļāvās Cēsu novada sastāvā, 2013. gadā Cēsu novada pašvaldība īstenoja Vaives pagasta ūdenssaimniecības rekonstrukcijas projektu. Pēc rekonstrukcijas 2015. gadā pašvaldība pieņēma lēmumu nodot ūdenssaimniecības infrastruktūru Cēsu pilsētas SIA "Vinda". Kopš 2015. gada 30. oktobra "Vinda" ir Vaives pagasta CKS īpašniece un pakalpojumu sniedzēja.

Šajā teritorijā notekūdeņu savākšanu CKS no piederības robežas un novadīšanu līdz NAI un notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu vidē, tajā skaitā, virszemes ūdensobjektos nodrošina:

Krīvi		
N.p.k.	Infrastruktūra	Apraksts
1	Neliela KSS	Būvēta 2013.g.
2	1.625 km garš paštesces kanalizācijas cauruļvadu tīkls	Būvēts pagājušā gadsimta astoņdesmitajos gados, bet daļēji pārbūvēts 2012.- 2013.gadā
3	NAI	Atrodas "Krīvi", Krīvos, Vaives pagastā, Cēsu novadā, tās nodrošina visu aglomerācijā savāktu notekūdeņu attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu Krīvupītē. NAI būvētas un nodotas ekspluatācijā 2013. gadā ar ražību 30 m ³ /dnn.
Rīdzene		
1	1,625 km garš paštesces kanalizācijas cauruļvadu tīkls	Būvēts pagājušā gadsimta astoņdesmitajos gados, bet daļēji pārbūvēts 2012. un 2013. gadā.
2	NAI	Atrodas "Mākoņi", Rīdzenē, Vaives pagastā, Cēsu novadā. Tās nodrošina visu aglomerācijā savāktu notekūdeņu attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu Kaķupītē. NAI būvētas laikā no 2008. līdz 2013. gadam ar ražību 50 m ³ /dnn. 2017. gadā "Vinda" veikusi NAI pārbūvi.

2.3.3. Piesārņojuma kontrole notekūdeņu izplūdes vietās

Novadītie notekūdeņi vidē Cēsu NAI (izplūdes grāvis-Gauja, atļauja nr. VA13IB0015), Jāņmuižas NAI (izplūdes vieta -mitrājs, Gauja, atļauja nr. VA12IB004), Krīvu NAI (izplūdes vieta – Krīvupītē, atļauja nr. VA10IB0023), Rīdzenes NAI (izplūdes vieta - strauts, atļauja nr. VA10IB0018), Skaļupes NAI (izplūdes vieta – Gauja, atļauja nr. AP24IB0036), Augšlīgatnes NAI (izplūdes vieta- Līgatnes upe, atļaujas nr. VA10IB0008), Bērzkroga NAI (izplūdes vieta -upe Raunis, atļauja nr. VA14IB0027), Mārsnēnu NAI (izplūdes vieta- Velnīpītē – Miegupe, atļaujas nr. VA1-IB0029), Liepas NAI (izplūdes vieta-Gauja, atļauja nr. VA14IB0027), Līgatnes NAI (izplūdes vieta- Līgatnes upe, atļauja nr. VA11IB005) tiek regulāri kontrolēti atbilstoši atļauju B kategorijas piesārņojošai darbībai prasībām. Analīžu paraugu ņemšanu un analīzi veic akreditēta laboratorija. Jāņmuižā NAI, Krīvu NAI, Rīdzenes NAI, Mārsnēnu NAI, Liepas NAI, Bērzkroga NAI, Augšlīgatnes NAI un Skaļupes NAI notekūdeņu kvalitātes kontroli izplūdē veic vienu reizi ceturksnī, Cēsīs 1 reizi mēnesī. Izplūdēs notekūdeņu piesārņojums atbilst minēto atļauju prasībām un Ministru kabineta

noteikumu Nr. 34 „Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī” prasībām.

Zemāk apkopoti dati par atļautā un faktiskā piesārņojuma slodzi 2025. gadā katrā pakalpojuma sniegšanas administratīvajā teritorijā.

Atrašanās vieta	Atļautā piesārņojuma slodze (t/gadā)			Faktiskā piesārņojuma slodze 2025.g. (t/gadā)		
	BSP _s	ĶSP	Suspendētās vielas	BSP _s	ĶSP	Suspendētās vielas
Cēsis	97.49	487.47	136.48	2.93	37.82	4.97
Krīvi	0.36	1.78	0.50	0.02	0.27	0.18
Rīdzene	0.45	2.28	0.64	0.18	1.74	0.24
Jāņmuiža	0.87	4.37	1.22	0.06	0.58	0.05
Līgatne	0.91	4.56	1.28	1.01	5.00	2.00
Augšlīgatne	2.27	11.33	3.17	0.19	2.10	0.53
Skaļupes	0.82	4.11	1.15	0.06	0.54	0.16
Liepa	6.82	34.11	9.55	0.26	2.83	0.80
Mārsnēni	0.25	1.26	0.33	0.03	0.37	0.03
Bērzkrogs	0.46	2.28	0.64	0.03	0.24	0.02

Līgatnes NAI izplūdē notekūdeņu kvalitāte *neatbilst* atļaujas VA11IB005 prasībām. Sabiedrība 2024. gadā nolīga konsultantu SIA “LaKalme” NAI tehnoloģiskā procesa izpētei un izvērtēšanai. Izpētes rezultātā tika secināts, ka esošās NAI jauda pēc esošo aerotanku tilpuma neatbilst izpilddokumentācijā un atļaujā norādītajam - 100m³/dnn. Faktiski aerotanku tilpums atbilst spējai attīrīt notekūdeņus līdz 60m³/dnn. Uz esošajām NAI vidēji diennaktī notekūdeņu plūsma ir 101 m³/dnn, maksimālā plūsma 237 m³/dnn. NAI iepriekšējais operators nebija veicis nekādas obligātās periodiskās apkopes NAI iekārtām, līdz ar to iekārtas nebija spējīgas strādāt arī, ja notekūdeņu apjoms uz NAI būtu atbilstošs NAI ražībai. “Vinda”, pārņemot Līgatnes NAI apkalpošanu 2024. gada aprīlī, ir uzsākusi vairākus pasākumus Līgatnes NAI darbības sakārtošanai, t.sk., iztīrījusi NAI no nosēdumiem visus rezervuārus (buferrezervuāru, nostādinātāju un aerotankus), nomainījusi sūkņus ar ražību atbilstoši NAI jaudai un dotajā brīdī NAI strādā, ja plūsma uz NAI nepārsniedz 60m³/dnn. 2025. gada decembrī “Vinda” pabeidza Līgatnes NAI pārbūvi, paplašinot to ražības jaudu līdz 100m³/dnn un novērsusi pārsniegtā piesārņojuma slodzes rādītājus.

2.3.4. Lietus kanalizācija

“Vindai” pieder daļa no lietus kanalizācijas tīkliem Cēsu pilsētā. Sabiedrībai piederošā lietus kanalizācija sastāv no 23 atsevišķām mazām lietus kanalizācijas sistēmām. Katrai no tām ir sava atsevišķa lietus ūdeņu izplūdes vieta. Kopējais tīklu garumu 20.4 km. Pie lietus kanalizācijas ir pievienotas 966 lietus ūdens uztvērējiskas, kurās nonāk lietus ūdeņi no pilsētas ielām un kuru nosēddalās nosēžas smiltis. “Vinda” veic regulāru uztvērējaku nosēddalū tīrīšanu no nosēdumiem un uztvērējaku pievadu skalošanu ar augstspiediena iekārtu. Pēc lielām lietus gāzēm tiek veikta cauruļvadu skalošana problēmu vietās, kur lietus ūdeņi no grants seguma ielām ieplūst lietus kanalizācijas tīklos. Tiek veikts arī uztvērējaku un cauruļvadu remonts.

Lietus kanalizācijas tīklu izbūvi un pārbūvi veic Cēsu novada pašvaldība kopā ar ielu ceļa segumu pārbūvi.

2.3.5. Citi maksas pakalpojumi

„Vinda” papildus ieņēmumus veido ieņēmumi no dažādu maksas pakalpojumu sniegšanas ne tikai Cēsu pilsētas, bet arī tuvāko Vidzemes pilsētu uzņēmumiem un iedzīvotājiem.

Asenizācijas pakalpojumi ir pašvaldībai stratēģiski svarīgi pakalpojumi. Asenizācijas

pakalpojumu – Decentralizēto kanalizācijas sistēmu (DKS) pakalpojumu sniegšana ir uzskatāma par papildu darbību, jo tie saistīti ar "Vindas" pamatdarbību un to sniegšanai nav iegādāti jauni aktīvi. Svarīgi piebilst, ka atbilstoši Konkurences padomes sniegtajam viedoklim par Cēsu novada pašvaldības līdzdalības izvērtējumu (Konkurences padomes vēstule Nr. 1.7-2/359 no 19.04.2022.) Konkurences padomei nav iebildumu, ja "Vinda" asenizācijas pakalpojumus nodrošina tikai tādā mērā, lai novērstu tirgus nepilnību situācijā, kad tirgus nav spējīgs nodrošināt sabiedrības interešu īstenošanu attiecīgajā jomā.

Cēsu novadā, bez "Vindas", reģistrēti vēl septiņi pakalpojuma sniedzēji. "Vinda" asenizācijas pakalpojumus spēj sniegt ar transportlīdzekļiem, kuru cisternu tilpums ir 10, 5 un 3 m³. No Cēsu novada asenizācijas pakalpojumu sniedzēju saraksta redzams, ka tikai "Vinda" spēj nodrošināt šo pakalpojumu ar tvertnes tilpumu 10 m³ apjomā, taču mazākā apjomā 5; 3; 2,5; 1 m³ apjomā – arī pārējie pakalpojuma sniedzēji. Līdz ar to tirgus nepilnību var konstatēt tikai gadījumos, ja asenizācijas pakalpojumus nepieciešams veikt vairāk kā 5 m³ apjomā.

"Vindas" prioritāte ir pēc iespējas samazināt decentralizēto kanalizācijas sistēmu skaitu un veicināt klientu pievienošanos centralizētajiem kanalizācijas tīkliem.

Samaksa par sniegtajiem asenizācijas pakalpojumiem tiek noteikta saskaņā ar "Vinda" noteikto maksas pakalpojumu cenrādi, ko "Vinda" publicē savā mājaslapā.

Pārējie maksas pakalpojumi tiek sniegti nebūtiskā apjomā un neregulāri, svarīgākie no tiem:

- notekūdeņu un lietus notekūdeņu tīklu skalošana ar hidro dinamisko mašīnu;
- avārijas brigādes pakalpojumi;
- notekūdeņu tīklu TV inspekcija;
- ūdensapgādes tīklu noplūžu meklēšana;
- ūdensapgādes un notekūdeņu tīklu remonts un izbūve;
- neakreditētas laboratorijas notekūdeņu testēšana;
- traktortehnikas un transporta pakalpojumi;

2.4. Galvenie investīciju projekti

"Vinda" savas pamatdarbības ietvaros ir īstenojusi vairāk kā 20 investīciju projektus, galvenokārt, par saviem līdzekļiem. Vienlaicīgi jau kopš 1994. gada "Vinda" piedalās arī tādās attīstības investīciju projektos, kuri tiek līdzfinansēti ar ES un citu fondu līdzdalību. Laika periodā no 1994. līdz 2024. gadam "Vinda" ir veiksmīgi īstenojusi deviņus projektus ar Eiropas Savienības, valsts budžeta vai citu finansēšanas avotu līdzfinansējuma atbalstu, kopā piesaistot Eiropas Savienības vai citu fondu līdzekļus vairāk kā 18 miljonu apmērā. Zemāk norādīts īss ar ES vai citu fondu līdzfinansējumu īstenoto projektu apraksts.

N.P.K.	Investīciju projekta nosaukums	Realizācijas laiks	Kopējās izmaksas EUR	Finansējuma avotu atšifrējums
1	Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta I kārtā	1994. - 2000.	3,864,092.98	ES PHARE programma – 853 723,09 EUR, Valsts budžets – 498 005,13 EUR, Cēsu pilsēta – 256 116,93 EUR, "Vinda" - 511 698.85 EUR, NEFCO aizdevums – 967 552,83 EUR, Norvēģijas valdība – 587 076,91 EUR, Somijas valdība – 33 437,49 EUR,

				NEFCO dāvinājums- 156 481,75 EUR
Projekta īstenošanas rezultāti un ieguvumi: Pabeigta Cēsu NAI būvniecība, Veikta Krasta ielas KKS izbūve un aprīkošana, Spiedvadu izbūve 4.2 km garumā, Izbūvētas Cēsu pilsētas atdzelžotavas iekārtas, Izbūvētas jaunas artēziskās akas				
2	Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta II kārtā "Ūdenssaimniecības attīstība Austrumlatvijas upju baseinu pašvaldībās"	2005. - 2010.	4,747,551.16	ERAF 1 628 160.89 EUR; Valsts budžets: 148 367.10 EUR; pašvaldības līdzekļi 256 590.00 EUR;
Projekta īstenošanas rezultāti un ieguvumi: Iegādātas ūdens noplūžu meklēšanas iekārtas; veikta Cēsu NAI rekonstrukcija, nodrošinot slāpekļa un fosfora attīrīšanu; izbūvēta 2. pacēluma ūdens sūkņtāva; veikta Priekuļu pagasta kanalizācijas pievienošana Cēsu pilsētas kanalizācijas tīkliem; izbūvēti jauni ūdensvada tīkli (1 km) un rekonstruēti 2.1 km ūdensvada tīkli; izbūvēti jauni 1.9 km kanalizācijas tīkli un rekonstruēti 1.4km kanalizācijas tīkli				

N.P.K.	Investīciju projekta nosaukums	Realizācijas laiks	Kopējās izmaksas EUR	Finansējuma avotu atšifrējums
3	Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta III kārtā	2008. - 2013.	9,982,301.00	ES Kohēzijas fonds- 6 055 156 EUR, Valsts budžets – 1 003 368 EUR, "Vinda" – 65 188.90 EUR
Projekta īstenošanas rezultāti un ieguvumi: Iegādātas jaunas tīklu apkalpošanas iekārtas: hidrodinamiskā tīklu skalojamā mašīna, kravas pašizgāzējs, mazgabarīta ekskavators, izbūvēti jauni ūdensvada tīkli – 12,9 km, rekonstruēti – 4,6 km; izbūvēti jauni kanalizācijas tīkli- 18,1 km, rekonstruēti – 12,3 km; izbūvēts jauns spiedvads – 0,9 km, rekonstruēti – 4,22 km; izbūvētas 4 jaunas KSS un rekonstruēta 1 KSS; aiztampināti 2 urbumi Cīrulišos; Optimizēta Krasta KSS darbība; izbūvēti 15 ūdensskaitītāji; optimizēta ŪSI (sūkņi, apkures sistēma				
4	Priekuļu novada Priekuļu pagasta Jāņmuižas ciema NAI rekonstrukcija	2013. - 2015.	229,464.83	ERAF - 160 777.80 EUR; "Vinda" - 68 687.03 EUR
Projekta īstenošanas rezultāti un ieguvumi: Rekonstruētas Jāņmuižas ciema NAI				
5	Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta IV kārtā	2015	711,780.00	ES Kohēzijas fonds - 463 646.33 EUR "Vinda" - 168 133.67 EUR

Projekta īstenošanas rezultāti un ieguvumi: Ierīkota jauna pazemes ūdeņu atradne Gaujaslīčos, Gaujaslīču ielā 21, izbūvējot 4 jaunus ūdens ieguves urbumus; Kanalizācijas kolektora pārbūve (0.76 km) Piebalgas ielā ar "beztranšējas" metodi.				
6	Cēsu ūdenssaimniecības attīstības projekta V kārtā	2017. - 2021.	1,019,734.76	ES Kohēzijas fonds - 590 958.52 EUR "Vinda" - 251 024.40 EUR
Projekta īstenošanas rezultāti un ieguvumi: Kanalizācijas tīklu izbūve (3,1 km) Amatas novada Agras ciemā, pievienojot Agru Cēsu pilsētas CKS; Kanalizācijas tīklu izbūve (1,77 m), spiedvada izbūve (0,2 km), kanalizācijas tīklu rekonstrukcija (0,2 km) Cēsu pilsētā; Izbūvēta sadzīves kanalizācijas Ezera ielas posmā no Celtnieku ielas līdz oktobra ielai.				
7	Saules paneļu elektrostacijas 100 kW izbūve Lenču ielā 27, Cēsīs	2021. - 2023.	118,179.93	ERAF- 83018.96 EUR; Cēsu pašvaldība - 14 650.40 EUR; "Vinda" - 20 510.57 EUR.
Projekta īstenošanas rezultāti un ieguvumi: Veikta saules paneļu elektrostacijas izbūve Lenču ielā 27, Cēsīs.				
8	Energoefektivitātes uzlabošana administratīvajā un caurlaides ēkā Valmieras ielā 10, Cēsīs.	2023 - 2024	104,063.69	ES Atveseļošanās fonds - 102846.15 EUR "Vinda" – 1217.54 EUR
Projekta īstenošanas rezultāti un ieguvumi: Veikta siltummezgla izbūve administratīvajā ēkā; Cokola siltināšana, lietuss ūdens novadjoslas izbūve; Pagraba pārseguma siltināšana; Bēniņu siltināšana; Logu nomaīņa.				
9	Energoefektivitātes uzlabošana garāžas-darbnīcu ēkā Valmieras ielā 10, Cēsīs.	2023 - 2024	63,811.04	ES Atveseļošanās fonds - 63064.44 EUR "Vinda" - 38 361.75 EUR
Projekta īstenošanas rezultāti un ieguvumi: Ēkas karkasa sienu rekonstrukcija; kas ārsienu siltināšana; Ēkas cokola siltināšana; Bēniņu siltināšana; Koka logu nomaīņa; Ventilācijas sistēmas rekonstrukcija.				

2.4.1. Nākamā plānošanas perioda svarīgākie investīciju virzieni

2.4.1.1. "Vinda" turpinās piedalīties tādu Eiropas Savienības fondu programmu apgūvē, kas saistīti ar "Vinda" pamata pakalpojumu sniegšanu. 2025. gadā sāks darbs pie diviem investīciju projektiem, kuros paredzēts arī Eiropas Savienības fondu līdzfinansējums:

- 1) 2025. gada 28. augustā "Vinda" ir noslēgusi līgumu ar Centrālo finanšu līgumu aģentūru, par projekta "Cēsu pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbības uzlabošana", kuru paredzēts īstenot Eiropas Savienības Kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam "2.2.1. specifiskā atbalsta mērķa "Veicināt ilgtspējīgu ūdenssaimniecību" 2.2.1.1. pasākuma "Notekūdeņu un to dūņu apsaimniekošanas sistēmas attīstība piesārņojuma samazināšanai" ietvaros. Projekta kopējo izdevumu prognoze (bez PVN): 637 134.00 EUR, no tiem Eiropas Reģionālās attīstības fonda finansējums 414 137,10 EUR (65 % no kopējā investīciju apmēra), "Vinda" plānoto investīciju apmērs - 222 996,90 EUR (35 % no kopējā investīciju apmēra). Minētā projekta

ietvaros plānots uzlabot Cēsu NAI esošo nostādinātāja baseinu darbību, palielināt smilšu atdalītāja efektivitāti, nodrošinot to skalošanu un atkārtotu izmantošanu, uzstādīt jaunu dūņu skrūves presi un izbūvēt papildus nojumi dūņu savākšanai pirms to izvešanas, u.c., darbus, kas tiks veikti ar mērķi sasniegt sekojošus darbības efektivitātes mērķus: NAI izlaidē fosfora rādītāju: $P_{tot} \leq 0,7 \text{ mg/l}$; samazināt siltumīcefekta gāzu emisijas par 9,7 tonnām CO₂ gadā, t.sk., ~2,9 tonnas CO₂ ekvivalenta gadā emisijas no dūņu uzglabāšanas un ~7,9 tonnas CO₂ ekvivalenta gadā no transporta. Projekta īstenošanu plānots realizēt līdz 2028. gada jūlijam.

- 2) 2025. gada 21. maijā "Vinda" ir parakstījusi līgumu Nr. 683/2025/2.2-15 ar Cēsu novada pašvaldību par sadarbību projekta "Cēsu novada pašvaldības pielāgošanās klimata pārmaiņām", kurā "Vinda" līdzfinansēs izmaksas, kas saistītas ar sadzīves kanalizācijas un dzeramā ūdens inženiertīkla pārbūvi. Kopējā izmaksu prognoze 687 728 EUR bez PVN, no tām 222 676,16 EUR tiks investēti sadzīves kanalizācijas tīklu pārbūvē, daļēji (~ 70 % apmērā) atgūstot līdzekļus no Eiropas Reģionālā attīstības fonda. Šī projekta īstenošanas rezultātā "Vinda" būs izbūvēto inženiertīklu īpašniece. Projektu plānos īstenot 2026. un 2027. gadā.

2.4.1.2. Atbilstoši Cēsu novada pašvaldības lēmumiem turpināt Cēsu novada ūdenssaimniecību pārņemšanu, nepieciešamības gadījumā veicot pārņemto būvju, iekārtu remontu vai nomaiņu. Ņemot vērā pārņemto teritoriju specifiku un darbu apmērus, "Vinda" plāno radīt papildus darba vietas un paplašināt pakalpojumu sniegšanai nepieciešamā autotransporta un tehnikas vienību skaitu, kā arī izvērtēt nolietotā autotransporta aizvietošanu ar ilgtspējīgu, atjaunojamās enerģijas tipa dzinēju (elektromotora) transporta vienībām.

2.4.1.3. Piedalīties efektīvāku notekūdeņu dūņu apstrādes risinājumu izstrādē, ņemot vērā Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas, Klimata un enerģētikas ministrijas prasības un Cēsu novada pašvaldības pieņemtos lēmumus.

2.4.1.4. "Vinda" turpinās darbu pie uzņēmuma energoresursu efektivitātes uzlabošanas, uzņēmumā ieviešot ilgtspējīgus risinājumus, nodrošinot, ka daļa no ūdensapgādes sistēmām vai NAI darbība tiek nodrošināta ar ilgtspējīgiem energoresursiem (piemēram, saules paneļu staciju izbūve).

2.4.2. Saimnieciskās darbības un investīciju projektu finansēšanas avoti

"Vindas" saimnieciskā darbība tiek finansēta no "Vinda" ieņēmumiem.

Investīciju finansēšanas iespējamie avoti ir:

- 1) Naudas plūsma no saimnieciskās darbības,
- 2) ES fondu līdzfinansējums attīstības projektiem,
- 3) Valsts un pašvaldības budžeta līdzfinansējums attīstības projektiem,
- 4) Ilgtermiņa kredītsaistības,
- 5) Cēsu novada pašvaldības ieguldījums pamatkapitālā.

Laika posmā no 2022 – 2025. gadam "Vindas" attīstības projekti finansēti no:

- 1) "Vindas" saimnieciskās darbības naudas plūsmas. Eiropas Savienības fondu līdzfinansētajos projektos "Vinda" ieguldījusi 37 274,00 EUR.
- 2) Eiropas Savienības fondiem: kopā saņemti 248 929,55 EUR. Detalizēti skatīt 2.2.5. punktā.

Laika periodā no 2022. - 2025. gadam "Vinda" investīciju projektu īstenošanai nav izmantojusi ilgtermiņa kredītsaistības vai pašvaldības galvojumus.

2.5. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts

Līdz 2024. gada 1. janvārim "Vinda" ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas teritorija bija Cēsu pilsēta, Rīdzenes un Krīvu ciemi Vaives pagastā, Jāņmuižas ciems Priekuļu pagastā, Cēsu novadā.

Lai nodrošinātu efektīvu un ilgtspējīgu ūdenssaimniecības pakalpojumu pārvaldību visā Cēsu novadā, 2022. gada 3. novembrī Cēsu novada pašvaldība pieņēma lēmumu noteikt, ka Cēsu novadā ūdenssaimniecības pakalpojumus sniedz viens pakalpojumu sniedzējs, pilnvarojot pakalpojuma sniegšanu "Vindai", ar mērķi izstrādāt un ieviest vienotu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas sistēmu. Sabiedrība kopā ar Cēsu novada pašvaldību 2023. gadā veica visas nepieciešamās izpēti un sagatavoja kalendāro plānu pārējo Cēsu novada apvienību ūdenssaimniecību pārņemšanai apkalpošanā.

Saskaņā ar Cēsu novada domes 2023. gada 12. oktobra lēmumu Nr. 558 "Par Cēsu novada Līgatnes pilsētas un Augšlīgatnes, Ķempju un Skaļupes ciemu ūdenssaimniecības un kanalizācijas sistēmu nodošanu Cēsu pilsētas SIA "Vinda", sākot ar 2024. gada 1. janvāri "Vinda" uzsāka ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu Līgatnes pilsētā, Augšlīgatnes, Skaļupes un Ķempju ciemos Līgatnes pagastā.

Saskaņā ar 2024. gada 22. februāra Cēsu novada domes lēmumu Nr. 49 "Par Cēsu novada Priekuļu, Veselavas, Mārsnēnu un Liepas pagastu administratīvajās teritorijās ūdenssaimniecības un kanalizācijas sistēmu nodošanu SIA "Vinda", sākot ar 2024. gada 1. aprīli "Vinda" uzsāka ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu Priekuļu un Dukuru ciemos Priekuļu pagastā, Liepas un Sarkaņu ciemos Liepas pagastā, Mārsnēnu ciemā Mārsnēnu pagastā, Bērkroga ciemā Veselavas pagastā.

2025. gada 18. februārī tika pārslēgts *Līgums par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu* ar Cēsu novada pašvaldību, jo iepriekšējam līgumam beidzās līguma darbības termiņš. Līgums spēkā līdz 2035. gada 3. februārim.

Saskaņā ar līguma nosacījumiem Cēsu novada pašvaldība piešķir "Vindai" īpašas tiesības sniegt sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus:

Cēsu pilsētā;

Līgatnes pilsētā;

Agras ciemā, Drabešu pagastā;

Liepas un Sarkaņu ciemos, Liepas pagastā;

Jāņmuižas, Priekuļu un Dukuru ciemos, Priekuļu pagastā;

Augšlīgatnes, Ķempju un Skaļupes ciemos, Līgatnes pagastā;

Mārsnēnu ciemā, Mārsnēnu pagastā;

Krīvu un Rīdzenes ciemos, Vaives pagastā;

Bērkroga ciemā, Veselavas pagastā.

Minētajās teritorijās "Vinda" darbojas dabīgā monopola tirgū, kur jau vēsturiski ir sniegti ūdenssaimniecības pakalpojumi. Tirgus šobrīd nespēj piedāvāt līdzvērtīgu pakalpojumu sniedzēju. Valsts nosaka obligātas prasības ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanai. Šo pakalpojumu sniegšana ir saistīta gan ar atbilstošu infrastruktūru, kura ir būtiska un kuras uzturēšanai un attīstībai nepieciešami ievērojami kapitālieguldījumi, gan ar kvalificētu personālu. Savukārt alternatīvas infrastruktūras izbūve visticamāk nav samērīga ar pieprasījumu tirgū. Alternatīvi ir iespējamās tikai lokālas, nelielas ūdensapgādes un notekūdeņu novadīšanas sistēmas. "Vinda" nodrošina pakalpojumus jomās, kur privātais uzņēmējs nevarētu nodrošināt pakalpojumu sniegšanu tādā mērā, lai stratēģiski svarīgie ūdenssaimniecības pakalpojumi tiktu nodrošināti nepārtraukti, pietiekošā daudzumā un kvalitatīvi.

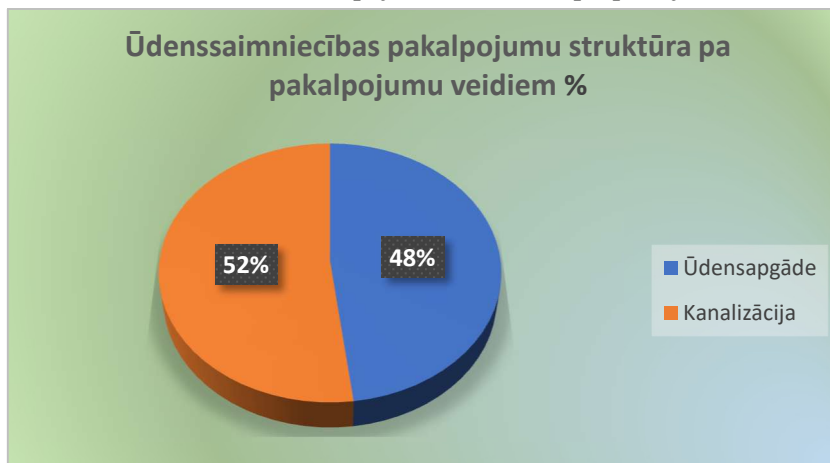
Cēsu novada administratīvajās teritorijas daļā, kurā "Vinda" nav piešķirtas īpašas tiesības sniegt

ūdenssaimniecības pakalpojumus, tos sniedz Cēsu novada pašvaldība.

Pārējie maksas pakalpojumi tiek sniegti nelielā apjomā un neregulāri, tie būtiski neietekmē neto ieņēmumus un finanšu rezultātus.

2.6. Pakalpojumu struktūra un apjoms

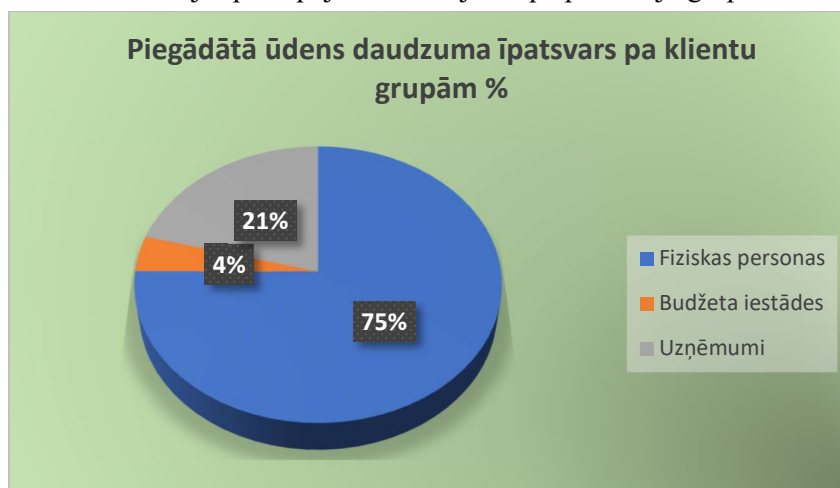
93.4 % no "Vindas" ieņēmumiem veido ūdenssaimniecības pakalpojumu ieņēmumi. No tiem 52% sastāda maksa par sadzīves kanalizāciju, bet 48% par ūdensapgādi. Daļa klientu izmanto savu autonomu ūdensapgādes sistēmu un izmanto tikai kanalizācijas pakalpojumu. Ietekmīgākais no šādiem klientiem ir AS "Cēsu alus". Pakalpojumu struktūras proporcijas raksturo 5. attēls.

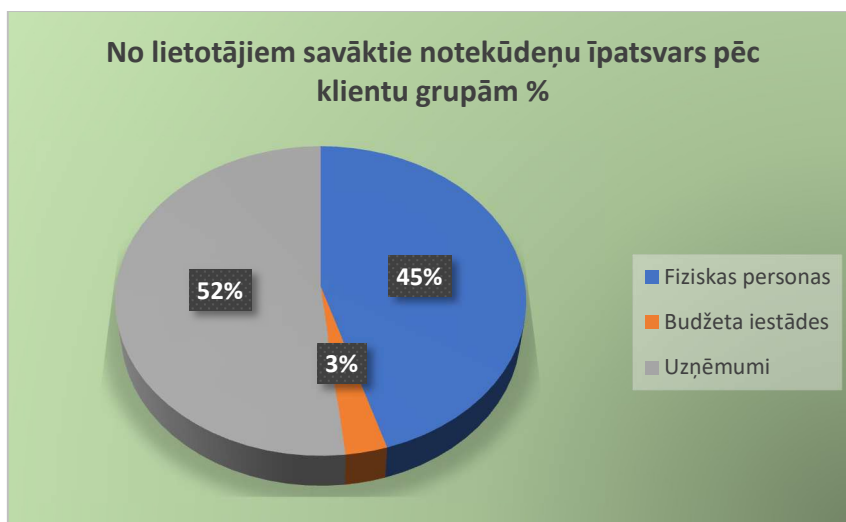


5. Attēls. "Vinda" pamatdarbības sadalījums pa pakalpojumu veidiem

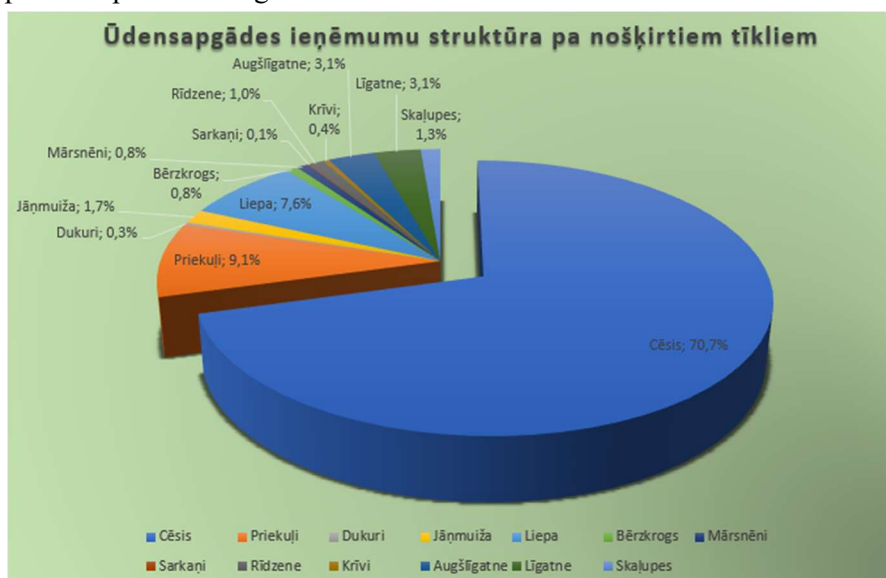
2025.gada sākumā ūdenssaimniecības pakalpojumu līgumu skaits Cēsīs, Cēsu novadā bija 441 līgumi ar juridiskajām personām, 1689 līgumi ar fiziskajām personām. Cēsīs 99% līgumu objektos ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoms tika uzskaitīts ar ūdens komercuzskaites mēraparātiem. Vaives pagastā, Cēsu novadā līgumu skaits ir 28, ūdens komercuzskaites mēraparāti nav uzstādīti 2 līgumu objektos. Jāņmuižas ciemā Priekuļu pagastā līgumu skaits ir 70, Priekuļu ciemā Priekuļu pagastā 264, Dukuru ciemā Priekuļu pagastā 22, Bērkroga ciemā Veselavas pagastā 23, Liepas ciemā Liepas pagastā 76, Mārsnēnu ciemā Mārsnēnu pagastā 45. Priekuļu apvienības ciemos 100% līgumu objektos ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoms tiek uzskaitīts ar ūdens komercuzskaites mēraparātiem. Līgatnes pilsētā līgumu skaits ir 89, Līgatnes pagasta Skaļupes ciemā līgumu skaits ir 4, visos līgumu objektos uzstādīti ūdens komercuzskaites mēraparāti. Līgatnes pagasta Augšlīgatnes ciemā līgumu skaits ir 223, ūdens komercuzskaites mēraparāti nav uzstādīti 2 līgumu objektos.

Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sadalījumu pa patērētāju grupām raksturo 6. attēls.

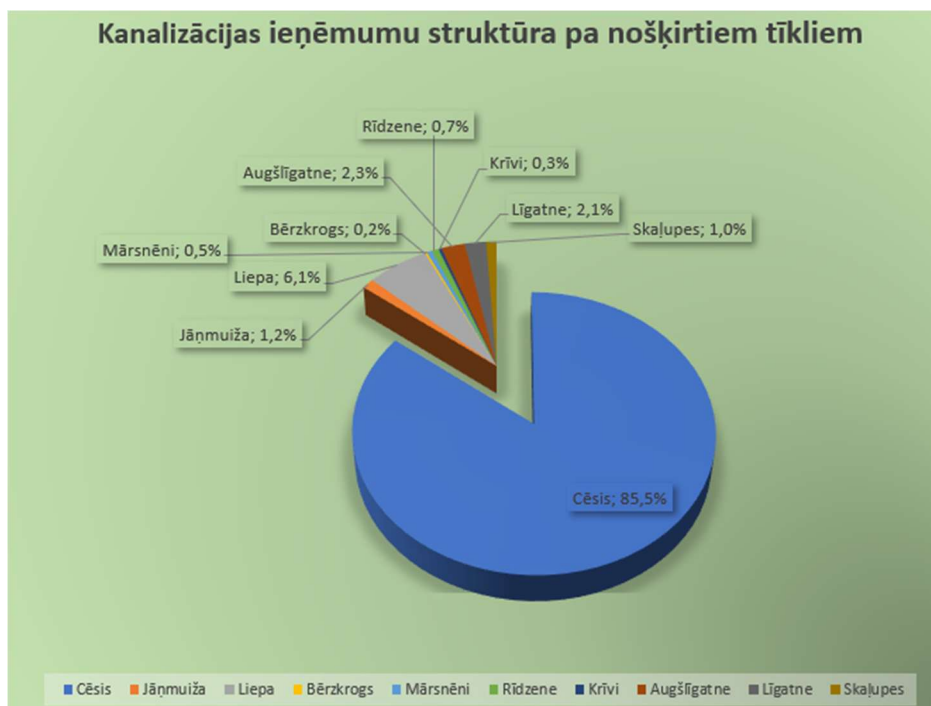




6. Attēls. Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sadalījums pa patērētāju grupām
 Ūdensapgādes pakalpojumi klientiem tiek sniegti 13 nošķirtos ūdensapgādes tīklos un 10 nošķirtos kanalizācijas tīklos. 70.1% no ieņēmumiem "Vinda" iegūst nošķirtajā tīklā Cēsis, kur ietilpst Cēsu pilsēta un Agra ciems.



7. Attēls. Ūdensapgādes ieņēmumu struktūra pa nošķirtiem tīkliem
 Kanalizācijas pakalpojumi klientiem tiek sniegti 10 nošķirtos kanalizācijas tīklos. 70.1% no ieņēmumiem "Vinda" iegūst nošķirtajā tīklā Cēsis, kur ietilpst Cēsu pilsēta, Priekule ciems, Dukuru ciems un Agra ciems.



8. Attēls. Kanalizācijas ieņēmumu struktūru pa nošķirtiem tīkliem

2.7. Pašizmaksas noteikšana un cenu politika

“Vinda” pamatdarbība ir ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana, kas ir valsts regulēta sabiedrisko pakalpojumu nozare, kuru regulē “Likums par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem”. Likuma mērķis ir nodrošināt iespēju saņemt nepārtrauktus, drošus un kvalitatīvus sabiedriskos pakalpojumus, kuru tarifi (cenas) atbilst ekonomiski pamatotām izmaksām, kā arī veicināt attīstību un ekonomiski pamatotu konkurenci regulējamās nozarēs, nosakot sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas kārtību un tiesiskās attiecības sabiedrisko pakalpojumu sniegšanā.

Regulators saskaņā ar likumu "Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem" nosaka tarifus regulējama komersanta sniegtajiem sabiedriskajiem ūdenssaimniecības pakalpojumiem. Ūdenssaimniecības pakalpojumu pašizmaksu un tarifus aprēķina saskaņā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padomes apstiprinātu 2016. gada 14. janvāra lēmumu nr.1/2 “Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika”.

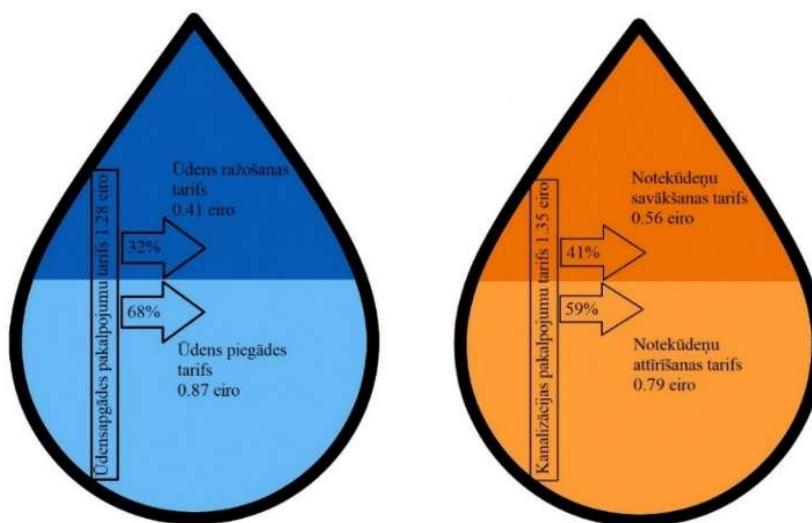
Laika periodā no 01.01.2022. līdz šī dokumenta sagatavošanas brīdim “Vinda” ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifi ir grozīti četras reizes: 2022. gada 1.oktobrī, 2023. gada 1. martā, 2023. gada 1. maijā un 2025. gada 1. septembrī. Tarifu grozījumus izraisīja vairāki faktori. 2022. un 2023.gadā tarifu izmaiņas noteica strauji mainīgās elektroenerģijas iepirkumu cenas.

Pārņemot ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu papildu teritorijās Līgatnes un Priekuļu pagastu apvienībās 2024. gadā, “Vinda” visā darbības zonā sniegto ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoma rādītāji salīdzinājumā ar spēkā esošā tarifa aprēķinam izmantotajiem rādītājiem mainījās vairāk nekā par 10%. Līdz ar to “Vinda” atbilstoši Regulatora 2014.gada 23.oktobra lēmuma Nr.1/14 “Vispārējās atļaujas, reģistrācijas un informācijas iesniegšanas noteikumi ūdenssaimniecības nozarē” 21.3 punktā noteiktajam aprēķināja un 27.02.2025. iesniedza Regulatoram jaunu tarifu projektu vienādu visām apkalpes zonām. Līdz jauno tarifu spēkā stāšanās brīdim no jauna pārņemtajās apkalpes zonās Līgatnes un Priekuļu pagastu apvienībās tika pielietoti Cēsu pašvaldības noteiktie tarifi.

2025. gada 3. jūlijā Regulatora padomes sēdē, kurā skatīja jautājumu “Par Cēsu pilsētas sabiedrības ar ierobežotu atbildību “VINDA” ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifiem”, SPRK padome nolēma:

1. apstiprināt SIA “VINDA” šādus tarifus (bez pievienotās vērtības nodokļa):

- 1.1. ūdensapgādes pakalpojumu tarifu 1,28 EUR/m³;
- 1.2. kanalizācijas pakalpojumu tarifu 1,35 EUR/m³;
2. noteikt, ka šā lēmuma lemjošās daļas 1.punktā apstiprinātie tarifi ir spēkā no **2025.gada 1.septembra līdz 2027.gada 31.augustam**;
3. apstiprināt SIA "VINDA" šādus tarifus (bez pievienotās vērtības nodokļa):
 - 3.1. ūdensapgādes pakalpojumu tarifu 1,46 EUR/m³;
 - 3.2. kanalizācijas pakalpojumu tarifu 1,44 EUR/m³;
4. noteikt, ka šā lēmuma lemjošās daļas 3.punktā apstiprinātie tarifi ir spēkā no **2027.gada 1.septembra**;



9. Attēls. Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu struktūra no 2025.gada 1.septembra līdz 2027.gada 31.augustam.

Pārējo pakalpojumu cenas tiek aprēķinātas uz faktisko izmaksu kalkulāciju pamata, tās apstiprina "Vinda" valde, pamatojoties uz nolikumu "Cenu apstiprināšanas kārtība", ievērojot "Likuma par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem" 27.punkta prasības. Maksas pakalpojumu, t.sk., asenizācijas pakalpojumu izcenojumus "Vinda" publicē [mājaslapā](#). Sabiedrisko pakalpojumu sniedzējam nav tiesību izmantot ūdenssaimniecības tarifu ieņēmumus, lai segtu izmaksas, kas saistītas ar tā komercdarbību vai cita veida darbību, kura nav tieši saistīta ar sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu.

2.8. SVID analīze

Sabiedrība, lai veiksmīgi pieņemtu stratēģiskus lēmumus, noteiktu un īstenotu mērķus, ir izvērtējusi iekšējo un ārējo faktoru sniegtās priekšrocības un problēmas.

2.8.1.Iekšējie aspekti

STIPRĀS PUSES Aspekti, kas palīdz sasniegt mērķi	VĀJĀS PUSES Aspekti, kas kavē sasniegt mērķi
Ilggadīga pieredze ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanā;	Nepieciešami apjomīgi infrastruktūras attīstības ilgtermiņa ieguldījumi nepārtrauktu un mūsdienīgu tehnoloģijām atbilstošu pakalpojumu nodrošināšanai;

Stabila finanšu situācija;	Lietotājiem piegādātā ūdens daudzuma samazināšanās, kas saistīta ar nelabvēlīgu demogrāfisko situāciju, iedzīvotāju un ražošanas uzņēmumu skaita samazināšanos;
Ilgtermiņa pakalpojumu sniegšanas līgumi ar pašvaldībām;	Notekūdeņu infiltrācija un lietus notekūdeņu nonākšana sadzīves kanalizācijā;
Augsts pakalpojumu pieejamības un kvalitātes līmenis;	Neuzskaitītais ūdens patēriņš (patēriņš no ugunsdzēsības hidrantiem, iespējamās noplūdes tīklos u.c.);
Nepārtraukti atjaunota un uzturēta centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas infrastruktūra, kas nodrošina tīru ūdeni pakalpojuma saņēmējiem un vides kvalitātes prasībām atbilstoši attīrītu notekūdeņu novadīšanu virszemes ūdenstvertnēs;	Nepietiekošs īpašumu pievienošanās skaits ūdensvada un kanalizācijas tīkliem vietās, kurās tie ir pieejami, jo iedzīvotājiem trūkst finanšu līdzekļu, lai pievienotos centralizētajai ūdenssaimniecības sistēmai;
Spēja sniegt nepārtrauktus sabiedriskos pakalpojumus – pietiekoši dzeramā ūdens resursi ūdensgūtnēs;	Avārijas ūdensapgādes un kanalizācijas tīklos, kuru lietošanas ilgums pārsniedz 20 gadus;
Atbilstoša dzeramā ūdens kvalitāte;	Darbinieku vidējā vecuma īpatsvara pieaugums;
Pietiekoša NAI jauda;	Finanšu līdzekļu nepietiekamība ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu atjaunošanai;
Darbinieku pieredze un profesionālā kompetence;	Pārņemot Cēsu novada administratīvo teritoriju ūdenssaimniecības, nepieciešami lieli ieguldījumi pārņemtās infrastruktūras sakārtošanai atbilstoši vides prasībām;
Augsts digitalizācijas un ražošanas procesu automatizācijas līmenis;	
Plānveidīga tehniskās bāzes (tehnoloģisko iekārtu, autoparka u.tml. atjaunošana) un resursu atjaunošana;	
Citu maksas pakalpojumu, kas nav sabiedriskie ūdenssaimniecības pakalpojumi, sniegšana;	
Komunikācija ar sabiedrību;	
Sociālās garantijas darbiniekiem, darbinieku motivācija, atbilstoši darba apstākļi.	

2.8.2. Ārējie aspekti

IESPĒJAS Aspekti, kas palīdz sasniegt mērķi	DRAUDI Aspekti, kas kavē sasniegt mērķi
Iespēja ūdenssaimniecības objektu būvniecībai un renovācijai piesaistīt Eiropas Savienības un pašvaldības līdzfinansējumu;	Eiropas Savienības un pašvaldības finansējuma nepieejamība ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu atjaunošanai;
Ūdenssaimniecību regulējošu likumu, saistošo noteikumu pieņemšana ūdenssaimniecības, decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanai un uzskaitei;	Valsts politikas trūkums notekūdeņu dūņu efektīvā izmantošanā;

Nozares likumdošanas sakārtošana;	Energoresursu cenu neparedzamība vai to straujš pieaugums;
Sadarbība ar valsts institūcijām un sabiedrības informēšana jautājumos par vides aizsardzību un dabas resursu ilgtspējīgu izmantošanu;	Programmatūras, iekārtu un tehnoloģiju novecošanās pie strauju informācijas tehnoloģiju attīstības;
Jaunu, inovatīvu materiālu, ūdensvada un kanalizācijas tīklu ierīkošanas metožu ieviešana.	Kiberuzbrukuma draudi;
Digitālo risinājumu attīstība klientu apkalpošanā (e-pakalpojumi, viedie skaitītāji, monitoringu sistēmas).	Globālas katastrofas, kari, pandēmijas, klimata pārmaiņas.

3. Cēsu pilsētas SIA "Vinda" stratēģiskie mērķi un uzdevumi

"Vindas" stratēģiskie mērķi pilnībā atbilst Cēsu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijai, kurā tai skaitā ir izvirzīti sekojoši stratēģiskie mērķi:

- augsta iedzīvotāju dzīves kvalitāte;
- videi draudzīgs, ilgtspējīgs un klimat-neitrāls novads;
- efektīva un ilgtspējīga esošā novada resursu izmantošana un dabas vides saglabāšana.

Minēto mērķu sasniegšana ir cieši saistīta ar "Vindas" pamatdarbību, kas balstīta uz Cēsu novada iedzīvotāju un sabiedrības kopīgajām interesēm vides aizsardzības jomā, regulāri sekojot līdzi tam, lai "Vindas" sniegti pakalpojumi ir efektīvi, rentabli un ilgtspējīgi, samazinot ietekmi uz apkārtnējo vidi, sekmējot dabas vērtību saglabāšanu un aizsardzību.

Vadoties pēc Cēsu novada attīstības plānošanas programmā noteiktā, Cēsu novada galvenā horizontālā prioritāte ir dzīves kvalitātes, labklājības uzlabošana ikvienam novada iedzīvotājam, kurā noteikti vairāki rīcības virzieni vides infrastruktūras izveidei un uzturēšanai, visaptverošai uz iedzīvotāju vajadzībām balstītu pakalpojumu pārvaldībai. Tādējādi būtiski novadā ir attīstīt energoefektīvu un ilgtspējīgu infrastruktūru, veicināt zaļo inovāciju iespējošanu, nosakot divus galvenos veicamos uzdevumus:

- veidot vienmērīgu novada infrastruktūras attīstību, nodrošinot pakalpojumu pieejamību plašākam novada iedzīvotāju skaitam;
- attīstīt un uzturēt ūdensapgādes un kanalizācijas (sadzīves un lietus ūdens) tīklu un objektu tehnisko stāvokli, saudzējot vidi un efektīvi pārvaldot dabas resursus.

3.1. Vispārējais stratēģiskais mērķis

Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 1. panta 18. punkts noteic, ka vispārējie stratēģiskie mērķi ir publiskas personas augstākās lēmēj institūcijas noteikti kapitālsabiedrības mērķi, kurus publiska persona vēlas sasniegt ar līdzdalību kapitālsabiedrībā un kuri izriet no tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem.

Saskaņā ar Cēsu novada domes 19.05.2022. lēmumu Nr.241, "Vindai" noteikti šādi **stratēģiskie mērķi**:

SM1	Tehnoloģiski efektīva un kvalitatīva ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšana domes deleģētajās teritorijās;
SM2	Ilgspējīga un droša ūdens resursu izmantošana;
SM3	Jaunu, ekonomiski pamatotu pieslēgumu sekmēšana centralizētajiem ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīkliem;
SM4	Kvalitatīva, ilgtspējīga infrastruktūras, tajā skaitā tehnoloģisko iekārtu, pārvaldība.

3.2. Nefinanšu mērķi

Nefinanšu mērķi		Sasaiste ar stratēģisko mērķi				Plānotie uzdevumi un aktivitātes
		SM1	SM2	SM3	SM4	
1	Nodrošināt kvalitatīvu LR normatīvo aktu un ES direktīvu prasībām atbilstošu dzeramā ūdens ieguvī, sagatavošanu un padevi ūdensvada tīklā līdz pakalpojuma lietotājam un nodrošināt sadzīves notekūdeņu savākšanu un novadīšanu līdz NAI, notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu virszemes ūdenskrātuvēs	x	x	x		Veikt ūdensvada tīkla izbūvi (pārbūvi) un kanalizācijas tīklu izbūvi (pārbūvi) saskaņā ar 2025. gadā parakstīto sadarbības līgumu Nr. 683/2025/2.2-15 ar Cēsu novada pašvaldību par sadarbību projekta "Cēsu novada pašvaldības pielāgošanās klimata pārmaiņām" īstenošanu. Nodrošināt patērētājiem padotā dzeramā ūdens kvalitāti atbilstoši normatīvo aktu prasībām un veikt notekūdeņu attīrīšanu atbilstoši B kategorijas piesārņojuma atļaujas prasībām. Īstenot ES fondu finansēto projektu "Cēsu pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbības uzlabošana", uzlabojot Cēsu NAI darbības efektivitāti, sasniedzot sekojošus efektivitātes rādītājus: NAI izlaidē fosfora rādītāju: $P_{tot} \leq 0,7 \text{ mg/l}$; samazināt siltumīcefekta gāzu emisijas par 9,7 tonnām CO₂ gadā, t.sk., ~2,9 tonnas CO₂ ekvivalenta gadā emisijas no dūņu uzglabāšanas un ~7,9 tonnas CO₂ ekvivalenta gadā no transporta. Projekta īstenošanu plānots realizēt līdz 2028. gada jūlijam. Veicināt jaunu pieslēgumu veidošanos, informējot iedzīvotājus par centralizētās ūdensapgādes pakalpojuma pieejamību "Vindas" apsaimniekotajās teritorijās, centralizētās ūdensapgādes priekšrocībām.
		SM1	SM2	SM3	SM4	
2	Nodrošināt, ka Cēsu novadā ūdenssaimniecības pakalpojumus sniedz viens pakalpojumu sniedzējs - Cēsu pilsētas SIA "Vinda",	x				Saskaņā ar Cēsu novada pašvaldības lēmumiem pārņemt un apsaimniekot Cēsu novada ūdensapgādes sistēmas Pārgaujas, Vecpiebalgas, Jaunpiebalgas un Amatas pagastu administratīvajās teritorijās.

	ievieš vienotu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas sistēmu					
		SM1	SM2	SM3	SM4	
3	Uzlabot un pilnveidot klientu apkalpošanas procesu, ievieš uz klientiem orientētu, elastīgu un mērķtiecīgu darbību, kas nodrošina klientu apmierinātību ar saņemtajiem pakalpojumiem un to kvalitāti			x		Nodrošināt kvalitatīvu un pārskatāmu pakalpojumu uzskaites sistēmu. Nodrošināt IT sistēmas un sensitīvo datu aizsardzību. Nodrošināt klientu apmierinātību ar saņemtajiem pakalpojumiem, veicot klientu apmierinātības pētījumu. Izstrādāt D kategorijas noturības un nepārtrauktības plānu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanā atbilstoši normatīvo aktu prasībām.
		SM1	SM2	SM3	SM4	
4	Pilnveidot un uzlabot esošo sistēmu un tehnoloģiju ekspluatāciju, ievieš atbilstošas metodes un tehnoloģijas, lai veicinātu efektīvāku norisi, vides aizsardzību un dabas resursu racionālu izmantošanu		x		x	Veikt saules enerģijas elektrostacijas izpēti un projektēšanas darbus un izbūvēt saules enerģijas elektrostaciju, nodrošinot energoresursu efektīvu un ilgtspējīgu izmantošanu. Tehnisko iekārtu un autoparka uzturēšana un pakāpeniska atjaunošana, iegādājoties jaunus pamatlīdzekļus ūdensapgādes tehnoloģiskā procesa nodrošināšanai, kā arī papildinot autoparku saistībā ar jaunu ūdenssaimniecību pārņemšanu (t.sk. elektro-auto iegāde, uzlabojot uzņēmuma energoefektivitātes rādītājus). Veicināt un ievieš digitālu risinājumu izmantošanu uzņēmuma darbības nodrošināšanā, uzturot un iespēju robežās uzlabojot esošo AVS un SCADA sistēmu darbību ūdensapgādes un NAI sistēmās. Uzturēt un pilnveidot digitālu resursu vadības un grāmatvedības sistēmu.
		SM1	SM2	SM3	SM4	
5	"Vinda" iekšējās kontroles sistēmas un darba vides apstākļu	x			x	Nodrošināt un veicināt darbinieku profesionālo kvalifikāciju celšanu atbilstoši uzņēmuma vajadzībām.

	uzlabošana					Izveidot iekšējās kārtības procedūras un kontroles sistēmas, kas nodrošina efektīvu, drošu un ekonomiski pamatotu saimnieciskās darbības izdevumu pārvaldību. Nodrošināt darba drošības prasību ievērošanu atbilstoši normatīvu prasībām.
		SM1	SM2	SM3	SM4	
6	Uzturēt uzņēmuma pozitīvu reputāciju sabiedrībā, regulāri informācijas sniegt informāciju par uzņēmuma darbību, sasniegtajiem rezultātiem un attīstības plāniem			x		Veikt publicitātes pasākumus par investīciju projektiem vismaz divas reizes gadā. Uzturēt un pilnveidot kibernetikas prasības atbilstoši normatīvo aktu prasībām. Uzturēt uzņēmuma tīmekļa vietni un sociālo tīklu profilu, informējot sabiedrību par uzņēmuma darbību, aktualitātēm. Veidot sabiedrības izpratni par ūdenssaimniecības nozīmi un stiprināt uzticību "Vinda" sniegtajiem pakalpojumiem, regulāri informējot iedzīvotājus, ka dzeramais ūdens Cēsu novadā ir droši lietojams un atbilst normatīvajos aktos noteiktajām kvalitātes prasībām. Vismaz reizi ceturksnī veikt sadarbību ar ūdenssaimniecības nozares asociāciju un līdzīgiem nozares uzņēmumiem, aktualizējot nozarei aktuālus jautājumus un problemātiku. (informācija par aktuālajiem projektiem ūdenssaimniecībā, par likuma grozījumiem u.c. veida nozarei aktuāla informācija, ūdenssaimniecības nozarē).

3.3. Finanšu mērķi un efektivitāti raksturojošie rādītāji

Aktivitāte /Stratēģiskais mērķis				
		2026	2027	2028
1	Darbs ar debitoriem			
	Realizēt efektīvu darbību ar debitoriem, nodrošinot zemu slikto un šaubīgo debitoru parādu attiecību pret neto apgrozījumu (%)	≤ 3%	≤ 3%	≤ 3%
	Nodrošināt savlaicīgu Debitoru parāda apriti	≤ 45	≤ 45	≤ 45

	(dienas)			
2	Peļņa			
	Sasniegt pozitīvu peļņu (euro)	≥0	≥0	≥0
3	Apgrozījums			
	Sasniegt stabilu neto apgrozījumu (euro)	≥2,7 milj.	≥3,0 milj.	≥3,0 milj.
4	Rentabilitāte			
	Sasniegt pozitīvu rentabilitāti (%)	≥0%	≥0%	≥0%
5	Kapitāla struktūra			
	Nodrošināt augstu pašu kapitāla īpatsvaru (%)	>40	>40	>40
6	Naudas plūsma			
	Sasniegt stabilu pamatdarbības naudas plūsmu pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību izmaiņām (euro)	≥350 tūkst	≥350 tūkst	≥350 tūkst

4. Cēsu pilsētas SIA "Vinda" finanšu prognoze

4.1. Peļņas vai zaudējumu prognoze (euro)

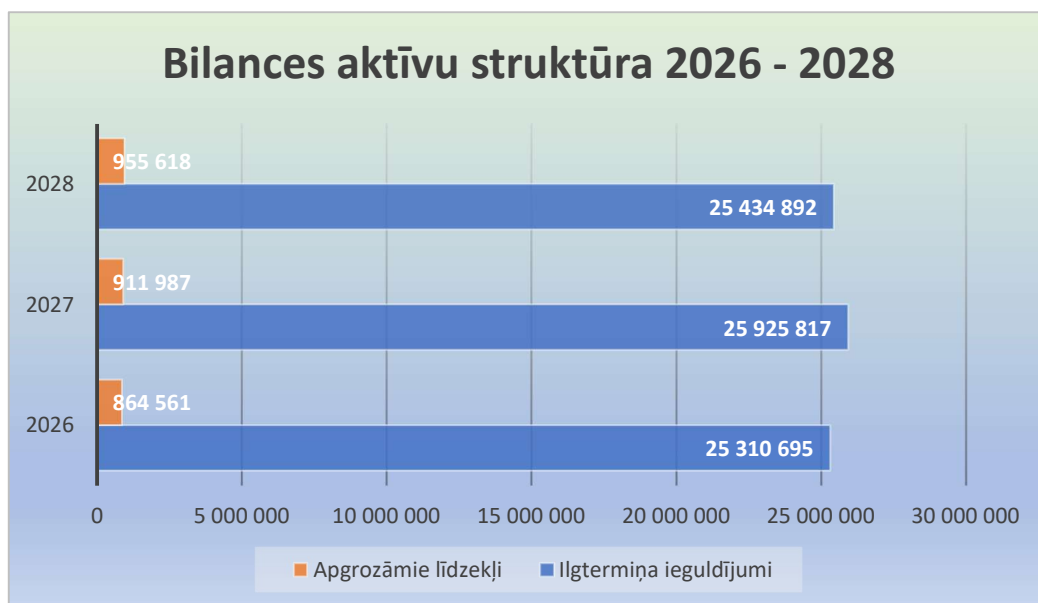
Peļņas vai zaudējumu plānošana (euro)	2025	2026	2027	2028
Dzeramā ūdens ieņēmumi	1 18 38 96	1 18 70 47	1 37 90 91	1 50 25 89
Notekūdeņu ieņēmumi	1 34 25 65	1 62 50 96	1 75 56 19	1 83 33 06
Citi ieņēmumi	17 52 48	17 41 07	17 42 47	17 41 07
Kopā neto ieņēmumi	2 70 17 09	2 98 62 50	3 30 89 57	3 51 00 02
Pārējie procentu un tamlīdzīgi ieņēmumi	3 87 59	3 83 85	3 84 85	3 85 85
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	79 77 15	58 05 62	53 35 40	53 35 40
Pavisam ieņēmumi	3 53 81 83	3 60 51 97	3 88 09 82	4 08 21 27
Produkcijas ražošanas un administrācijas izmaksas	3 43 66 96	3 55 40 54	3 85 07 39	4 02 26 28
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	0	0	0	0
Pavisam izmaksas	3 43 66 96	3 55 40 54	3 85 07 39	4 02 26 28
Peļņa pirms nodokļiem	10 14 87	5 11 43	3 02 43	5 94 99
Neto peļņa	10 14 87	5 11 43	3 02 43	5 94 99

Rādītāji	2025	2026	2027	2028
Rentabilitāte (%)	3.8	1.7	0.9	1.7
Peļņa pirms procentu maksājumiem, nodokļiem, nolietojuma un amortizācijas atskaitījumiem (EBITDA), euro	469934	390877	427196	466499

4.2. Bilances plānošana (euro)

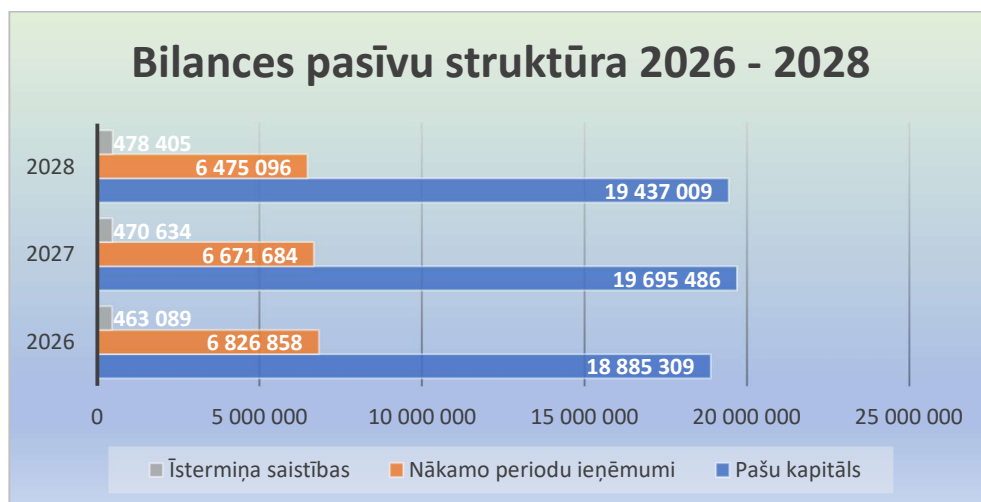
Bilances plānošana (euro)	2025	2026	2027	2028
AKTĪVS				
Nemateriālie ieguldījumi				

Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	21 54	24 58	26 87	28 69
Pamatlīdzekļi				
Zemes gabali, ēkas un inženierbūves, iekārtas un mašīnas, pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	24 18 27 71	24 82 10 66	24 76 71 30	24 25 30 23
Pamatlīdzekļu izveidošanas un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas un avansa maksājumi	1 82 87	48 71 71	1 15 60 00	1 17 90 00
Kopā ilgtermiņa ieguldījumi	24 20 32 12	25 31 06 95	25 92 58 17	25 43 48 92
Krājumi, avansa maksājumi par krājumiem	19 17 36	18 90 00	21 01 36	22 06 43
Pircēju un pasūtītāju parādi	30 41 43	32 52 65	34 15 28	35 86 05
Citi debitori	37 34	23 00	23 00	23 00
Nākamo periodu izmaksas	79 26	40 00	40 00	40 00
Naudas līdzekļi	42 94 81	34 39 96	35 40 22	37 00 70
Apgrozāmie līdzekļi kopā	93 70 20	86 45 61	91 19 87	95 56 18
Kopā aktīvi	25 14 02 32	26 17 52 56	26 83 78 04	26 39 05 10



PASĪVS				
Akciju un daļu kapitāls	8 91 38 90	10 11 38 90	11 21 38 90	11 21 38 90
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	7 42 40 03	7 08 08 15	6 76 58 63	6 45 09 11
Pārējās rezerves	12 23 00	12 23 00	12 23 00	12 23 00
Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai zaudējumi	1 41 56 74	1 51 71 61	1 56 31 90	1 59 04 09
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	10 14 87	5 11 43	3 02 43	5 94 99
Pašu kapitāls kopā	17 97 73 54	18 88 53 09	19 69 54 86	19 43 70 09

Ilgtermiņa aizņēmums kredītiestādē	0	0	0	0
Nākamo periodu ieņēmumi	6 68 46 30	6 82 68 58	6 67 16 84	6 47 50 96
Citas ilgtermiņa saistības	0	0	0	0
Ilgtermiņa saistības kopā	6 68 46 30	6 82 68 58	6 67 16 84	6 47 50 96
Aizņēmumi no kredītiestādēm	0	0	0	0
No pircējiem saņemtie avansi	27 16	6 50	6 70	6 90
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	5 55 45	4 50 00	4 63 50	4 77 41
Citi parādi	12 11 71	12 12 42	12 48 79	12 86 26
Uzkrātās saistības	8 72 28	8 46 09	8 71 47	8 97 62
Nākamo periodu ieņēmumi	21 15 88	21 15 88	21 15 88	21 15 88
Īstermiņa saistības kopā	47 82 48	46 30 89	47 06 34	47 84 05
Kopā pasīvi	25 14 02 32	26 17 52 56	26 83 78 04	26 39 05 10



Rādītāji	2025	2026	2027	2028
Kopējais likviditātes rādītājs	2.0	1.9	1.9	2.0
Likviditātes rādītājs bez nākamo periodu īstermiņa saistībām	3.5	3.4	3.5	3.6
Pašu kapitāla atdeve (ROE), %	0.6	0.3	0.2	0.3
Pašu kapitāla īpatsvars %	71.5	72.1	73.4	73.7

4.3. Naudas plūsmas plānošana (euro)

Naudas plūsmas plānošana (euro)	2025	2026	2027	2028
I.Pamatdarbības naudas plūsma				
Peļņa pirms ārkārtas nodokļiem	101487	51143	30243	59499
pamatlīdzekļu nolietojums un izslēgto pamatlīdzekļu vērtība(+)	1196964	951107	961107	971107
Pamatlīdzekļu vērtības samazinājums pārvērtēšanas rezultātā	0	0	0	0
nemateriālo ieguldījumu vērtības norakstījumi(+)	675	696	771	818

Ieņēmumi no p/l realizācijas	-7000	0	0	0
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	55	0	0	0
Pārējie procentu un tamlīdzīgi ieņēmumi	-38410	-38385	-38385	-38385
atzītie ieņēmumi no subsīdijām, dāvinājumiem(-)	-223970	-230495	-211588	-211588
atzītie ieņēmumi no pārvērtēšanas rezerves(-)	-559867	-343189	-314952	-314952
Korekcijas kopā	368447	339734	396953	407000
Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību izmaiņām	469934	390877	427196	466499
debitoru parādu izmaiņas	-27637	-15762	-16264	-17077
krājumu atlikumu izmaiņas	-10757	2736	-21136	-10507
kreditoru parādu izmaiņas	2317	-15159	7545	7771
Korekcijas kopā	-36077	-28185	-29856	-19813
Bruto pamatdarbības naudas plūsma	433857	362692	397340	446686
Izdevumi procentu maksājumiem	-55	0	0	0
Izdevumi uzņēmuma ienākuma nodokļa maksājumiem	0	0	0	0
Pamatdarbības neto naudas plūsma	433802	362692	397340	446686
II.Ieguldīšanas darbības naudas plūsma				
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	-401432	-859286	-477000	-481000
Ieņēmumi no p/l realizācijas	7000	0	0	0
Saņemtie procenti	38411	38385	38385	38385
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	-356021	-820901	-438615	-442615
III.Finansēšanas darbības naudas plūsma				
Saņemtās subsīdijas, dotācijas, dāvinājumi vai ziedojumi	14992	372723	56414	15000
Ilgtermiņa aizņēmums no kredītiestādes	0	0	0	0
Ilgtermiņa aizdevuma nolietojums(atmaksa)	0	0	0	0
Izmaksātas dividendes	-7370	0	-5114	-3024
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	7622	372723	51300	11976
Pārskata perioda neto naudas plūsma	85403	-85485	10026	16048
Naudas un tās ekvivalentu atlikums perioda sākumā	344078	429481	343996	354022
Naudas un tās ekvivalentu atlikums perioda beigās	429481	343996	354022	370070

5. Risku analīze

5.1. Riska apetīte

Lai sasniegtu sev izvirzītos stratēģiskos mērķus, "Vinda" ir nodefinējusi sava uzņēmuma darbības specifiskai atbilstošu riska apetīti, kas atbilstoši riska grupai tiek noteikta kā **ļoti zema līdz mērena**, ar stingru uzsvāru uz drošību, atbilstību normatīvajiem aktiem un ilgtspējīgu attīstību.

Vides riska apetīte

ĻOTI ZEMA

"Vinda" nepieļauj darbības, kas var būtiski kaitēt apkārtējai videi, ūdens resursiem vai bioloģiskajai daudzveidībai.	
Vides ietekmes vērtējums tiek veikts un ņemts vērā atbilstoši īstenojamo projektu specifikai vai atbildīgo iestāžu noteiktajām prasībām.	
Operacionālā riska apetīte	ZEMA
"Vinda" nepieļauj ilglaicīgus sistēmas darbību traucējumus, kas var apdraudēt ūdens kvalitāti, ūdensapgādi vai notekūdeņu attīrīšanu.	
"Vinda" uztur augstu kvalitātes kontroli, regulāru iekārtu apkopi un darbinieku apmācību.	
Kiberdrošības riski tiek pārvaldīti atbilstoši normatīvo aktu prasībām, nodrošinot nepārtrauktu ūdens kvalitātes, ūdens piegādes un notekūdeņu attīrīšanas pakalpojumu.	
Stratēģiskā riska apetīte	ZEMA
"Vinda" nepieļauj kompromisus attiecībā uz ūdens kvalitāti, sabiedrības veselību un vides drošību.	
Jaunu tehnoloģiju ieviešana tiek ieviesta pakāpeniski, pēc rūpīgas testēšanas un risku analīzes novērtējuma.	
Uzņēmumā tiek pieņemti datos balstīti lēmumi, balstoties uz vides ietekmes novērtējumu un ieguvumiem ilgtermiņā.	
Finanšu riska apetīte	MĒRENA
"Vinda" ir gatava uzņemties papildus finanšu risku, lai nodrošinātu kvalitatīva dzeramā ūdens piegādi un notekūdeņu attīrīšanas infrastruktūras darbību, kas atbilst vides nekaitīguma prasībām.	
Investīcijas tiek veiktas ar iepriekš izstrādātiem maksāšanas plāniem.	
Budžeta pārsniegšana netiek pieļauta bez budžeta plānu korekcijām vai bez vadības apstiprinājuma.	

Stratēģijā tiek aprakstīti un izvērtēti tikai tie riski, kas var negatīvi ietekmēt izvirzīto mērķu sasniegšanu, izmantojot divus risku analīzes vērtējumus: Riska iestāšanās varbūtību un riska ietekmi, kuri nosaka riska pakāpes līmeni:

$$\text{VARBŪTĪBA} \times \text{IETEKME} = \text{RISKA PAKĀPE}$$

Riska pakāpju raksturojums noteikts, ņemot vērā "Vinda" riska apetītes toleranci:

1-2 (ZEMA) - Nav nepieciešams definēt īpašus riska mazināšanas pasākumus;

3-4 (VIDĒJS) - Risku kontrole ir pastiprināti jāuzrauga. Nepieciešama risku mazināšanas pasākumu un kontroļu pilnveidošana.

5-9 (AUGSTS) - Nepieciešama steidzama rīcība riska mazināšanas pasākumu un kontroļu ieviešanai. Šie ir prioritārie riski, kuru mazināšanai jānodrošina nepieciešamie resursi un jāizstrādā pasākumu plāns riska vērtības mazināšanai.

10-16 (KRITISKS) - Nepieciešama tūlītēja darbība katastrofālo seku novēršanai tādā apmērā, kas novērš riskus uzņēmuma pamatdarbībai, sabiedrības drošībai vai būtiskam vides kaitējumam ar lielām mantiskām sekām.

Riska varbūtības un ietekmes matrica					
		Ietekme			
		1 - Maza (netiek ietekmēta SM izpilde)	2 - Vidēja (apgrūtināta SM izpilde)	3 - Būtiska (tiek kavēta SM izpilde)	4 - Katastrofāla (apdraudēta SM izpilde)
		Netiek ietekmēta stratēģisko mērķu sasniegšana; Nelieli procesa vai darbības traucējumi, kuri ietekmē tikai kapitālsabiedrību, un kas novēršami bez papildus cilvēkresursu piesaistes; Finansiāla ietekme uz budžetu ir līdz 10%; Ietekme uz reputāciju uzņēmuma līmenī.	Apgrūtināta stratēģisko mērķu sasniegšana; Procesa un darbības traucējumi, kuri ietekmē klientus un ko var novērst bez papildus cilvēkresursu piesaistes, traucējumi, kuri ietekmē tikai uzņēmumu, klientus un kas novēršami bez papildus cilvēkresursu piesaistes; Finansiāla ietekme uz budžetu ir no 11% līdz 30%; Ietekme uz reputāciju pašvaldības, klientu līmenī, vides prasību izpildes kontrolējošās iestādēs.	Kavēta stratēģisko mērķu sasniegšana; Procesa vai darbības atbilstošai norisei nepieciešami papildu resursu (cilvēkresursu un laika un /vai finanšu) piesaiste; Finansiāla ietekme uz budžetu ir no 31% līdz 50%; Ietekme uz reputāciju kontrolējošās iestādēs, VARAM, SPRK, Latvijas valsts medijos.	Apdraudēta stratēģisko mērķu sasniegšana; Procesa darbības pārtraukšana; Uzņēmējdarbības, komunālo pakalpojumu sniegšanas pakalpojumu apturēšana un pārkāpumu procedūru uzsākšana; Ietekme uz reputāciju Latvijas valsts mērogā.
Varbūtība	1 - Visticamāk nenotiks (1-24 %)	Zems	Zems	Vidējs	Vidējs
	2 - Maz ticams (25-49%)	Zems	Vidējs	Augsts	Augsts
	3 - Ļoti iespējams (50-74%)	Vidējs	Augsts	Augsts	Kritisks

4 - Visticamāk notiks (75-99%)	Vidējs	Augsts	Kritisks	Kritisks
--------------------------------	--------	--------	----------	----------

10. Attēls. Riska varbūtības un ietekmes matrica.

5.2. Stratēģisko mērķu un rezultātīvo rādītāju sasniegšanai identificēti sekojoši riski

Riska nosaukums	Riska apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Riska varbūtība	Riska ietekme	Riska pakāpe	Mērķis, kuru konkrētais risks ietekmē
Vides drošības riski - riski, kas saistīti ar Kapitālsabiedrības stratēģisko mērķu sasniegšanas apdraudējumu dažādu ārējo faktoru ietekmē				1 - Visticamāk nenotiks 2 - Maz ticams 3 - Ļoti iespējams 4 - Visticamāk notiks	1 - Maza 2 - Vidēja 3 - Būtiska 4 - Katastrofāla	Riska varbūtība x Riska pakāpe	
Dabas stihijas	Plūdi, intensīvas, ilgstošas lietusekmes, vētras (ilgāk kā 24 h). Aplūst NAI teritorija, pārplūde centralizētajā notekūdeņu sistēmā, notekūdeņu sistēmu iekārtu bojājumi, vidē novadīti notekūdeņi ar neatbilstošu	Dabas stihiju izraisīti plūdi, vētru rezultātā izraisīts ilglaicīgs elektroenerģijas pārtraukums (ilgāk kā 24h).	Plūdu gadījumā iespējama tikai daļēja notekūdeņu attīrīšana. Vides piesārņojums ar sadzīves notekūdeņiem, kuru rezultātā ir jāsedz	2	2	4	SM1 SM4

	piesārņojuma koncentrāciju. Netiek nodrošināta nepārtraukta ūdensapgādes pakalpojumu pieejamība.		videi nodarītie zaudējumi. Jāveic tehnoloģisko iekārtu remonts. Jāatjauno NAI tehnoloģiskais process. Netiek nodrošināti nepārtraukti ūdensapgādes pakalpojumi. Ilgstoši elektroenerģijas pārtraukumi izraisa avārijas ūdensapgādes tīklos.				
Ārējā piesārņojuma avoti	Intensīvas rūpnieciskās ražošanas rezultāts var radīt piesārņojumu gan dzeramā ūdens resursu avotos, gan novadot notekūdeņus ar pārmērīgu piesārņojuma koncentrāciju.	Rūpnieciskās ražošanas ietvaros pārkāpti vides piesārņojuma normatīvi	Vides piesārņojums ar rūpnieciskās ražošanas notekūdeņiem, kuru rezultātā ir jāsedz videi nodarītie zaudējumi. Jāatjauno NAI tehnoloģiskais process. Netiek nodrošināti kvalitatīvi, ūdensapgādes pakalpojumi atbilstoši vides prasībām.	3	2	6	SM1 SM4

Operacionālie riski – riski, kas saistīti ar neatbilstošu vai nepilnīgu iekšējo procesu norisi, cilvēkresursu vai sistēmu darbību vai ārējo apstākļu ietekmi uz pakalpojuma nodrošināšanu:				1 - Visticamāk nenotiks 2 - Maz ticams 3 - Ļoti iespējams 4 - Visticamāk notiks	1 - Maza 2 - Vidēja 3 - Būtiska 4 - Katastrofāla	Riska varbūtība x Riska pakāpe	
Infrastruktūras novecošanās	Avārijas ŪK tīklos, iekārtās, kuru atklāšana, rakšanas atļauju saņemšana un novēršana prasa ievērojamus laika resursus un papildus finanses.	Novecojuši ŪK tīkli, novecojušas iekārtas rada noplūdes cauruļvados.	Netiek nodrošināta ŪK pakalpojumu nepārtrauktība. Iespējama teritoriju applūšana un vides piesārņojums ar neattīrītiem sadzīves notekūdeņiem.	4	2	8	SM1 SM2 SM4
Neuzskaitītais ūdens (t.sk., zudumi)	Neuzskaitītais ūdens ūdensapgādes tīklos virs 15 % rada papildus zaudējumus.	Novecojuši ŪK tīkli. Nelegāli, patvaļīgi pieslēgumi ūdensvada tīklam, komercuzskaites mēraparātu neatļauta ietekmēšana (magnēti, saspiešana utt.).	Lieli ūdens zudumi rada papildus izmaksas	3	1	3	SM1 SM4

Infiltrācija kanalizācijas tīklos	Infiltrācijas apjoms notekūdeņos palielina attīrīto notekūdeņu daudzumu par 45%, sniega kušanas laikā pazemina notekūdeņu temperatūru	Nehermētiski veco kanalizācijas cauruļvadu savienojumi un aku lūkas.	Lieli infiltrācijas apjomi rada neracionālu un neefektīvu resursu izmantošanu pakalpojumu nodrošināšanai	4	2	8	SM1
Centralizētie ŪKT tīkli atrodas privātos īpašumos	ŪK tīklu bojājumu gadījumā ir apgrūtināta avāriju novēršana. Īpašnieks ŪKT tīklu apsekošanai vai bojājumu novēršanai neļauj iekļūt savā īpašumā vai arī īpašnieks/ īpašuma nomnieks, lietotājs nezina par šādu ŪK tīklu esamību un veicot savu darbību sabojā ŪK tīklu	Īpašnieki neizmanto ATIS (apgrūtināto teritoriju informācijas sistēma) datu bāzi un neinformē arī savus īrniekus par tīklu esamību zemes gabala robežās	ŪK tīklu bojājumu gadījumā nevar operatīvi novērst avāriju un nodrošināt nepārtrauktus ŪK pakalpojumus. Jāsedz avāriju rezultātā radītie zaudējumi.	3	2	6	SM4
Darba aizsardzības noteikumu neievērošana un neatbilstoša darba vide	Darbinieki neievēro darba aizsardzības noteikumus, darbi tiek veikti neatbilstošā darba vidē	Netiek ievēroti darba aizsardzības noteikumi	Traumas, arodslimības.	1	1	1	SM1
Notekūdeņu dūņu apsaimniekošana atbilstoši normatīvo aktu prasībām	Mainoties normatīvajos aktos noteiktajām prasībām dūņu apsaimniekošanai, palielinās izmaksas.	Normatīvajos aktos mainās prasības dūņu apsaimniekošanai.	Palielinās izmaksas dūņu apsaimniekošanai, kas paliela kanalizācijas pakalpojuma tarifu. Jāizstrādā jauni	3	2	6	SM1

			projekti dūņu apsaimniekošanas risinājumiem. Nepieciešami papildu finanšu resursi.				
Datu drošības risks	Nepietiekama IT sistēmas aizsardzība. Nesankcionēta trešo personu piekļuve fizisku personu sensitīviem datiem.	Nepietiekama IT datu aizsardzība, novecojusi programmatūra. Datu aizsardzības risks.	Klientu neapmierinātība, Soda sankcijas, datu pazaudēšana.	2	3	6	SM4
Ģeopolitiskās situācijas nenoteiktības risks	Ģeopolitiskās situācijas nestabilitāte var izraisīt neprognozējamu enerģijas cenu kāpumu, pieeju energoresursiem vai materiālu, iekārtu piegādes tīkliem. Tāpat tā var izraisīt reģiona nestabilitāti, veicināt iedzīvotāju migrāciju, mainot slodzi uz infrastruktūru.	Starptautiska mēroga konfliktu, papildus tarifu noteikšana preču pakalpojumu aprītē, kas attiecas gan uz Eiropas Savienību, gan Latviju kopumā.	Ierobežots pakalpojumu sniegšanas apjoms. Palielināts debitoru skaits. Naudas plūsmas samazināšanās. Papildu izmaksas rada papildzināti iekārtu vai izejvielu piegādes termiņi.	3	3	9	SM1 SM2 SM4
Klientu neapmierinātības risks	Komercuzskaites mēraparāta mezgla nepareiza izbūve. Piederības robežas noteikšana. Ūdens kvalitāte.	Netiek veikta vienlaicīga mēraparāta rādījumu nolasīšana un reti komercuzskaites mēraparāts bojāts.	Klientu neapmierinātība. Sūdzību skaita pieaugums.	1	1	1	SM3

		Nepietiekama komunikācija ar klientiem. Nav pieejama pievadu izbūves izpilddokumentācija, jo izbūvēti pirms 1991. gada. Avārijas ūdensvada tīklos un tā rezultātā ūdens uzduļķošanās tīklos. Nav veikta klientu apmierinātības līmeņa izpēte. Klientu līgumā norādīto saistību nepildīšana.					
Finanšu Riski – riski, kas saistīti ar finanšu plānošanu un pārvaldību, kā arī iespējamām izmaiņām finanšu jomā, kuru dēļ plānotās izmaksas var būtiski atšķirties no reālajām.				1 - Visticamāk nenotiks 2 - Maz ticams 3 - Ļoti iespējams 4 - Visticamāk notiks	1 - Maza 2 - Vidēja 3 - Būtiska 4 - Katastrofāla	Riska varbūtība x Riska pakāpe	
ŪK tarifa palielinājums	Ekonomiski pamatotas pakalpojumu sniegšanas izmaksas ir lielākas nekā UK tarifa apjoms. Nepieciešams	Demogrāfiskās un makroekonomiskās izmaiņas. Patērētāju skaita	Pēc brīža, kad konstatētas paaugstinātas izmaksas vai būtiskas	3	2	6	SM3

	tarifa paaugstinājums. Tarifa pārskatīšana un apstiprināšana prasa ievērojamu laiku.	samazināšanās un resursu cenu pieaugums. Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padomes Īdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika.	pakalpojuma apjoma izmaiņas (vairāk kā 10%), saskaņā ar tarifu apstiprināšanas metodiku nepieciešami vairāki mēneši, lai stātos spēkā aktualizētais pakalpojumu tarifs. Kapitālsabiedrībai tarifu izskatīšanas un ieviešanas laikā nepietiek finanšu resursu sadārdzināto ekspluatācijas izmaksu segšanai.				
Ekonomiskā krīze	Palielinās bezdarbs, samazinās pakalpojuma saņēmēju un darbinieku atalgojums. Debitoru apjoma parāda pieaugums.	Makroekonomiskās tendences.	Pakalpojumu saņēmēju maksātspējas samazinājuma dēļ samazinās pakalpojumu apjoms un ieņēmumi. Palielinās debitoru skaits. Negatīva naudas plūsma.	1	1	1	SM3

Finanšu līdzekļu trūkums ilgtermiņa ieguldījumu atjaunošanai	Finanšu līdzekļu trūkums esošo pamatlīdzekļu rekonstrukcijai/renovācijai.	Pēc ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifa aprēķināšanas metodikas, ES un KF finansēto izbūvēto ŪK tīklu amortizācija netiek iekļauta pakalpojuma tarifā.	Nākotnē infrastruktūras atjaunošanai trūks līdzekļu, būs nepieciešams piesaistīt ārējo finansējumu.	1	1	1	SM1 SM2 SM4
Resursu sadārdzinājuma risks	Kapitālsabiedrības ekspluatācijas izmaksas sadārdzinās. Būtiskākā ietekme ir energoresursiem un darbaspēka izmaksām.	LR Nodokļu izmaiņas, kas ietekmē darbaspēka izmaksas. Inflācijas ietekme uz preču un pakalpojumu cenu.	Sabiedrība nespēs nodrošināt plānoto ienesīgumu. Var būt ietekme uz likviditāti. Negatīva naudas plūsma. Iespējama nepieciešamība aizņemties finanšu resursus, lai segtu ekspluatācijas izmaksas.	2	2	4	SM1 SM2
Stratēģiskie riski-riski, kas saistīti ar Kapitālsabiedrības stratēģisko mērķu sasniegšanas apdraudējumu dažādu ārējo faktoru ietekmē				1 - Visticamāk nenotiks 2 - Maz ticams 3 - Ļoti iespējams 4 - Visticamāk notiks	1 - Maza 2 - Vidēja 3 - Būtiska 4 - Katastrofāla	Riska varbūtība x Riska pakāpe	

Vides piesārņojums	Nepietiekoša daļa iedzīvotāju veic savu īpašumu pieslēgumu izbūvi maģistrālajiem sadzīves kanalizācijas tīkliem. Iedzīvotāji turpina decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu. Nereti tā nav atbilstoša likumdošanā noteiktajām prasībām. Jaunas ražotnes rada papildus piesārņojuma slodzi uz attīrīšanas iekārtām, novadot kanalizācijas tīklos paaugstināta piesārņojuma ražošanas notekūdeņus.	Iedzīvotājiem trūkst finansējuma pieslēgumu izbūvei. Netiek ievērotas MK noteikumu prasības. Ražotājiem nav vēlme papildus investēt līdzekļus modernās attīrīšanas iekārtās.	Decentralizēto kanalizācijas sistēmu notekūdeņi piesārņo grunti, gruntsūdeņus, virszemes ūdenstilpnes, un iedzīvotāju individuālās dzeramā ūdens ieguves vietas. Papildus slodze attīrīšanas iekārtām ar smago metālu klātbūtni. Netiek nodrošināta lietotāju pieslēgšanās centralizētajiem ūdenssaimniecības pakalpojumiem.	4	2	8	SM3
Demogrāfiskais risks	Iedzīvotāju skaita svārstības, iedzīvotājiem emigrējot no valsts, savukārt iedzīvotājiem no reģioniem un lauku teritorijām turpinot pārcelties uz lielajām Republikas pilsētām	Negatīvs iedzīvotāju skaita dabiskais pieaugums. Iedzīvotāju vēlme uzlabot personīgos sociālos un finansiālos apstākļus	Samazinās sniegto pakalpojumu apjoms. Ūdenssaimniecības infrastruktūras objekti pielāgoti iepriekšējam patērētāju skaitam, palielinās vienas sniegto pakalpojumu vienības pašizmaksa, pieaug pakalpojuma	2	2	4	SM1

			tarifs.				
Nepietiekama politikas pārvaldība un koordinācija	Fragmentēta, īslaicīga politikas veidošana un īstenošana valsts vai pašvaldības mērogā, neprognozējamās izmaiņas normatīvajos aktos nozares regulējuma pilnveidošanai, izmaiņas LR nodokļu politikā.	Neprognozējama valsts politisko nostādņu maiņa, vāja ieinteresēto pušu iesaiste un nepietiekama datu pieejamība.	Traucēta ŪK pakalpojumu sniegšana, pielāgojoties likumdošanas izmaiņām. Samazinās naudas plūsma jaunu maksājumu ietekmē. Paaugstinās darbinieku noslodze, pielāgojoties jaunajām prasībām. Tiek traucēta efektīva lēmumu pieņemšana.	1	1	1	SM1 SM2

6. Stratēģijas īstenošanas uzraudzība

Stratēģijas īstenošanas uzraudzība ir būtiska, tā palīdz novērtēt “Vinda” izvirzīto mērķu sasniegšanu, identificēt iespējamās novirzes un savlaicīgi pārplānot rīcības plānu efektīvākai stratēģisko mērķu sasniegšanai. Stratēģijas īstenošanas uzraudzību “Vinda” īsteno saskaņā ar 2025. gada 23. janvāra noteikumu Nr.304 “Cēsu novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības noteikumi” noteikto kārtību.

Stratēģijas īstenošanas uzraudzība tiek īstenota piecos posmos:

1. Plānošana

Plānošanas procesam ir nozīmīga loma stratēģisko mērķu sasniegšanā. Plānošanas laikā uzņēmums skaidri definē izvirzāmos mērķus, nosaka to nozīmīguma pakāpi un indikatorus mērķa sasniegšanas rezultātu izmērīšanai. Visi izvirzītie mērķi tiek noformēti, ņemot vērā Cēsu novada domes izvirzītos stratēģiskos mērķus un ir atbilstoši uzņēmuma definētajai misijai un vīzijai. Plānošanas procesa ietvaros uzņēmums nosaka atbildīgās personas katra mērķa sasniegšanā, kā arī izstrādā informācijas uzskaites sistēmu, kas palīdz sekot līdzi un veikt analīzi sasniedzamo rādītāju progresam. Plānojot aktivitātes četru gadu periodam, tiek ņemts vērā uzņēmuma budžeta četru gadu plāns, uzņēmumam zināmie riski un mērķu īstenošanu ietekmējošie faktori.

2. Izpilde

Lai sasniegtu nefinanšu mērķus un rezultatīvos rādītājus 2029. gadā, uzņēmums izstrādā un īsteno konkrētus rīcības virzienus, tos definējot investīciju plānā, kas tiek izstrādāts katram Stratēģijas perioda kalendārajam gadam. Investīciju plānā nosaka un iekļauj konkrētas darbības, projektus, pasākumus, kuri tiešā veidā ietekmē stratēģisko mērķu un rezultatīvo rādītāju izpildi stratēģiskā mērķa plānošanas periodā. “Vinda” vadība nodrošina regulāru informācijas apmaiņu par stratēģiskajiem mērķiem un to sasniegšanu ar pārējiem uzņēmuma darbiniekiem, veicinot katra darbinieka iesaisti stratēģisko mērķu sasniegšanā.

3. Izvērtējums

Stratēģisko mērķu izvērtēšanā tiek veikta regulāra datu ievākšana un apkopošana, un veikta šo datu analīze, nodrošinot mērķu izpildes progresa novērtēšanu. Investīciju plānā noteikto darbību izpildes un gada darbības rezultātu izvērtēšanu “Vinda” veic vienu reizi kalendārajā gadā, atskaitoties kapitāldaļu turētāja pārstāvim, ņemot vērā gada pārskata datus. Savukārt aktivitāšu plānā noteikto darbību izpildes rādītāju kontroli “Vinda” veic vienu reizi ceturksnī, ņemot vērā tehnisko datu pārskatus, SCADA sistēmas datus, Klientu apmierinātības aptauju rezultātus u.c., informāciju, sniedzot atskaiti uzņēmuma valdei. Ja vērtēšanas ietvaros tiek konstatētas novirzes vai nepietiekošs progress, “Vinda” izstrādā korektīvos pasākumus stratēģisko mērķu sasniegšanai (piemēram, cilvēkresursu, tehnoloģiju vai finanšu pārdali).

4. Pārskatīšana un rīcības plāna pielāgošana

Par vidējā termiņa darbības stratēģijas īstenošanu atbildīga uzņēmuma valde. Vienu reizi kalendārā gadā “Vinda” veic ārējo faktoru un SVID analīzi. ņemot vērā risku analīzes rezultātus, vadība koriģē mērķus, to ieviešanas plānus, mainot veicamo pasākumu secību, ieviešamo pasākumu apjomu un mērogus, it īpaši, ja identificētie riski ir būtiski un nav ļāvuši sasniegt kādu no mērķiem.

5. Informācijas apmaiņa, komunikācija un ziņošana

“Vinda” nodrošina un uztur gan iekšējos, gan ārējos informācijas kanālus (e-pasti, mājaslapa, sociālo tīklu platformas), ar kuru starpniecību organizē pasākumu gan darbinieku, gan sabiedrības informēšanai, veicinot sabiedrības izpratni par stratēģisko mērķu nozīmīgumu.

7. Izmantotie saīsinājumi:

AVS – Automātiskās vadības sistēma

CKS - centralizētā kanalizācijas sistēma

NAI – Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas

SCADA - Uzraudzības, kontroles un datu iegūšanas vadības sistēma

ŪSI – ūdens sagatavošanas iekārta

